

ПЯТНАДЦАТИЛЕТНИЙ КАПИТАЛ

Фото: И. Лилеев, Фонд развития МГИМО

Сегодня МГИМО — один из лидеров российского рынка высшего образования и один из сильнейших университетских брендов в России. Высокий средний балл ЕГЭ (96 баллов на бюджет), совместные с бизнес-сообществом образовательные программы, научные успехи преподавателей, студенческие достижения, развитая сеть выпускников по всему миру. К впечатляющим результатам МГИМО последних лет причастен и Эндаумент — один из крупнейших в России. Его размер в 2022 году составляет 1,8 миллиарда рублей.

В этом году Эндаументу МГИМО исполняется 15 лет. С 2014 года его возглавляет Марина Петрова.

МЖ: Марина, Эндаумент настолько прочно вошел в реальность корпорации МГИМО, что представить развитие университета без него невозможно. Но многие не помнят, а молодые не знают, как все начиналось.

28 марта 2007 года в Доме приемов МИДа на Спиридоновке состоялось учредительное собрание Фонда развития МГИМО. Фонд был учрежден в соответствии с Федеральным законом «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческой организации», принятым в декабре

пиально новые возможности по привлечению и использованию внебюджетных средств, дает нам перспективу финансовой устойчивости и долгосрочного планирования своей деятельности», — пронзительно сказал на церемонии создания Эндаумента А. Торкунов.

МЖ: Эндаумент стал абсолютным прорывом для того времени.

Да, даже сам принцип, положенный в его основу, не все сначала поняли: что целевой капитал, который формируют

И сегодня, разъясняя механизм Эндаумента, мы ссылаемся уже не только на опыт зарубежных фондов и богатый опыт дореволюционных вечных вкладов в России, но и на вполне состоявшийся опыт МГИМО. Эндаумент теперь узнаваемый бренд для большинства компаний и выпускников, как и для грантополучателей. Это инструмент, который формирует традицию жить не только сегодняшним днем, а выходить за ближний горизонт планирования. Модель фондов позволяет оперировать не сиюминутной выгодой, краткосрочными проектами, а долгосрочной перспективой. На сегодняшний день в России создано уже более 240 эндаументов, объем средств в них оценивается примерно в 60 миллиардов рублей.

МЖ: Развитие эндаументов шло быстрыми темпами. Помните, в 2011 году эндаументам было разрешено принимать не только денежные средства, но и ценные бумаги, активы, недвижимость?

Да, закон об эндаументах реагирует на рыночную ситуацию и запросы профессионального сообщества. Позднее были добавлены и другие финансовые возможности (паи биржевых фондов, производные инструменты). Помимо этого были предоставлены налоговые льготы для благотворителей — физических лиц.

Различные меры поддержки эндаументов прорабатываются и сегодня. В этом году соответствующее поручение дал Председатель Правительства Российской Федерации М. В. Мишустин — в первую очередь в связи с колебаниями фондового рынка. Уже несколько месяцев мы вместе с коллегами из других университетских

выпускники, напрямую использовать нельзя — только проценты, полученные от размещения денег и управления ими. Средства фонда инвестируются на фондовом рынке, генерируя постоянный прирост. Финансирование программ МГИМО происходит за счет инвестиционного дохода, а сам капитал остается неприкосновенным.



2007 год. Дом приемов МИД РФ. Церемония учреждения Фонда развития МГИМО

2006 года, и стал первой такой структурой в России. Председателем попечительского совета фонда был избран ректор Анатолий Торкунов, в совет вошли выпускники МГИМО Владимир Потанин, Алишер Усманов и Фаттах Шодиев, заложившие финансовую основу Эндаумента. «Создание фонда открывает принци-



эндаументов и Министерством науки и высшего образования России разрабатываем долгосрочную стратегию развития эндаументов, конкретные предложения по совершенствованию законодательства, льготам для юридических лиц. В существующих рамках эндаументам уже тесно. Например, накопленный пул бизнес-партнеров и множество предпринимательских инициатив студентов наводят на мысль о возможности инвестирования в стартапы. Мы сейчас прорабатываем это с акселератором MGIMO Ventures.

МЖ: Какова в целом инвестиционная стратегия эндаументов? Как целевой капитал переживает кризисные явления начиная с 2008 года?

