MGIMO JOURNAL
MJ
#02/2025



Дипакадемия вернулась в родную гавань — МГИМО

Капитан МГИМО отмечает юбилей

Анвар Ибрагим и Джеффри Сакс

Премьер Малайзии и нью-йорский профессор в гостях у студентов МГИМО

Наши на Нижегородчине

Молодые выпускники университета в руководящей элите области

НАШИ ЛЮДИ

Фаттах Шодиев
Григорий Марченко
Дмитрий Старостин
Валерий Салыгин
Евгений Погребняк
Анна Чернова
Степан Калабин
Агата Пудовкина

«Пять чувств» маркетинга

Концепция «настоящности» Марии Пылаевой

реклама

MBA & Executive MBA

mba.mgimo.ru

Учим взрослых

Учим по-взрослому

Association of MBAs

Школа бизнеса
и международных
компетенций МГИМО

СОДЕРЖАНИЕ



28

Премьер-министр Малайзии Анвар Ибрагим приехал в МГИМО на следующий день после встречи с президентом России Владимиром Путиным в Кремле



66



54



46

В храме Христа Спасителя прошла выставка «Небо на земле», ставшая одним из ключевых проектов Международного фонда Шодиева



ЮБИЛЕЙ

12 Анатолий Торкунов: «Я счастливый человек»
Отмечая свой 75-летний юбилей, ректор МГИМО академик А. В. Торкунов отмечает: «Я счастлив, что задействован на таком количестве самых разных направлений — как образовательных, так и общественных»

20 Ода МГИМО нашей юности
Романтическое и лирическое посвящение Наталии Нарочницкой «своему другу Анатолию Торкунову и МГИМО нашей юности»

22 День капитана
6 сентября на поле гольф-клуба «Завидово» состоялся Юбилейный кубок ректора МГИМО по гольфу. Участники и гости турнира тепло поздравили А. В. Торкунова, капитана клуба, с его личным юбилеем

ВИЗИТ

28 Анвар Ибрагим «сдал зачет» в МГИМО на «отлично»

КАРЬЕРА

36 Стендап Анны Черновой

СОБЫТИЕ

46 Фаттах Шодиев: «Красота не знает границ»

ЭКСКЛЮЗИВ

52 Нижегородские горизонты МГИМО

54 Дмитрий Старостин: «Хочу, чтобы Нижний стал для меня домом»
В свои 38 Дмитрий Старостин (МО, 2009) в прошлом году был назначен заместителем руководителя одного из ведущих регионов России — Нижегородской области

66 «Настоящность» Марии Пылаевой
Мария Пылаева, выпускница магистратуры Школы бизнеса МГИМО «Туризм», мечтает открыть собственную гостиницу — бутик-отель, в котором она могла бы воплотить каноны гостеприимства

82 Свечин: «Марченко — очень умный человек, а я умных люблю»
Одним из своих самых дорогих друзей Николай Свечин, пожалуй, самый известный после Максима Горького писатель-нижегородец, называет выпускника МГИМО Григория Марченко

ДЕТАЛИ

90 Встречи на Спиридоновке
В Доме приемов МИД России был дан старт уникальному циклу «Встречи на Спиридоновке»

94 Джеффри Сакс: «Я поддерживаю идею БРИКС»
Джеффри Сакс, известный американский экономист, недавно побывал в Москве, где выступил перед студентами МГИМО

ФОРУМ

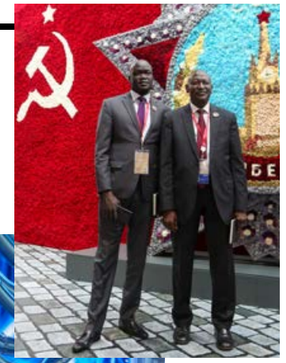
102 ПМЭФ: Новый миропорядок — как восход солнца



12

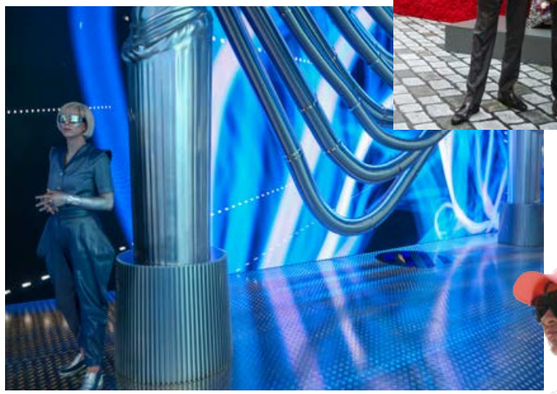


94



102

Перед началом работы на ПМЭФ МГИМО по традиции устроил дружескую вечеринку в отеле «Мария» для выпускников и своих друзей







22

36

Мать троих детей Анна Чернова (МЖ, 2008) стала одним из самых популярных стендаперов русскоязычного Дубая

НАШИ КАДРЫ

118 Новое содержание цифровой трансформации
Новый проректор МГИМО Е. Погребняк о задачах и перспективах цифровой трансформации МГИМО

ТЕНДЕНЦИЯ | СПОРТ

122 Клуб спортивных дипломатов
Пять лет назад в МГИМО был образован Центр спортивной дипломатии

132 Александр Великий и Маша из Большого
Александр Овечкин побил рекорд Уэйна Грецки, став величайшим хоккеистом. Но 18-летним игроком «Динамо», он встретился с молодой балериной Машей Александровой, и история его жизни могла пойти в другом направлении

138 МИЭП: Традиции спортивных успехов
Год своего 25-летия МИЭП отметил Кубком директора Института по плаванию.

MIMO EVENTS

146 День знаний

148 Встречи, переговоры, конференции

150 Вручение дипломов

152 Ученый совет МГИМО

153 МГИМО и ООН

154 Общественная жизнь

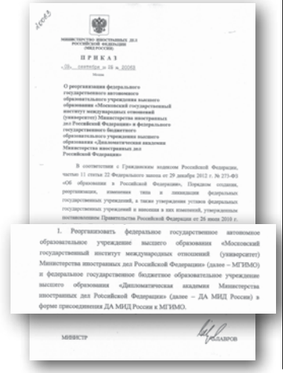


Марина Петрова — «мама» самых смелых студенческих начинаний. Знаю это по собственному опыту.

Даниил Ш.

Да, Даниил, руководство Эндаументом МГИМО — живое благодарное дело.

9 сентября во исполнение поручения президента РФ В. В. Путина министр иностранных дел С. В. Лавров подписал Приказ № 20063 о реорганизации МГИМО и Дипакадемии в форме ее присоединения к университету. Президент подчеркнул, что предлагаемая реорганизация позволит «создать единый университетский центр, будет способствовать усилению практико-ориентированного образования и исследований как в сфере традиционной дипломатии, регионоведения, международной безопасности, права и торговли, так и в перспективных направлениях, связанных с цифровыми технологиями в мировых процессах, современной нейролингвистикой, климатической повесткой. Объединенный научно-образовательный комплекс МГИМО сможет выполнять функции национального института развития в сфере международной деятельности».





Истории жизни и научного творчества отцов-основателей МГИМО Евгения Тарле и Ивана Удальцова просто поражают.

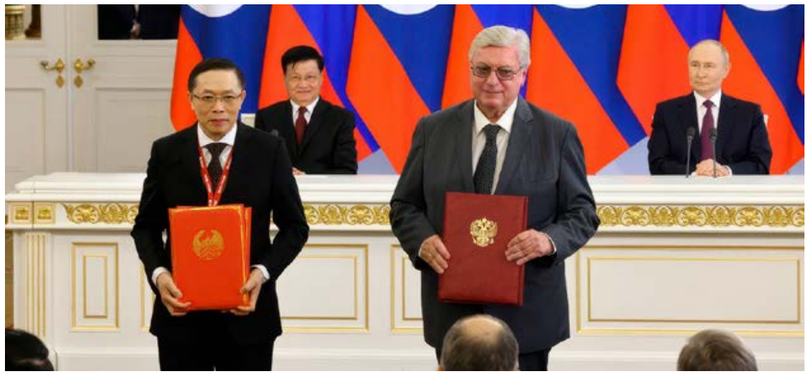
Мария У.

Мария, а также подтверждают, что они — истинные патриоты России.



Указом президента России В. В. Путина ректор МГИМО МИД России академик **А. В. Торкунов награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» I степени** за выдающийся вклад в развитие отечественного образования и многолетнюю научно-преподавательскую деятельность. Анатолий Васильевич стал полным кавалером Ордена «За заслуги перед Отечеством». За три десятилетия существования этого Ордена обладателями всех его степеней стали немногим более ста человек. Поздравляем нашего Ректора с высокой наградой и желаем ему энергии, здоровья и новых свершений!

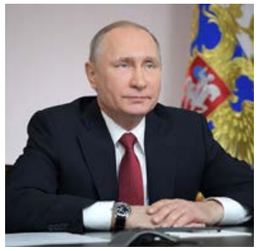
31 июля в Кремле состоялся обмен меморандумами о взаимопонимании между МГИМО, Лаосским национальным университетом и Институтом международных отношений Министерства иностранных дел Лаосской Народно-Демократической Республики. Документы направлены на развитие экспертного и академического сотрудничества между организациями. Обмен состоялся в присутствии президента РФ **В. В. Путина** и президента ЛНДР **Тхонглуна Сисулита** между ректором МГИМО академиком **А. В. Торкуновым** и послом ЛНДР в РФ **Сипхандоном Ойбуабудди**.



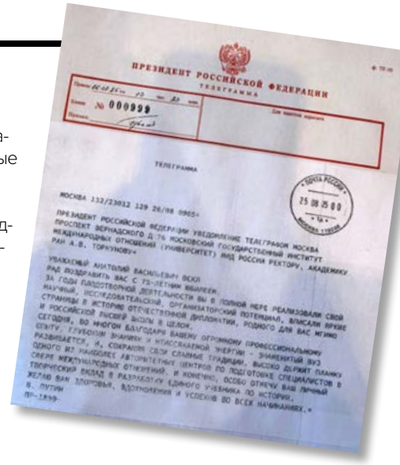
Агентство SuperJob представило ежегодный рейтинг вузов России по уровню зарплат выпускников, занятых в сфере экономики и финансов и окончивших вуз в 2019–2024 годах. МГИМО вновь занял первое место рейтинга. Выпускники Университета, работающие в экономической и финансовой сфере, в первые пять лет после окончания вуза зарабатывают в среднем 200 000 рублей, за год их зарплаты выросли на 20 000 рублей (+11%).