Кризисные явления только доказывают устойчивость и надежность эндаументов. Инвестиционная стратегия Эндаумента является умеренно консервативной. Это означает, что большая часть портфеля инвестирована в корпоративные, федеральные и субфедеральные облигации. Это

Эндаумент — это инструмент, который формирует традицию жить не только сегодняшним днем, а выходить за ближний горизонт планирования

те инструменты, которые позволяют наращивать капитал, опережая инфляцию (в среднем рост составляет 10 процентов в год). Мы с управляющими компаниями («ААА Управление Капиталом» и «АО ВИМ Инвестиции») отслеживаем и новые инвестиционные идеи на рынке, приобретаем акции российских компаний и валютные инструменты. Все более популярными сейчас становятся облигации российских компаний в юанях, однако к ним пока только присматриваемся.

Долгосрочная природа эндаументов — это одновременно и преимущество, и вызов. Для финансирования проектов важны и ежегодная доходность, и долгосрочная инвестиционная стратегия. Мировая история эндаументов насчитывает более 500 лет — представляете, сколько было разных событий за это время? После просадок рост неизбежен.

МЖ: Эндаументу МГИМО 15 лет. Какие проекты удалось реализовать за счет инвестиционного дохода?

Мы пришли к балансу между точкой роста для долгосрочных программ и подушкой безопасности для финансирования текущих проектов. В первую очередь хочется назвать именно долгосрочные программы. Можно сказать, что это тоже инвестиционная стратегия Эндаумента — не просто расходование средств, а развитие и поддержка крупных направлений МГИМО. Это научные исследования, издательская программа, научные конференции и семинары, развитие потенциала студентов и абитуриентов,

гранты для студентов и преподавателей, международные программы и стажировки, мероприятия для выпускников и партнеров МГИМО, поддержка почетных профессоров МГИМО, развитие инфраструктуры и IT. С прошлого года стратегические проекты МГИМО финансируются за счет программы «Приоритет 2030», но Эндаумент выступает механизмом софинансирования, вовлечения бизнес-партнеров. Такая полная картина у Эндаумента есть благодаря проректору по развитию А. В. Мальгину.

порядке проходит ежегодный аудит финансовой отчетности и ежедневно рассказывает о реализованных проектах на своем сайте.

МЖ: Помимо инвестиционного дохода Эндаумент растет за счет новых взносов. Насколько сложно вовлечь новых потенциальных жертвователей? Фандрайзинг — важнейшая часть деятельности фонда. В договоры пожертвования мы вкладываем очень много: и хорошо проработанные проекты, и плюсы для компаний. Тривиальное

выпрашивание денег давно изжило себя. Во взаимодействии с руководством и подразделениями МГИМО Эндаумент становится структурой, которая формулирует финансовые интересы МГИМО для потенциальных партнеров и спонсоров, четко понимая стратегические задачи университета. Сотрудники фонда принимают участие во всех элементах цепочки реализации проекта. Каждый сотрудник фонда становится носителем политики университета, через призму которой ему следует общаться с потенциальным спонсором, в том числе выпускником МГИМО, у которого есть собственное видение того, как должен развиваться университет. Особенно ценно, когда выпускники рассказывают о фонде своим дру-

Сростом Эндаумента растут и цели университета. Наш девиз: «Эндаумент МГИМО — будущее начинается сегодня!». Каждая новая идея, направленная на развитие МГИМО, будет реализована



Из масштабных проектов стоит назвать также деятельность корпоративных кафедр — некоторые из них финансируются через механизм Эндаумента. В последние годы мы учредили много корпоративных стипендий для студентов — как ежемесячных, поддерживающих, так и полностью покрывающих обучение в магистратуре. Планируем это направление расширять, чтобы у талантливых студентов было больше возможностей. Эндаумент незаменим, когда возникают новые проекты и соответствующие расходы. Мы всегда проявляем гибкость и находим возможности для поддержки. Накопленный инвестиционный доход позволяет мыслить масштабно, не привязываясь к доходу от одного конкретного пожертвования. Кстати, Эндаумент в обязательном



зьям, однокурсникам, вовлекая новых благотворителей. Эндаумент с радостью финансирует и участвует в организации деловых мероприятий вместе с Ассоциацией выпускников, например международных форумов выпускников МГИМО (они прошли в Баку, Москве, Ереване, Астане, Ташкенте), стартап-форумов и демодней, Кубка ректора МГИМО по гольфу, Дня МГИМО, Конвента РАМИ. Бесценен и вклад выпускников в образовательный процесс — мы часто приглашаем их выступить с лекцией перед студентами или просим провести экскурсию в офисе компании. Поддерживать преемственность поколений очень важно. Для компаний программа-максимум — собственная кафедра в МГИМО, сейчас их в университете порядка 20. Создание кафедры — это довольно большая ответственность, те компании, которые принимают такое решение, ее осознают и видят плюсы в долгосрочной перспективе. Представители других компаний выступают с открытиями лекциями, принимают студентов