Поздравительные телеграммы по случаю юбилея А. В. Торкунова

Уважаемый Анатолий Васильевич!
Рад поздравить Вас с 75-летним юбилеем.
За годы плодотворной деятельности Вы в полной мере реализовали свой научный, исследовательский, организаторский потенциал, вписали яркие страницы в историю отечественной дипломатии, родного для Вас МГИМО и российской высшей школы в целом.
Сегодня, во многом благодаря



Вашему огромному профессиональному опыту, глубоким знаниям и неиссякаемой энергии, знаменитый вуз развивается и, сохраняя свои славные традиции, высоко держит планку одного из наиболее авторитетных центров по подготовке специалистов в сфере международных отношений. И, конечно, особо отмечу Ваш личный творческий вклад в разработку единого учебника по истории.
Желаю Вам здоровья, вдохновения и успехов во всех начинаниях.
Владимир Путин







Касым-Жомарт Токаев
президент Казахстана





В. И. Матвиенко
председатель Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации





В. В. Володин
председатель Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации





Д. В. Мантуров
первый заместитель председателя Правительства Российской Федерации





Д. Н. Патрушев
заместитель председателя Правительства Российской Федерации





Д. Н. Чернышенко
заместитель председателя Правительства Российской Федерации



С. В. Лавров
министр иностранных дел Российской Федерации





В. Н. Фальков
министр науки и высшего образования





Патриарх Московский и всея Руси **Кирилл**

Тексты поздравительных телеграмм опубликованы на сайте МГИМО.

22 июня президент России В. В. Путин провел встречу с главными редакторами государственной линейки учебников истории для 5–11 классов и учреждений среднего профессионального образования. В беседе приняли участие главреды учебников по предметам «История России» и «Всеобщая история» — помощник президента **В. Р. Мединский**, ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов**, научный руководитель ИВИ РАН **А. О. Чубарьян**, а также министр просвещения **С. С. Кравцов**.





Фото: М. Метцель/ТАСС

О главных итогах приемной кампании в МГИМО в 2025 году рассказал ректор А. В. Торкунов, выступив на пресс-конференции в ТАСС. В этом году прием осуществлялся на 36 образовательных программ бакалавриата — в основном кампусе на проспекте Вернадского и трех филиалах. Три программы реализуются совместно с зарубежными



образовательными площадками. Первый набор проходит в Казахстанском филиале — на четыре программы бакалавриата и магистратуры. Ряд программ являются инновационными, соответствующими цифровой повестке. Они сочетают в себе социо-гуманитарные и технологические компоненты. Проходной балл на программы с ДВИ составил — 376 баллов на бюджет, без ДВИ — 294 балла на бюджет. На бюджетные места приема российских граждан для обучения по программам бакалавриата (кампусы на проспекте Вернадского и Одинцово) будет зачислено 456 человек. Без экзаменов зачислен 151 победитель и призер Всероссийской олимпиады школьников по профильным предметам. Без экзаменов зачислены 12 победителей телевизионной олимпиады «Умницы и умники». Всего будет зачислено 258 100-балльников, среди которых 238 имеют 100 баллов по одному предмету, 19 — по двум предметам, 1 — по трем предметам. В целом, в МГИМО поступило 50% абитуриентов, имеющих аттестат с отличием, 28% абитуриентов со значками ГТО. В этом году прием ведется по 18 направлениям подготовки на 70 магистерских программах. Документы подали 3184 поступающих (в 2024 году — 2373 человека), выпускников МГИМО из них — 1214. Внешних абитуриентов 1970 человек — 61% от поступающих, что является рекордом. Почти на 50% увеличен бюджетный набор иностранных абитуриентов, рекомендованных министерствами иностранных дел дружественных стран и успешно прошедших вступительные испытания. Всего запланировано 249 мест. На 100 бюджетных мест претендуют 138 человек, рекомендованных посольствами, а также в рамках рекомендаций партнеров по магистерским программам АСЕАН, Евразийского консорциума университетов, Сетевого университета СНГ, программы с университетом UIBE (КНР), подготовки кадров для ОДКБ и других.

Фото: ТАСС



В соответствии с приказом министра иностранных дел РФ С. В. Лаврова советнику при ректоратеМГИМО **И. А. Логинову** присвоено звание «Почетный работник МИД России» — за многолетний добросовестный труд в системе Министерства. Поздравляем!



Распоряжением секретаря Совета Безопасности РФ С. К. Шойгу декан факультета международных отношений **А. А. Сушенцов** был награжден медалью СБ «За заслуги в укреплении международной безопасности», которая является одной из высших наград в системе наград СБ РФ. Поздравляем!



ЭКСКЛЮЗИВ

Недавно Посол Кхой и его супруга выбрали день, чтобы устроить небольшой мгимовский реконьюк: пригласили к себе на чай своего доброго друга — советника президента ФИДЕ Бориса Балтабаева (МО, 1991), с которым г-н Посол делил комнату в общежитии МГИМО. Г-жа Лан по такому случаю надела традиционное вьетнамское женское платье «аозай», которое довольно экзотично выглядело в интерьерах исторического особняка, что на Большой Пироговской улице в Хамовниках, где располагается Посольство СРВ.

МЗ: Берим, как получилось, что вы с будущим Послом Вьетнама оказались в одной комнате?

Б. Балтабаев: В те годы существовала такая практика: советских студентов, которые учили языки спастран, отвели в общежитии вместе с их носителями. Моим носителем оказался студент третьего курса Данг Минь Кхой.

Лиан Кхой: Когда я приехал на учебу в Москву после подфака в Киеве, самое большое впечатление на меня произвел сам институт — его величественное здание на Юго-Западе, в то время, наверное, самый современный учебный корпус в Советском Союзе. Правда, первый и второй курс мы все еще учились на Метростроевской, у Парка культуры, в здании сегодняшней Дипакадемии. Но третий курс уже начали на улице Лобачевского. Преподавателя очень трепетно относились к студентам. Помню свою преподавательницу китайского языка Морозову, которая часто приглашала нас на кофе или чай в столовую. Но некоторые были очень строгими. Преподаватель истории КПСС, например. А морозову экономику нам преподавал профессор, который приехал из МГУ, хотя ставил высокие оценки, но мучить студентов он мог долго — часами.

Б. Балтабаев: Я поступил в МГИМО в 1981 году, и это был первый год, когда весь институт переехал на Юго-Запад.

Благодаря Кхою я перезнакомился со многими вьетнамскими ребятами — его друзьями. Например, с Чан Кюк Нгуенхом, который учился в японской группе с Кирканом Николаевичем Ильинкиным, будущим президентом Калмыкии и президентом ФИДЕ. Это были интересные молодые люди, с которыми я до сих пор поддерживаю отношения. Они собирались у нас в комнате, или еду, приготовленную на кухне, обшаться.

Лиан Кхой: Берим был не очень доволен, потому что мы шумели, громко разговаривали, мешали ему заниматься. Особенно, когда начинали играть в карты.

Б. Балтабаев: Помогать, может, так и было, но потом я, наоборот, это оценил, потому что постоянно слышал вьетнамскую речь, что помогало мне осваивать этот сложный язык.

Лиан Кхой: На самом деле я пошутил. У Бориса было очень терпимое отношение к нашему образу жизни и, хотя мы очень шумели, он никогда не жаловался. Общение было дружеским, даже приятельским. Так, мне студент Данг, помню, даже подшучивал над Борисом.

Б. Балтабаев: Да, он по-доброму подначивал меня. Но я не оставался в долгу. Поскольку Данг был полно-

Кхой: «Когда я приехал на учебу в Москву, самое большое впечатление на меня произвел сам институт — его величественное здание на Юго-Западе»

ВСТРЕЧА ДРУЗЕЙ В ПОСОЛЬСТВЕ ВЬЕТНАМА

С июня 2021 года Чрезвычайным и Полномочным Послом Вьетнама в России служит г-н Данг Минь Кхой, выпускник факультета МО МГИМО 1989 года. Его супруга — г-жа Ле Линь Лан — выпускница факультета МП 1991 года. Она — также дипломат, достигший ранга посла. С 2019 по 2022 годы г-жа Лан в качестве главы делегации Вьетнама СРВ представляла свою страну в Швейцарской Конфедерации и по совместительству в Княжестве Лихтенштейн.

76 MJ #1/2025 #1/2025 MJ 77

Посол Вьетнама и его супруга — выпускники МГИМО — являют собой удивительный пример нашей «мягкой силы».

Сергей Ж.

Сергей, это именно так, причем эта «мягкая сила» — особого качества, потому что ковалась еще в советские годы.


МГИМО
УНИВЕРСИТЕТ
mgimo.travel*

ОБУЧЕНИЕ В МОСКВЕ И СОЧИ

*мгимо.путешествие

S8 CAPITAL: СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ КАК СТРАТЕГИЯ РОСТА БИЗНЕСА И ОБЩЕСТВА

В современном бизнесе стратегия устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (КСО) выходит далеко за рамки благотворительности. Сегодня это комплексные программы, направленные на создание долгосрочных ценностей для общества и формирование кадрового потенциала будущего. О том, как социальные инвестиции интегрируются в бизнес-стратегию, каков их измеримый эффект для общества и компании, а также о ESG-инициативах холдинга S8 Capital — многолетнего партнера МГИМО, мы поговорим с директором по спонсорству и КСО холдинга S8 Capital (в который входит «Столото») Оксаной Тубман.

MJ: Как принципы КСО и устойчивого развития интегрированы в стратегию S8 Capital?
Для многопрофильного холдинга S8 Capital реализация программ КСО — это стратегический приоритет. На протяжении последних лет холдинг системно поддерживает более 25 благотворительных, спонсорских и спортивных проектов различного масштаба. В портфеле наших социальных инициатив — как крупные федеральные проекты, такие как Всероссийский физкультурно-спортивный комплекс «Готов к труду и обороне» (ГТО), так и локальные инициативы небольших некоммерческих организаций и благотворительных фондов. Ключевые направления нашей деятельности — помощь детям, оставшимся без попечения родителей, людям с ОВЗ, пожилым гражданам и поддержка инклюзивного спорта. Кроме того, особое внимание мы уделяем развитию человеческого капитала: сотрудничаем с ведущими вузами, а также поддерживаем профессиональные соревнования — например, оказываем спонсорскую поддержку Федерации спортивного программирования. Мы хотим, чтобы талантливые ребята могли развиваться, получать практический опыт и в будущем приходили работать к нам.



влекаем к работе самых талантливых и проактивных выпускников. Сотрудничество с Федерацией спортивного программирования решает схожую задачу, но в IT-сегменте. Холдинг S8 Capital специализируется на разработке IT- и цифровых продуктов. Наши ключевые системы созданы внутренней командой «с нуля» и представляют собой ноу-хау компании. Это не типовые решения, а высоконагруженные платформы, которые обрабатывают до 800 финансово значимых транзакций в секунду в режиме 24/7. Их архитектура рассчитана на экстремальные пиковые нагрузки, что подтверждает их высочайшую надежность и производительность. Таким образом, поддерживая Кубки России по спортивному программированию, мы развиваем компетенции IT-специалистов, знакомим их с деятельностью холдинга и приглашаем лучших из них присоединиться к нашей команде.

MJ: Почему именно поддержка детей, пожилых людей, людей с ОВЗ и развитие инклюзивного спорта стали приоритетными направлениями благотворительности для S8 Capital? Как эти инициативы соотносятся с ценностями и стратегией холдинга?
Эти сферы оказались в приоритете неслучайно: их выбрали сами сотрудники на основе запросов и предложений, которые регулярно приходят в холдинг. Начиная с 2021 года одна из компаний S8 Capital — крупнейший распространитель государственных лотерей «Столото»* — два раза в год, во II и IV кварталах, проводит конкурс на получение грантов для некоммерческих организаций и благотворительных фондов. За это время поддержку получил 31 проект по всей России на общую сумму свыше 15 миллионов рублей. В июле 2025 года Совет по благотворительности «Столото» подвел итоги очередного VIII конкурса грантов, в рамках которого четыре победителя получили по 600 000 рублей на реализацию социально значимых проектов. А в сентябре 2025 года объявлен второй этап конкурса, результаты которого подведут в ноябре этого года.

MJ: Расскажите подробнее о результатах сотрудничества S8 Capital с МГИМО и Федерацией по спортивному программированию.
С МГИМО нас связывает многолетнее партнерство: холдинг поддерживает разные проекты вуза, в том числе Кубок ректора по гольфу. Кроме того, более пяти лет мы выстраиваем эффективную систему подготовки будущих специалистов: студенты МГИМО проходят у нас стажировки, а мы, в свою очередь, привлекаем к работе самых талантливых и проактивных выпускников.

С МГИМО нас связывает многолетнее партнерство: холдинг поддерживает разные проекты вуза, в том числе Кубок ректора по гольфу

MJ: Много ли заявок приходит на конкурс грантов?
Да, в 2025 году количество заявок увеличилось на 56% по сравнению с прошлым годом. Только в ходе первого этапа мы получили более 225 заявок. При этом за год победителями могут стать только восемь проектов. Так родилась идея объединить возможности компании, участников лотерей «Столото» и партнеров и создать фандрайзинговую платформу «Вместе для других». На ней размещаются заявки, вошедшие в шорт-лист конкурса, но не ставшие победителями. С учетом 40-миллионной годовой аудитории сайта stoloto.ru этот инструмент позволит значительно увеличить объем помощи нуждающимся.

MJ: Как работает фандрайзинговая платформа?
Платформа «Вместе для других» размещена на сайте «Добрые дела. Столото». Сейчас на ней идет сбор средств для проектов по четырем направлениям программы КСО. Любой желающий может зайти на сайт и сделать пожертвование. Каждый фонд проходит тщательную проверку службой безопасности «Столото», что исключает мошенничество. Проекты на платформе обновляются по мере сбора необходимой суммы. Сейчас можно поддержать: АНО «Аутизм регионы» с проектом по созданию центров полезной занятости для подростков и молодых людей с РАС; БФ «Больше Чем Можешь», который собирает средства на коляски для участия в марафонах людей с ДЦП; помочь фонду «Память поколений» оплатить услуги сиделок для ветеранов. Также есть проект «Продукты на каждый день» от фонда «Старость в радость» для помощи пожилым в отдаленных регионах.

MJ: Крупные благотворительные инициативы S8 Capital позволяют собрать средства для помощи сразу десяткам проектов и семей со всей страны. Речь о благотворительных тиражах «Столото». Расскажите подробнее о них, пожалуйста.
Хочу подчеркнуть, что реализация этих инициатив была бы невозможна без участников лотерей, которые вносят неоценимый вклад, живо откликаясь на новые проекты холдинга. Именно благодаря их поддержке мы ежегодно наращиваем объемы помощи и создаем новые инструменты, которые всегда находят теплый отклик. Так, за восемь месяцев 2025 года «Столото» перечислил более 67 миллионов рублей на благотворительные цели. Эта сумма была собрана, в том числе при активной поддержке участников лотерей.
Что касается благотворительных тиражей, то один из наиболее ярких примеров последних лет — пасхальный тираж «Русского лото». По традиции 10 рублей с каждого проданного билета направляются православной службе помощи «Милосердие».
Поддержку за счет средств от пасхальных тиражей «Русского лото» за три года получили свыше 120 проектов по всей стране. Средства от проведения пасхального тиража 2025 года в течение года направляются на поддержку еще многих социально значимых проектов по всей стране, а также на оказание адресной, гуманитарной, медицинской, социальной и духовной помощи нуждающимся.

За восемь месяцев 2025 года «Столото» перечислил более 67 млн рублей на благотворительные цели

В этом году «Столото» организовал благотворительный тираж «Русского лото» в честь 80-летия Победы в Великой Отечественной войне. 15 миллионов рублей были направлены в фонд «Память поколений», помогающий ветеранам. Собранные средства позволят улучшить качество их жизни и медицинского обслуживания.

MJ: S8 Capital активно развивает не только благотворительные, но и спортивные проекты. Расскажите, почему для компаний холдинга важно это направление?
Мы уделяем большое внимание спорту как одной из важнейших составляющих здорового образа жизни. Компании холдинга планомерно поддерживают ряд спортивных проектов по всей стране. Например, лидер лифтовой отрасли России компания METEOR Lift, входящая в холдинг, является официальным спонсором Международного фестиваля интеллектуальных видов спорта «Сильные фигуры», а также поддерживает Кубок ректора МГИМО по гольфу. В течение двух лет METEOR Lift выступал официальным спонсором спортивного велосипедного клуба инвалидов «Армада». Компания оказала клубу финансовую помощь, приобретя профессиональные велосипеды и другой спортивный инвентарь. Благодаря этой поддержке клуб принял участие в пяти велогонках — в Сочи, Анапе, Москве и Московской области.

MJ: Отдельно хочется спросить о проекте «Мотивационные встречи». Как он появился и что представляет собой сегодня?
Поддержка людей с ограниченными возможностями здоровья — одно из ключевых направлений КСО S8 Capital. В прошлом году мы запустили цикл мотивационных встреч совместно с Государственным музеем спорта. На них паралимпийские чемпионы делились историями своих поражений и побед с людьми, получившими инвалидность, мотивируя их не замыкаться в себе и адаптироваться к новым обстоятельствам. Вместе с Всероссийским обществом инвалидов мы масштабируем программу и расширяем её географию: встречи будут проходить в реабилитационных центрах в разных городах России. Для нас это вклад в общественно значимое дело: создание условий для социализации через спорт, который способствует психоэмоциональным изменениям и социальной интеграции.

MJ: Влияет ли реализация благотворительных и спортивных инициатив на атмосферу в коллективе?
Для S8 Capital поддержка таких проектов — важная часть корпоративной культуры. Каждый сотрудник холдинга может не только их поддержать, но и принять в них непосредственное участие: будь то сдача нормативов ГТО, помощь благотворительным фондам или волонтерская поездка в детский дом. Даже небольшой вклад имеет значение — он дарит ощущение сопричастности важному делу, объединяет коллектив и наполняет работу особым смыслом. Все это повышает вовлеченность команды и укрепляет репутацию компании.

** «Столото» – крупнейший распространитель всероссийских государственных лотерей по объему выручки.*



Когда-то давно, если быть точным, 42 года назад, я, студент МГИМО и корреспондент «Международника», написал репортаж о торжественном заседании, посвященном 40-летнему юбилею советско-чехословацкого Договора о дружбе и взаимной помощи. Спустя 40 лет, просматривая свои архивы, я наткнулся на этот номер газеты.

Уже нет ни Чехословакии, ни Советского Союза…Я вчитался и понял, что вел заседание тогда проректор по международным связям А. В. Торкунов.

Когда недавно я показал газету 40-летней давности Анатолию Васильевичу, он с присущим ему тонким юмором заметил: «Вот видишь, рукописи не горят».

А я вдруг понял, что репортаж этот стал первым из целого цикла таких «рукописей», которые точно не сгорят, потому что уже стали летописью жизни и деятельности нашего Ректора. И мне посчастливилось вести ее в течение двух последних десятилетий в журнале MGIMO Journal, который Анатолий Васильевич поддержал 20 лет назад.

Я брал у Ректора большие интервью и каждый год, и на его юбилеи: 65-летие и 70-летие. Вот и в этом номере — мы отмечаем его очередной, рубежный 75-й юбилей.

По инициативе и под руководством Анатолия Васильевича в МГИМО идет процесс соединения гуманитарного, социально-экономического, инженерного образования. «Я убежден, что это основной тренд развития вузов сегодня, — говорит Ректор. — У нас будут появляться инженерные кластеры и в Одинцово, и в Ташкенте. В сентябре мы открываем филиал в Астане. Мы подписали соглашение о сотрудничестве, которое предполагает создание филиала МГИМО и в Ханое».

Отрадно, что инициативу Анатолия Васильевича по реорганизации (объединению) МГИМО и Дипакадемии поддержали президент России и министр иностранных дел С. В. Лавров. «Мы вернулись в родную гавань, — сказал Ректор. — Мне кажется, такая синергия очень важна».

С юбилеем поздравляют А. В. Торкунова сегодня многие поколения выпускников, вышедших из стен МГИМО за более чем 30 лет его ректорства. Они считают, что своими успехами на госслужбе и в бизнесе они обязаны родному университету. «Я безмерно благодарен Анатолию Васильевичу за наш МГИМО, за все, что с ним связано, — говорит в интервью для этого номера Дмитрий Старостин, заместитель председателя правительства Нижегородской области. — Потому что для меня это гораздо больше, чем лекции, семинары и языковые занятия — это целая жизнь!»

Это и для Анатолия Васильевича — целая жизнь. Но он не стремится подводить итоги: «Силы есть, тем более что по данным ВОЗ, возраст от 70 до 80 лет — период наиболее интенсивной интеллектуальной деятельности. Во всяком случае я счастлив, что задействован на таком количестве самых разных направлений — как образовательных, так и общественных».