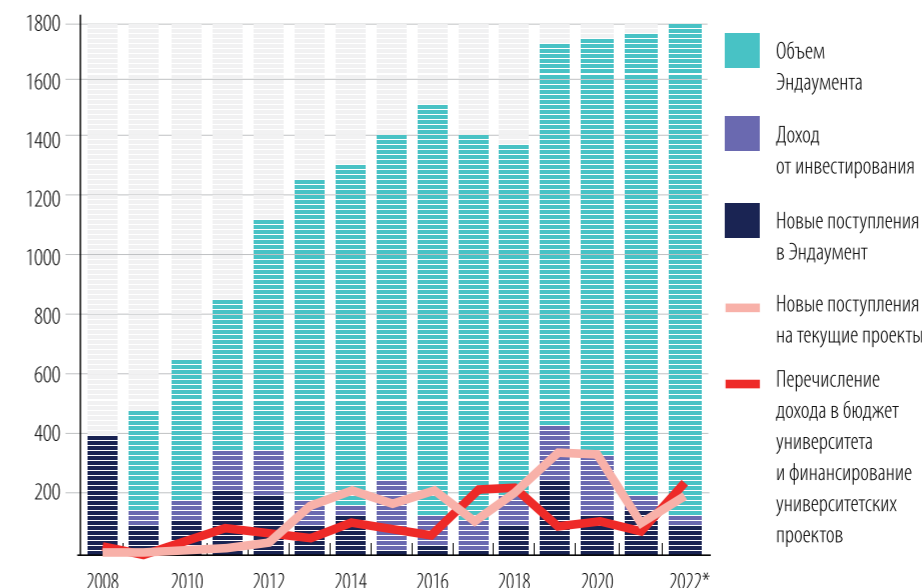


Коллектив Эндаумента МГИМО: главный бухгалтер Татьяна Матвеева, менеджер по развитию Алена Самойлова, заместитель директора Олеся Посухова и директор Марина Петрова

в создании социально ответственной системы благотворительности, когда деньги работают на благо будущих поколений, на века. Так происходит рост и компаний, и личности, и общества в целом. Эндаумент — это об устойчивости, стабильности, ответственности и сопричастности.

Сегодня размер Эндаумента составляет 1,8 миллиарда рублей. Суммарно в МГИМО передан инвестиционный доход в размере почти 1,5 миллиарда рублей. Такая же сумма была привлечена напрямую на реализацию университетских проектов и мероприятий. Количество проектов сложно сосчитать, так как их масштаб значительно различается, это сотни проектов ежегодно.

Финансовые показатели Эндаумента МГИМО с 2008 года по сентябрь 2022 года



на стажировку, учреждают корпоративные стипендии, участвуют в экспертных советах факультетов, рассказывают о своих продуктах и услугах в среде мгимовцев, выступая спонсорами мероприятий. Философия Эндаумента заключается

Особое внимание фонд уделяет отчетности, причем речь не только о финансовых показателях Эндаумента, но и о деятельности МГИМО в целом.

МЖ: Какие показатели у фонда в 2022 году?

МЖ: Каким вы видите ближайшее будущее Фонда развития МГИМО? Мы руководствуемся девизом «Эндаумент МГИМО — будущее начинается сегодня!». В ближайшем будущем каждая новая идея, направленная на развитие МГИМО, будет реализована. В долгосрочной перспективе хотелось бы выйти на такой уровень инвестиционного дохода, с которым не придется думать, где взять финансирование на тот или иной проект. Но, конечно, думать все равно придется, потому что одновременно с ростом Эндаумента растут и цели университета, его общий бюджет. Поэтому, обращаясь к выпускникам, скажу, что каждое пожертвование важно для фонда. Если же смотреть еще шире, в масштабах экономики страны, университетские эндаументы, в частности наш, способствуют подготовке квалифицированных кадров для различных отраслей, научно-технологическим прорывам, являются крупными инвесторами. Это понятный и прозрачный механизм, который будет расти и развиваться с участием корпоративных партнеров и выпускников. [E]