Игорь Дробышев
igor.drobyshev@majordommedia.ru

MJ — MGIMO Journal
№ 2/2025

Главный редактор
Игорь Дробышев

Консультант
Артем Мальгин

Спецпроекты
Ольга Монахова

Дизайн и верстка
Наталия Кондратьева

Редакция благодарит:
Е. Кудашкину, А. Шестопала, И. Логинова, М. Петрову, А. Крюкова, В. Калашникову, Е. Грибову

В номере использованы фотографии:
Е. Агеевой, А. Банановой, Я. Волковой, А. Бахтина, И. Дробышева, Д. Кривилевой, Д. Кучерявого, И. Лилеева, С. Лобовой, Ю. Лукина, Т. Малёваного, Н. Марковой, Е. Нефедовой, О. Посуховой, Т. Почечуева, Е. Пронина, Р. Файзулина, Н. Хлудкова

Фото на обложке
Ю. Лукин

Издатель
ООО «Медиадом Мажор»

АССОЦИАЦИЯ ВЫПУСКНИКОВ МГИМО

Эндаумент МГИМО

По вопросам рекламы и подписки обращаться в редакцию по адресу
119454, Москва, просп. Вернадского, д. 76, офис 2180, (495) 233-40-81
E-mail: editorial@majordommedia.ru
www.majordommedia.ru

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-49772 от 10 мая 2012 года

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов

Перепечатка текстов и фотографий журнала MGIMO Journal возможна только с письменного разрешения редакции. Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции

Отпечатано в типографии
Полиграфический комплекс «Союзпечать»
Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 20А
Тираж 5000 экз.

Эндаумент МГИМО



СТАНЬ ПАРТНЕРОМ МГИМО

- Сотрудничество Университета с бизнес-сообществом
- Финансирование университетских проектов
- Гранты для студентов и преподавателей
- Корпоративные кафедры и совместные программы
- Деловые и научные мероприятия
- Программа наставничества My Mentor
- MGIMO Ventures

ЭНДАУМЕНТ В ЦИФРАХ

Целевой капитал
2,1 млрд. руб.

С 2008 года реализовано
более 1200 проектов

Привлечено напрямую для проектов МГИМО
1,8 млрд. руб.

Суммарно в МГИМО передан инвестиционный доход
1,9 млрд. руб.

+7 495 299-41-37 fund@inno.mgimo.ru fund.mgimo.ru



Интервью: Игорь Дробышев
Фото: А. Бахтин

АНАТОЛИЙ ТОРКУНОВ: «Я СЧАСТЛИВЫЙ ЧЕЛОВЕК»

Ректор МГИМО академик РАН А. В. Торкунов отмечает свой юбилей

Осенью 1983 года редактор «Международника» дал мне, студенту 3 курса факультета МЖ, задание: сделать репортаж с торжественного заседания, посвященного 40-летнему юбилею советско-чехословацкого Договора о дружбе и взаимной помощи. Репортаж был написан и опубликован на первой полосе газеты.

Спустя еще 40 лет, просматривая свои архивы, я наткнулся на этот номер. Давно уже нет ни Чехословакии, ни Советского Союза... Я вчитался и понял, что главным спикером, который вел заседание, был проректор по международным связям А. В. Торкунов.

У меня с Анатолием Васильевичем в то время, понятное дело, не было общих тем, мы не пересекались, и в том же году он уехал в советское посольство в Вашингтон. Вернулся в 1986 году (когда я окончил институт) в другую страну, где в самом разгаре была перестройка, стал деканом родного факультета МО, потом первым проректором МГИМО. Приходилось на ходу круто менять приоритеты, исключать из учебного процесса идеологию, внедрять в него абсолютно новые направления.

В 1993 году — новое испытание: став ректором в условиях «шоковой терапии» и развала системы образования, Анатолий Васильевич, по сути, спас МГИМО от разрухи. Затем запустил на высокую образовательную орбиту.

А через тридцать лет — новый вызов: разрыв с Западом, СВО, переориентация на Восток, искусственный интеллект. Новые приоритеты и новые опасности. «Я сегодня получил на телефон штук 20 сообщений от мошенников, — смеется ректор. — Причем они придумывают все новые и новые заходы, якобы от госуслуг, предлагают что-то переоформить».

MJ: Анатолий Васильевич, этот искусственный интеллект — палка о двух концах.

Вопрос не только технологический, но и глубоко философский, пока мы еще далеки от того, чтобы понять, во что это все выльется. Поэтому важно на данном этапе нащупать какие-то пути, средства для того, чтобы человек, как биоорганизм, вписался в эту новую внешнюю среду, искусственно создаваемую природу. Когда люди должны общаться не друг с другом, как два биоорганизма, а с искусственной социальностью. С группами, которые уже создаются с помощью ИИ: сегодня это уже не единичное общение.

Ясно, что ИИ имеет перспективы, но и таит в себе большую опасность. И эти ужасы, которые мы видели про ИИ в американских фильмах, особенно в драматических экстремальных ситуациях, к сожалению, уже не фантастика. Они вполне могут происходить в реальной жизни.

Я тут с одним начальником говорил. «Мы не допустим! — заверил он. - Все это технологически можно контролировать». Но он ошибается: эти процессы уже не зависят от нас, они уже начали внедряться в нашу жизнь.

«Объединение МГИМО и Дипакадемии позволит создать единый университетский центр, усилит наше практико-ориентированное образование, дополнив его цифровыми технологиями. Такая синергия очень важна»

MJ: Все же многое и от нас зависит, можно отказаться от использования ChatGPT.

К сожалению, человек устроен так, что зачастую ищет легкий путь, не прибегая к анализу, сомнениям, особенно в компаративистских целях, тут ему и предлагают воспользоваться ChatGPT. То есть мы сами себе отказываем в интеллектуальной работе. Нам кажется, что будет проще, если мы просто нажмем на кнопочки и получим результат.

Приведу собственный пример. К юбилеям своих товарищей я традиционно с давних лет сочиняю стишки — простенькие, а потом зачитываю для честной компании. И всегда делал это сам, используя, как и всегда, резервы своей ассоциативной памяти. Как-то раз мне надо было что-то срочно сочинить, а я очень устал. Дай, думаю, попрошу ChatGPT: какую рифму можно поставить к тому или иному слову. И когда получил готовое сочинение, понял, что зачитывать его не буду.

MJ: Почему?

Оно оказалось лишенным души.

И в этом большая опасность. Потому что если человек лишится души, из-за того, что постоянно обращается к ИИ, то души таким образом можно лишить и целый



университет. Сейчас появляется много публикаций о том, что ИИ угрожает духу университета, традиционным университетским ценностям. И продвинутая профессура — чем дальше, тем больше — понимает, что не работа мозга теперь будет давать агрегированные выводы по тому или иному вопросу, а искусственный интеллект, к которому человек будет обращаться. И это уже повсеместная ситуация.

Я такого не мог себе представить, когда учился в МГИМО! Если в мои времена или даже в 1990-е годы, студент, чтобы создать свою работу, должен был работать с массой источников, агрегировать знания, которые он получил из различных источников, анализировать их, сегодня он обращается и к ChatGPT, и к Le Chat Mistral или DeepSeek, которые позволяют получить готовую информацию. И проблема заключается в том, что многое в ИИ строится на информации, которая не верифицирована. Это вызов для преподавателя. Да, студент может использовать ИИ — это нормально, но работа все-таки должна быть самостоятельной. И умозаключения должны выноситься как результат интеллектуальной работы человека.

«МГИМО снова вошел в программу «Приоритет-2030». Но она сегодня перестает быть просто сферой «академического лидерства», главная задача – лидерство технологическое

MJ: Что мы делаем, чтобы обратить ИИ на пользу учебному процессу?

Для МГИМО, вуза гуманитарного, хотя и с зачатками технологического, очень важно все эти направления развивать в увязке с серьезными социологическими, психологическими и когнитивными исследованиями. Ведь человек далеко не исследован, мы многого в его поступках не понимаем, особенно в действиях групповых. Нам надо больше знать о человеке и его возможностях, о его способах мышления, о том, как он будет развиваться в условиях ИИ и цифровизации.

Технологическим ядром МГИМО стали нейромаркетинговая и нейролингвистическая лаборатории, центр генеративных сетей, гибридные аудитории, также была внедрена модель виртуальной реальности в лингвистике. Все это стало собственной аппаратной базой для технологических проектов университета. Наша цель — научиться профессионально работать с генеративным сетями, «достраивать» машинный интеллект.

Лаборатории нейромаркетинга, когнитивных исследований, кстати, во многих университетах мира играют приоритетную роль. Появление таких центров и лабораторий — общемировой тренд, мы одними из первых создали свою лабораторию, причем идя навстречу запросам крупных торговых компаний, для которых важен маркетинг. У лаборатории есть и выносное оборудование, поэтому исследования можно вести на месте — в торговых центрах. Для тех, кто учится на маркетолога — а эта специальность очень востребованна — это исключительно важное направление, и мы будем его наращивать, у нас работает соответствующая магистратура.

«МГИМО будет содействовать технологическому развитию, готовя кадры, обеспечивающие управление, финансово-экономическую эффективность, юридическое сопровождение высокотехнологичных проектов

Нейро- и когнитивные исследования ведем в тесном взаимодействии с центрами наших партнеров, в частности, у нас есть совместная программа с МГУ. Программа включает в себя обучение переговорной практике (не только дипломатической, но и деловой) с учетом психологии и когнитивных исследований. Важно понимать, как в этом случае работает вся система человека, так что это очень перспективно.

MJ: МГИМО снова вошел в программу «Приоритет-2030».

Да, но «Приоритет» сегодня перестает быть просто сферой «академического лидерства», главной задачей позиционируется лидерство технологическое. Инженерным, естественно-научным вузам — задача ясна. Что же делать социально-экономическим университетам? Сознательно отойти на второй план, уйти на периферию образовательной системы?

МГИМО себе дал ответ, что делать. Во-первых, содействовать технологическому развитию путем подготовки кадров, обеспечивающих управление, финансово-экономическую эффективность,





MJ: Вы в своих выступлениях используете слово «решение». Обычно говорят о «прорывных решениях». Скажем, для атомной отрасли таким решением является мини-АЭС. А применительно к нетехнологическому вузу, которым является МГИМО?
В нашем случае речь идет о том, чтобы те инструменты, методология, которые будут выработаны в рамках нашего поиска — научного и образовательного — использовались как в МГИМО, так и в других вузах, но главное — реальным сектором экономики, нашими партнерами, «драйверами» экономики, с которыми мы активно сотрудничаем. Это и энергетические гиганты — Роснефть, Транснефть, Газпром, и крупнейшие высокотехнологичные компании —

«Ключевой критерий участия в «Приоритете» — высокая технологичность образовательного процесса на основе современных цифровых решений

юридическое сопровождение высокотехнологичных проектов, в том числе имеющих международную компоненту или ориентированных на трансграничный трансфер технологий. Обеспечение этой задачи возможно за счет «погружения» будущих экономистов, юристов, управленцев в предметное поле современных высокотехнологичных отраслей и перспективных сфер технологического развития. Такая возможность возникает в случае реализации сетевых образовательных программ и консорциумов МГИМО с техническими вузами.
Вторым ключевым критерием участия социально-экономических вузов в программе «Приоритет-2030» в ее новом формате является высокая технологичность образовательного процесса, достигаемая с помощью современных цифровых решений, создания инфраструктуры практики и стажировок в лидирующих компаниях перспективного технологического сегмента.





Роскосмос и Росатом. Мы нацелены на то, чтобы существенно это сотрудничество расширять и заинтересованы в том, чтобы наши разработки и решения внедрялись, обеспечивая технологический суверенитет страны. Суверенитет — это не изоляция, а способность создавать и транслировать собственные смыслы и ценности в мировом сообществе.

Это и решения в области устойчивого развития в интересах наших регионов. В июле в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке наш выпускник Борис Титов, спецпредставитель Президента России по взаимодействию с международными организациями для достижения Целей устойчивого развития, представил доклад «Россия и устойчивое развитие». Доклад был подготовлен МГИМО. В нем изложены конкретные результаты решений, которые мы предлагаем как нашим регионам, так и миру. Я посмотрел реакцию на выступление Титова — прежде всего в контексте устойчивого развития Татарстана, и считаю, что это очень интересный и важный опыт не только для нас, но и для международного сообщества.

MJ: Цифра уверенно вошла в учебный процесс МГИМО. Будущее за «цифровой дипломатией»?

Да, хотя это та же старая добрая дипломатия, просто она предполагает использование новых средств трансляции с учетом изучения больших данных, возможностей ИИ, информационных технологий в целом. Для МГИМО важно, опираясь на научно-технологические достижения, и дальше продвигать исследования в области теории международных отношений, конфликтологии и т. п. С учетом того, что во все эти процессы будет вмешиваться ИИ. Мы нацелены на то, чтобы в будущем выпускники стали не только «проводниками» национальных интересов и ценностей, но и «архитекторами» новых систем смыслов в глобальном цифровом пространстве.

Развивается направление цифровых исследований — в интересах МИД работает совместная с Институтом системного анализа РАН профильная лаборатория. В октябре 2025 года уже в четвертый раз в МГИМО пройдет флагманская конференция «Цифровые международные отношения».

Технологическое развитие все чаще становится полем геополитической и геоэкономической конкуренции, где выигрывают те, кто способен создавать устойчивые экосистемы доверия и сотрудничества. Программа бакалавриата МГИМО «Большие данные и моделирование международных процессов», которую мы реализуем совместно с ведущими научными центрами, формирует у студентов навыки анализа и прогнозирования международных ситуаций с использованием современных инструментов обработки данных, моделирования и цифровой дипломатии. Мы объединили нашу фундаментальную гуманитарную подготовку, исторический и политический анализ с освоением языков программирования и практикой работы с большими данными. Сегодня идет очень серьезная борьба в сфере коммуникаций, и важно, чтобы мы ее не только не проиграли, а, наоборот, выиграли и двигались вперед.

MJ: И это во многом борьба ценностей. Оплотом которых остается МГИМО. Выпускники института всегда так или иначе были призваны продвигать наши ценности.

Конечно, помимо вечных ценностей,

«Наши выпускники должны стать не только «проводниками» национальных интересов и ценностей, но и «архитекторами» новых систем смыслов в глобальном цифровом пространстве

есть и наши традиционные, о которых мы много говорим, особенно сейчас. Это — Родина, семья, бережное отношение к родителям, друзьям, вообще к сообществу людей. Есть ценности исторической памяти. И не только о подвиге народа в Великой Отечественной войне, но и те, которые объединили нас, консолидировали, как нацию, еще в стародавнюю эпоху, в том числе, конечно, при активном участии русской православной церкви — она всегда была объединителем, еще со времен татаро-монгольского нашествия и даже раньше.

Конечно, эти ценности надо нести, в том числе за пределы России. В принципе, образованный мир по-прежнему любит Достоевского, Чехова, Тургенева, я прежде всего европейцев имею в виду, они как раз были самыми серьезными пропагандистами наших ценностей.

Эти ценности мы не просто пропагандируем, но и проводим в жизнь. Я только считаю, что важно четче формулировать ценностные ориентиры — они порой выражены несколько расплывчато.

Если посмотреть под углом ценностей на нашу студенческую жизнь, то она, на мой взгляд, отличается удивительной человеческой чуткостью. Я вижу, как студенты выражают готовность помогать тем, кто слабее, кто нуждается в финансовой поддержке, ребятам, у которых есть проблемы со здоровьем, инвалидам, которые у нас учатся. Как они активно работают волонтерами в контексте СВО. В целом я считаю, что у нас молодежь очень хорошая. Этот дух, эти ценности, конечно, надо поддерживать.



MJ: МГИМО уже подошел к этапу, когда он может стать национальным институтом развития в международной области, не так ли?

Согласен. Особенно теперь, когда с одобрения президента России мы начали реорганизацию, в соответствии с которой к январю 2026 года произойдет объединение МГИМО и Дипакадемии. Президент подчеркнул, что это позволит создать единый университетский центр и будет способствовать усилению практико-ориентированного образования и исследований как в сфере традиционной дипломатии, регионоведения, международной безопасности, так и в перспективных направлениях, связанных с цифровыми технологиями в мировых процессах. Мне кажется, такая синергия очень важна для обеспечения технологического лидерства России.

MJ: Анатолий Васильевич, мне повезло, я брал у вас большие интервью по поводу 65-летнего и 70-летнего юбилеев. И вот — 75-летний рубеж, уверен, промежуточный.

Действительно, не хотелось бы еще итоги подводить. Силы есть, тем более что по данным ВОЗ, возраст от 70 до 80 лет — период наиболее интенсивной интеллектуальной деятельности.

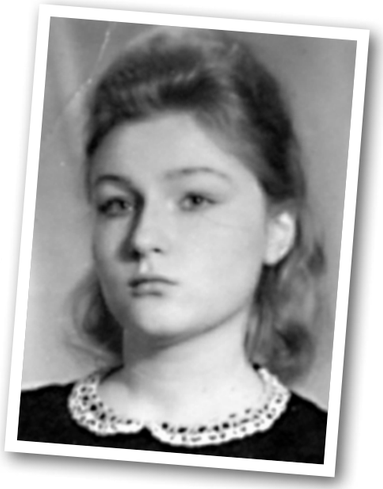
Во всяком случае я счастлив, что задействован на таком количестве самых разных направлений — как образовательных, так и общественных.



ОДА МГИМО НАШЕЙ ЮНОСТИ

Наталия Нарочницкая, президент Фонда исторической перспективы, руководитель Института демократии и сотрудничества (Париж)

Я посвящаю своему другу Анатолию Торкунову эту романтическую и лирическую оду нашему МГИМО — МГИМО нашей юности.



Мы познакомились с Анатолием Торкуновым, Толей, в 1967 году на демонстрации, идя в одной колонне по Красной площади. А потом человек шесть, причем с разных факультетов, закатились к одному из студентов домой, где родители угостили нас, промерзших, чаем…

Мы тогда все немного кривлялись, подражая модникам, изображали себя более искушенными, хотя большинство из нас были со школьной скамьи — дети… Был модный студенческий жаргон, вся эта юношеская студенческая шелуха, которая с годами осыпалась, и из нас того периода вышли послы и ученые, депутаты и журналисты, поэты и бизнесмены, и почитаемые учениками преподаватели. И лучший на свете ректор МГИМО Анатолий Васильевич Торкунов, при котором вуз достиг невиданного расцвета — тогда он был Толей Торкуновым, который остался таким же верным товариществу другом.

В том кругу, к которому и Анатолий, и я принадлежали, не припомню никаких коалиций, никакой вражды по отношению друг к другу, никакой тем более подлости. Мы прожили пять лет, часто соприкасаясь, и не заметили, как повзрослели.

Наши пути разошлись, с иными не виделись полвека. Мы вспоминаем наших преподавателей и лекторов. А среди них были выдающиеся. Помню, как С. Л. Тихвинский — блистательный востоковед, рассказывал о реформах Кан Ювэя, как ходили между рядами без единой бумажки Н. И. Лебедев или И. А. Кирилин, а речь — прекрасная, правильная русская речь без сорных слов и междометий, лилась и лилась с таким массивом фактов, дат, событий, мировых проблем! А мы в это время порой, тайком под партой, доделывали невыполненные задания по иностранному языку.

А лекции по философии Г. Ф. Хрустова — эрудита, а дискуссия за кофе с В. Ашмариным — молодым тогда, чуть фрондирующим философом, который собирал в перерыве вокруг себя целый кружок. В зачетке стоит «отлично» по международному праву, оценка, поставленная будущим председателем Конституционного суда России — М. В. Баглаем.

Помню и корифея эрудиции В. И. Тархова, участвовавшего еще в Нюрнбергском и Токийском процессах в качестве переводчика. Он приносил напечатанные на машинке выступления в британском парламенте, мы должны были их переводить. А тогдашние депутаты были — не чета нынешней политической элите Европы, столь же необразованной, сколь самоуверенной — те деятели перемежали свои пышные речи цитатами из Библии и Шекспира.

Кафедры иностранных языков в МГИМО — особое явление. Кому-то они внушали ужас, кому-то стали примерами для подражания. Они вершили наши судьбы. Экзамен по иному предмету можно было пересдать, но, попав в немилость к английской кафедре, можно было и вылететь…

М. А. Брандукова, Л. Д. Фрадкина и, конечно, восхищавшая своим английским по духу языком Е. М. Зелтынь, — вот корифеи, которых мы и боялись, и боготворили…

То были 60-е! Школа жизни, где мы соединяли судьбу с избранниками, находили друзей. Это была и школа товарищества, и, конечно, школа служения Отечеству. И воплощением ее стал наш юбиляр — Анатолий Васильевич Торкунов — наш дорогой Толя!

Ведь дипломатия и сфера внешней политики особенно предполагают развитое и осознанное гражданское чувство, чувство верности вечному Отечеству и преемственной государственности при самых разных государствах. И мне, и Анатолию Торкунову это так прямо не формулировали, конечно, но как-то подспудно мы понимали, что судоходные реки и незамерзающие порты одинаково нужны и монархиям, и республикам, и тираниям, и демократиям, что есть вечные и неизменные преемственные национальные интересы, которые нам надо защищать на любом поприще…

И мы — при всех своих шалостях — были преданы своему Отечеству. Если и пародировали что-то, упиваясь своим остроумием, то только в капустниках, в основном, конечно, это был учебный процесс. А после начинались танцы: твист, твист и twist again! А играл нам на гитаре в любительском оркестре и пел — будущий лучший на свете Министр иностранных дел, уже тогда всеобщий любимец, друг и товарищ вне чинов и обстоятельств на все времена Сережа Лавров!

Помню, как в перерыве мы сидели за шкафом между вторым и третьим этажами на Метростроевской, еще в старом родном здании, и упоенно обсуждали статьи в толстых литературных журналах, всякие новые веяния, а также, как водится, своих преподавателей.

А кафетерий с кофеваркой espresso! О, это была особая часть студенческой жизни — кафетерий МГИМО, где «тетя Катя» варила лучший в Москве кофе и продавались лучшие в Москве эклеры, которые пекли где-то рядом прямо для нас. В кафетерии была жизнь — и смотрины, и кокетство, там влюблялись и ревновали, рождались будущие семьи, намечались новые разрывы, возникали пары, и при этом велись жаркие дискуссии на философские и исторические темы, о прошлом и будущем мироустройства, о реформах в развивающихся государствах. Не помню вообще, чтобы мы говорили о материальном.

Мы были такими разными — кто-то из семей партийной верхушки, кто-то из среды ученых, кто-то из семей дипломатов и военных, учителей, кто-то из Москвы, а кто-то издалека, кто-то жил в общежитии, кто-то с родителями в просторных квартирах. И достаток был разный. Но в нашем с Анатолием Торкуновым кругу афишировать достаток и возможности семьи было не принято. Дружили, и теперь поддерживаем теплые отношения не по статусу…

Нашему набору повезло: не было у нас никаких особенно уж бонвиванов, которых по блату со скандалами еле перетаскивали с курса на курс. Наоборот, — огромный процент отличников и медалистов, и особенно большое количество девочек.



Это была школа служения Отечеству. И воплощением ее стал Анатолий Васильевич Торкунов — наш дорогой Толя!

При поступлении я познакомилась с красавицей и умницей медалисткой Олей Черствовой, а потом на пятом курсе гуляла у нее на свадьбе с Володей Чхиквишвили — красавцем с нашего курса, а в апреле 2021 года — на их золотой свадьбе. Эта чудесная пара тоже очень хорошо знакома с Анатолием Торкуновым.

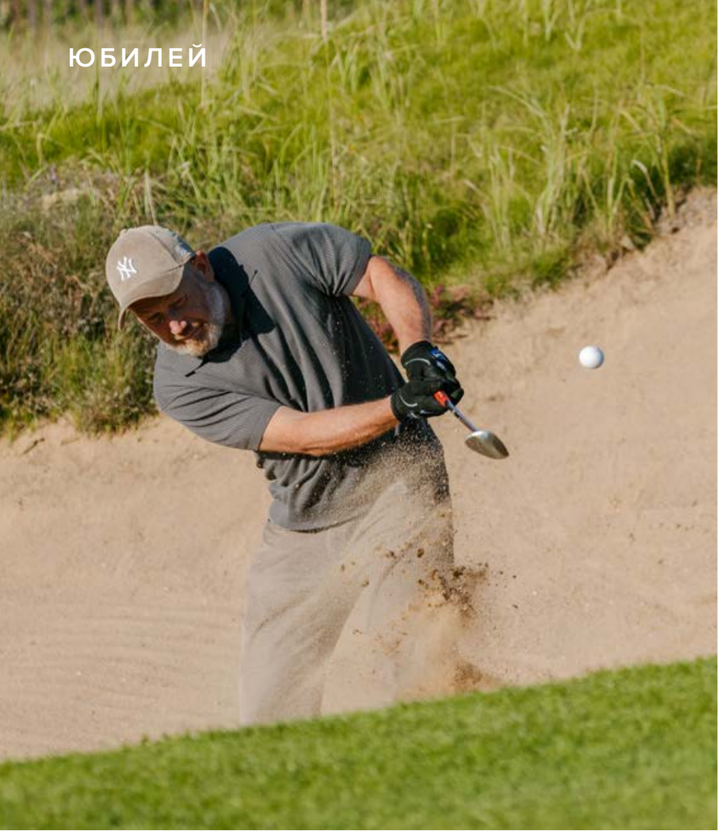
Благодарю МГИМО за чудесные неповторимые годы, за полученные знания и ориентиры, за широкий веер профессий, который открывала его программа — чего только нам тогда не преподавали! То, что это была уникальная по спектру школа знаний, мы начали осознавать позже, ибо в те пять лет в нас бурлила молодость, фантазии, ожидание настоящей жизни, настоящих чувств, переживаний. Неповторимое чувство свободы и беспечности.

Только сейчас я понимаю, как много можно было еще взять от тех лет, не будь мы такими беззаботными, думающими, что вечно будем пребывать в предвкушении полноты настоящей жизни. А жизнь-то уже тогда была настоящей, и прожитое уже никогда не вернуть…

Анатолий Торкунов стал эрудитом, способным панорамно видеть разные направления в преподавании знаний. И именно это позволило ему превратить МГИМО нашей юности в подлинный университет со множеством факультетов и отделений, сочетающих классическое образование с самыми современными веяниями.

Наш с Анатолием Торкуновым круг остался сплоченным, готовым прийти на помощь товарищам, которые попали в беду. Мы радуемся успехам друг друга и горюем по нашим ушедшим…

Дорогому Анатолию Васильевичу, дорогому другу Толе, желаю Божией помощи во всех начинаниях, добра и здравия! Спасибо за то, что ты есть! Спасибо за дружбу, тепло и участие! От всей души поздравляю с юбилеем! Долгих лет и всех благ…





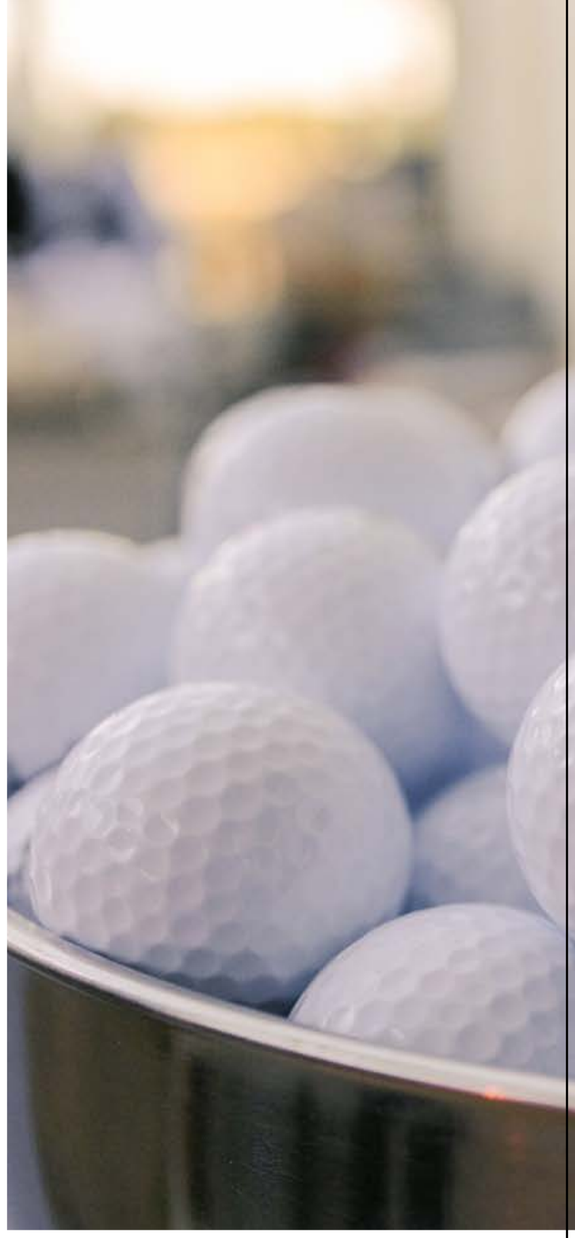






Фото: **Игорь Лилеев, Алексей Бахтин, Тимофей Почечуев,Анна Бананова**

ДЕНЬ КАПИТАНА

6 сентября на поле гольф-клуба «Завидово» состоялся Юбилейный кубок ректора МГИМО по гольфу, приуроченный к 10-летию гольф-клуба университета. Участники и гости турнира тепло поздравили А. В. Торкунова, капитана клуба, и с его личным юбилеем.



В турнире и обучающих гольф-программах для начинающих приняли участие более 250 выпускников и друзей МГИМО. Соревнования прошли в командном формате, а поскольку в каждой команде было по два человека, то соревновались в спортивном понимании тандемы: друзья, семейные пары.

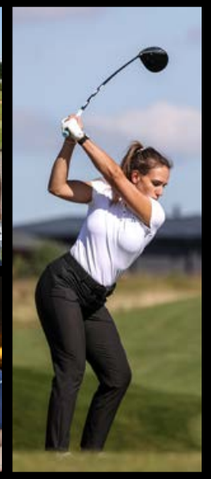
В рамках спортивного трека прошли командный турнир по гольфу, мастер-классы для начинающих и соревнование по патту. Турнир прошел в 5 зачетах, в формате «парный скрембл». В дипломатическом зачете первое место заняли член правления Вьетнамской федерации тенниса Фан Туан Кхань и атташе посольства Вьетнама Нгуен Доан Хай.

В зачете среди почетных гостей турнира кубки за 3 место из рук ректора получили Светлана Журова и Мария Кашина. Серебрянными призерами стали Евгений Мантуров и Сергей Маркус, а лучшими — Михаил и Полина Пучковы. В студенческом зачете первое место заняли Артем Лебедев и Александер Зих. Они не только умудряются показывать результаты в зачетах гольфа, но еще и учебный год начали, и им скоро реальные зачеты и экзамены сдавать.

Среди выпускников победили Дарья

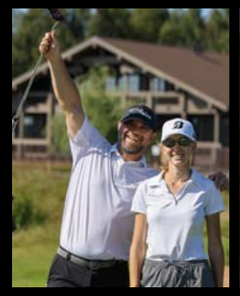






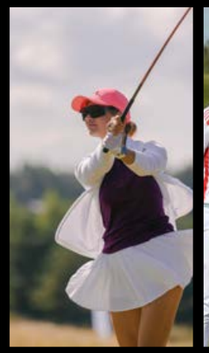






















В турнире приняли участие более 250 выпускников и друзей МГИМО, соревнуясь тандемами

Андреева и Мирджалол Хусанов. В открытом зачете первыми стали Алексей Сидоров и Константин Сокол.

Вечер завершился приемом, организованным при поддержке выпускников разных лет. Гостей ждало дружеское общение, танцевальная программа: на танцполе зажигали студенты, которые позже, отведав ухи и плова, встали в ряд с другими победителями турнира на церемонии награждения. Кубки чемпионам вручали ректор и капитан гольф-клуба МГИМО А. В. Торкунов, а также почетные гости.

Для награждения в номинации за самый дальний, а также за самый точный удар среди мужчин и женщин, на сцену пригласили заместителя генерального директора многопрофильного российского холдинга S8 Capital Екатерину Тутон. За самый дальний удар были награждены Ирина





















Кравцов: «Анатолий Васильевич, с юбилеем вас! И огромное спасибо за учебник, по нему учатся все школы»

Чернова и Артем Дунаев. За самый точный — Карина Буданцева и Александр Зайченко.

Вручая кубок в номинации по патту, выпускник МГИМО, министр просвещения РФ Сергей Кравцов, воспользовался случаем, чтобы обратиться к А. В. Торкунову. «Я хочу, Анатолий Васильевич, поздравить вас с юбилеем! А как человек, относящийся к сфере образования, хотел бы сказать вам огромное спасибо за учебник. Это большое достижение — об этом и президент сказал. И сегодня все школы по нему учатся. Позвольте вам вручить награду «За верность профессии».

Я только что говорил с Владимиром Ростиславовичем Мединским, который, к сожалению, не смог приехать, но просил передать вам от имени выпускников МГИМО большое спасибо за то, что обучили и воспитали нас!»

Праздник гольфа также почтили своим присутствием ВИП-гости А. Фурсенко, А. Жуков, Д. Шугаев, И. Умаханов,







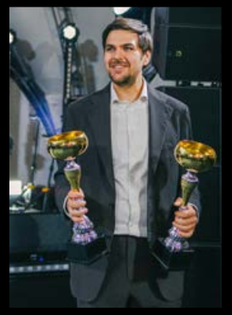
















Кубки чемпионам вручали ректор и капитан гольф-клуба МГИМО А. В. Торкунов, а также почетные гости

В. Гутенев, Б. Хамчиев, С. Сокол и другие.

Завершился вечер концертной программой, хедлайнером которой выступил Дмитрий Маликов, спевший свои неувядающие хиты.

Генеральным партнером кубка выступил многопрофильный холдинг S8 Capital. Мероприятие организовано Ассоциацией выпускников и Эндаументом МГИМО при поддержке компаний METEOR Lift, Mercury retail group, Международной школы смешанного обучения, компаний «Фуршет.ру», «Chateau de Talu», «Агрокомплекс Выселковский», «Николаевские сыроварни» и гольф-клуба «Завидово». MJ











АНВАР ИБРАГИМ «СДАЛ ЗАЧЕТ» В МГИМО НА «ОТЛИЧНО»

Фото: Игорь Лилеев, Тихон Малёванный

Премьер-министр Малайзии Анвар Ибрагим приехал в МГИМО на следующий день после встречи с президентом России Владимиром Путиным в Кремле. И он не мог не рассказать об этом студентам. «Понимаете, что я ощущал? Мы, представители не очень большой страны, встречались с президентом огромной державы и чувствовали себя как дома, нам было уютно в Кремле».

Не без улыбки А. Ибрагим вспомнил загадку, которую российский президент загадал ему в шутливой форме. Она полностью раскрепостила атмосферу встречи на высшем уровне, сделала ее по-настоящему дружественной.

Во время экскурсии по Андреевскому залу Большого Кремлевского дворца, служившему царям тронным залом, В. Путин спросил, указывая на три трона: «Господин премьер-министр, вот три трона стоят: один — для царя, второй — для его жены, царицы, а третий трон, как вы думаете, для кого?» А. Ибрагим практически не задумываясь, ответил: «Для второй жены». «Вот это — ответ настоящего мусульманина, представителя исламской культуры», — восхитился Путин.



«Нельзя восседать на троне одному, — сказал студентам Ибрагим, — и я предположил, что на троне восседают трое: посреди — царь, справа — старшая жена, а слева — вторая. Но оказалось, что на нем сидела мать царя! Замечу, что не все мусульмане согласны с многоженством. У меня, мусульманина, всего одна жена. Мне не хватает сил для одной — куда больше! Но это показывает, насколько дружеской была атмосфера, я даже не знал, как реагировать: мы с президентом говорили про атомную энергетику, про образование, а тут вдруг такой человеческий поворот в общении. И, конечно, мне пришлось на ходу перестраиваться, чтобы как-то ответить на эту шутку. В конце концов нас сфотографировали в этом зале и стало ясно: все, что рассказывают о Путине, — мифы. Мы общались душа в душу и расстались большими друзьями. Я думаю, что это благой знак для наших отношений, я обязательно расскажу коллегам по АСЕАН об этом».



«Как и русские люди, мы не верим в силу и наглость в отношениях. Каждый народ достоин признания и уважения»

А. Ибрагим подчеркнул, что и в Кремле, и в МГИМО делегации из Малайзии было оказано особое уважение. «Как и русские люди, мы не верим в силу и наглость в отношениях. Каждый народ достоин признания и уважения — большой или маленький, богатый или не очень. Мы можем вместе работать только в условиях уважения — культур, вероисповеданий, традиций».

Действительно, принимали высокого гостя в МГИМО с теплотой. Ректор университета академик А. В. Торкунов огласил решение ученого совета, который единодушно проголосовал за присуждение премьер-министру Малайзии А. Ибрагиму степени почетного доктора МГИМО за его вклад в укрепление мира, международного сотрудничества и за его усилия в деле развития дружественных связей между народами. «Эта степень присуждается нечасто. Мы считаем, что это оценка вашей деятельности и благодарны, что вы ее приняли. Теперь каждый, кто будет приходить в университет, увидит ваш портрет на стене почетных докторов. Там много замечательных людей, некоторых из которых вы знаете лично. Это, кстати говоря, будет дополнительным стимулом для развития наших отношений с малайзийскими университетами и научными центрами».

Для нас сотрудничество с Малайзией, как со страной АСЕАН, отметил ректор Торкунов, всегда носило особый характер. «Мы имели честь не раз принимать здесь руководителей Малайзии, но я хотел бы отметить особое обстоятельство: именно в этом году мы восстановили преподавание малайского языка. И теперь у нас есть языки всех стран-членов АСЕАН, что, как мне кажется, само по себе — важное свидетельство того, какое внимание проявляет руководство страны, МИДа и университета региону ЮВА. У нас немало случаев, когда ребята в качестве третьего языка берут языки стран АСЕАН. Это дополнительная нагрузка, но и важный и перспективный шаг в деле выстраивания профессиональной траектории. У нас



реализуются образовательные программы, в том числе оригинальная новаторская магистерская программа, которую мы осуществляем при поддержке Центра АСЕАН и наших коллег из Центра АСЕАН в Джакарте. Эта магистратура связана с изучением дальнейших возможностей нашего сотрудничества со странами АСЕАН, в ней вместе с российскими студентами учатся представители всех стран АСЕАН».

У МГИМО развиваются плодотворные отношения с Университетом Малайа, альма-матер премьера А. Ибрагима. Готовится большое соглашение с этим вузом, он стал базовым для работы Центра АСЕАН МГИМО. «Мы знаем, — отметил А. В. Торкунов, — что он отличается очень высоким уровнем и качеством преподавания и научных исследований. Мы с удовольствием развиваем отношения с Исламским университетом, с Азиатско-Тихоокеанским университетом, наши студенты не раз бывали в Малайзии, и сегодня у нас реализуется программа двойного диплома с одним из университетов. Уже в этом году ребята получат два диплома».

МГИМО заинтересован в том, чтобы к нам приезжало больше ребят из Малайзии, чтобы сообщество ребят из АСАЕН росло. «Они очень активны, — сообщил А. Ибрагиму ректор Торкунов, — и составляют очень важную часть нашего студенческого коллектива. У нас сегодня есть и преподаватели из стран АСЕАН. Это важный тренд, связанный с существенным расширением наших связей со странами Азии и ЮВА».

В торжественной обстановке А. Ибрагиму вручили докторскую мантию и академическую шапочку. В своей докторской лекции Bridging Worlds in a Fractured Age премьер-министр Малайзии оттолкнулся от своей любви к русской литературе. «Всю свою жизнь, пока я учился (даже в тюрьме успел посидеть за свои убеждения), я тянулся к русской культуре, читал ученых, писателей, философов. Где еще в мире вы найдете страну с такой глубокой культурой, которая породила таких мыслителей, как Достоевский, Чехов, Толстой, Пастернак, способных на глубокое понимание сильных и слабых сторон человека, его горя и величия. А Анна Ахматова и ее великолепная поэзия, которая является кладезем мировой культуры!

Помните у Тургенева в «Отцах и детях»: «Мой друг, одни видят

У МГИМО плодотворные отношения с Университетом Малайа, альма-матер премьер-министра А. Ибрагима





в луже грязь, а другие — звезды». По-моему, это очень глубокий образ: да, человек так устроен, что как бы низко он ни пал, он мечтает о звездах. В этом человеческая сущность. Мы всегда движимы чем-то высшим, обещанием светлого будущего, когда мы, в конце концов, преодолеем ложь, недоверие, обман. А возьмите «Преступление и наказание» великого Достоевского (я, похоже, сдаю здесь экзамен по русской литературе!), в котором написано: «Чего люди больше боятся? Нового шага, нового собственного слова они всего больше боятся». Нельзя бояться новизны: креативность, творчество и смелость — вот что выведет нас из грязи! Чему нас учит история? Нельзя впадать в отчаяние, история — это горки: вверх — вниз. Ее делают люди упорные, верящие.

«Эта степень — оценка вашей деятельности. Теперь каждый, кто будет приходить в университет, увидит ваш портрет на стене почетных докторов»

Напомню высказывание писателя Солженицына: «Грань между злом и добром проходит через сердце человека». Какая глубокая мысль! Мы боремся за добро против зла, и борьба эта начинается в каждом из нас. Все-таки миром правит не гордыня, а человеческая скромность, смирение…

Я обожаю русскую литературу, она прекрасна! В других странах писатели тоже сочиняли хорошую классику — тот же Шекспир или итальянские мастера. Но русская литература отличается человечностью, особой чувственностью и написана прекрасным языком, который не может никого оставить равнодушным. Когда я читал «Войну и мир», я понимал, что это российская история, но какая же там великая общечеловеческая составляющая! А возьмите «Идиота» Достоевского, или «Доктора Живаго» Бориса Пастернака. Все это русская канва, но какое мощное человеческое начало — любовь и трагедия, возвышение и падение, подлость и благородство, правда и ложь! То есть то, что понятно всем… Мы живем в эпоху технологических свершений, которые затмевают человеческую составляющую. Но какой смысл в этих технологиях, если не будет души? Я много чего читал, но ничто не пробирало меня до глубины души больше, чем русская литература. И я хочу продолжать читать, у меня на очереди «Хаджи-Мурат» Толстого».

***

«Вчера мы долго беседовали с президентом Путиным — главой этой огромной удивительной страны, — продолжил А. Ибрагим. — Он не пожалел времени, чтобы поговорить с представителем небольшого государства. Лидер — это человек, имеющий терпение и убежденность, он идет наперекор судьбам и невзгодам. Когда впереди туман и все сомневаются, он один идет вперед и ведет за собой других.

Я говорю обо всем этом потому, что мы находимся на изломе времен. Мир сильно изменился. Как так могло получиться, что после ВТО и глобализации мы распадаемся на части: санкции, военные действия, пошлины… Всем миром строили эту конструкцию, и вот все рассыпается. Малайзия, как и все члены АСЕАН, критически зависит от торговли, и это для нас, признаюсь, экзистенциональная угроза. Мы стали хабами по производству микропроцессоров, электроники, передовой техники, и вдруг все пошло прахом. Но давайте не будем отчаиваться, будем двигаться вперед, вместе строить мир — собственно для этого и существуют такие университеты, как МГИМО. Сотрудничество в области образования — это нужная и правильная вещь. Вернусь к тому, о чем говорил г-н Торкунов: наша задача работать с молодежью, чтобы студенты, молодые ученые и профессора ездили и к нам, и в Россию. У нас учится около 140 студентов из России и примерно столько же малазийцев обучаются у вас. Я вам очень благодарен за то, что в МГИМО вернули преподавание малайского языка. В Университете Малайа так же восстановлено преподавание русского языка, так что все взаимно».

***

«Нам необходим новый мировой порядок, — указал далее А. Ибрагим. — И он может возникнуть на основе БРИКС. Я в известном смысле пред-





ставляю здесь своих коллег по АСЕАН, которые надеются на поддержку России при подаче заявки в БРИКС. Кстати, она уже поддержала нашу кандидатуру для включения в БРИКС. Президент Путин недавно предложил и Китаю с Индией поддержать нас. За счет членства в этой организации мы рассчитываем расширить наши рынки, открыть новые горизонты сотрудничества. Новые отношения у нас теперь с Бразилией, Россией, Китаем, Южной Африкой. С Египтом рост торговли составил за год 34 процента! Широким потоком пошла торговля с Россией, мы углубили сотрудничество в области энергетики, цифры.

В этом году главным вопросом, над которым работало наше правительство, была тема справедливости и устойчивости. На это мы сориенти-





«Всю свою жизнь я тянулся к русской культуре, читал ученых, писателей, философов. Где еще в мире вы найдете страну с такой глубокой культурой!»

ровали все наши программы. Сейчас внедряем концепцию единой энергосети, которая связывала бы весь регион от Индонезии до Лаоса. Следующий пункт плана — покрыть весь регион сетью интернета. Капитализм порождает страшную несправедливость — бедных и богатых. Цифровизация — вносит в нашу жизнь равенство, позволяет всем гражданам получить широкий доступ к экономической и политической активности. Отсюда другой важный вопрос: кибербезопасность. Это, наверное, самая серьезная угроза. Мы занимаемся ею постоянно, но с наскока ее не решить. Даже на региональном уровне. Для этого требуется участие



крупных игроков — России, США и Китая.

Конечно, мы не забываем, что крупнейшим инвестором и партнером для нас все-таки остаются США. Но мы смогли обойти их санкции (односторонние санкции вообще незаконны). Ничто не заставит нас поступиться принципами.

Конечно, не все просто. Но я не согласен с теми, кто говорит, что международные отношения построены на конфликтности. Хотите пример, как можно работать сообща на благо мира? Это наш регион — самый мирный и самый быстроразвивающийся. Почему? Все просто: руководители наших стран поддерживают очень близкие отношения, мы решаем все вопросы на основе консенсуса. Скажем, сегодня я приезжаю в Бангкок, встречаюсь с представителями военной хунты, а завтра — в Мьянму, где общаюсь с оппозицией, с бывшими премьер-министрами. Консультируюсь

со всеми. Когда случилось землетрясение, необходимо было срочное перемирие, чтобы оказать гуманитарную помощь. Я созвонился со всеми, и все страны региона — от Филиппин до Лаоса — дали на это «добро». Но я не отношу этот успех на свой счет, все это стало возможным только благодаря конструктивной позиции всех лидеров региона. Это плод доверия и реально работающей координации.

Знаете, на нас давили, заставляли занять ту или иную позицию, встать по одну или другую сторону баррикад. Но мы не поддались, поскольку считаем, что дружить надо со всеми — и с великими державами, и с маленькими государствами. Нельзя выбирать одного в ущерб другому. В нашем регионе есть большая держава — Китай. Но мы не видим его как угрозу. Да, есть





проблемы в Южно-Китайском море, но это предмет для разговоров, а не военных действий. Поэтому в мае АСЕАН провел конференцию с участием Китая.

Малайзия — морская страна, у нас есть побережье, поэтому так или иначе бывают трения и с Таиландом, и с Брунеем, и с Сингапуром, и с Филиппинами, и даже с Вьетнамом. Но мы ни с кем не воюем, а прекрасно дружим! У нас есть диалог».

***

А. В. Торкунов поблагодарил высокого гостя за эмоциональное выступление, добавив: «Мы, конечно, восхищены вашим знанием русской литературы».

«Надеюсь, я сдал зачет?» — спросил премьер-министр у А. В. Торкунова. «На «отлично»!» — ответствовал ректор МГИМО

Студенты выстроились в очередь у микрофонов, чтобы задать вопросы высокому гостю. Некоторые даже обращались к премьер-министру на малайском. Среди них был, например, Денис Жучков (магистратура АСЕАН), который посетовал, что малайского ему пока не хватает: «Лучше перейду на английский».

«Да ладно, не скромничайте! — поддержал его А. Ибрагим. — У вас неплохо получается. Вы начали изучать язык в сентябре и уже не так плохо говорите. Я вам за это скажу: «Терима каси». По-малайски это не просто «спасибо», это глубже. Что называется, от всей души».

«У нас хорошие преподаватели, — ответил Денис, — поэтому учеба идет споро… Я уже использую язык на практике. В прошлом году состоялся форум БРИКС в Казани, и мне повезло: я поработал волонтером в протокольной службе».

После очередного вопроса на его родном языке, А. Ибрагим пошутил: «Мне кажется, я сам сдаю зачет по малайскому». Вопрос ему понравился: студент спросил премьер-министра о писателях и поэтах, пишущих на индонезийском и малайском языках. А. Ибрагим назвал целый ряд имен. «Из-за того, что я так часто обращаюсь к литературе, — сказал он в заключение, — многие думают, что я окончил литературный институт. Но я специалист по социологии, литературу просто люблю. Это моя слабость. Может быть, я в свое время слишком много философствовал, за это и попал в тюрьму (шутка!)».

На этом встреча подошла к концу.

«Надеюсь, я сдал зачет?» — спросил премьер-министр у А. В. Торкунова.

«На «отлично»!» — ответствовал ректор МГИМО.



СТЕНДАП АННЫ ЧЕРНОВОЙ

Когда Анна Чернова (МЖ, 2008) сказала родителям, что ходит на бокс, посещает психолога и занимается стендапом, ей сказали: «Все вышеперечисленное — ерунда, а вот стендап — это интересно!»

На самом дела она не Чернова, а Чернова-Салийчук, по мужу. Но это еще ничего. Анна из семьи военного, поэтому полдетства она думала, что ее зовут «Отставить», а папу — «Так точно». «Такточно-Салийчук» — был бы мировой псевдоним для стендапа. Да и муж бы оценил. А может, и взгрустнул...
Так или иначе сегодня Анна — один из ведущих стендаперов русскоязычного Дубая, а это потенциально довольно большая аудитория.

MJ: Как ты, выпускница МГИМО, кандидат политических наук, мать троих детей, наконец, докатилась на 40-летнем рубеже до стендаперства?
Шла я к этому долго. В детстве у меня было две страсти — музыка и литературное творчество. Еще в школе начала работать в детской газете, писала заметки про поездки со скаутами, про путешествия по разным странам.



Семь лет отзанималась в музыкальной школе по классу фортепиано, сама выучилась играть на гитаре и выступала на школьных праздниках. Даже думала пойти в музыкальное училище, но в итоге выбрала международную журналистику, поступила в МГИМО. В институте пела в Культурном центре, но журналистика снова победила. А на втором курсе вы начали выпускать корпоративный журнал, который впоследствии стал называться MGIMO Journal, привлекли к работе над ним меня и других однокурсников. Это был потрясающий опыт — делать журнал с нуля! Помню, как мы искали темы для публикаций, как организовывали съемки. Однажды делали спецпроект про шпаргалки. Где и как их можно прятать.

MJ: Может, это был первый твой опыт соприкосновения с тематикой стендапа, которая полна сомнительных и «пограничных» шуток? Помню, как перед тобой разделся до трусов незнакомый студент, а ты ему помогала крепить на теле «шпоры». Это была по-настоящему скользкая дорожка...
Ха-ха. Да, видимо, поэтому мне и запомнился именно этот проект. Там было много юмора. А мне очень нравится все, что связано со смешным. На третьем курсе я начала работать в агентстве РИА Новости, с тех пор уже почти половину жизни так или иначе связана с новостями. Но не только. Работала директором Российско-польского центра диалога и согласия, но потом снова вернулась в новости. Была корреспондентом в Варшаве, в Москве стала журналистом пресс-пула министра иностранных дел России Сергея Лаврова, ездила с ним в зарубежные поездки. А потом мужа перевели на работу в ОАЭ и вот уже почти 15 лет живу в Дубае.
Здесь родила троих детей, стала многодетной мамой, но всегда продолжала работать журналистом.

В детстве у меня было две страсти — музыка и литературное творчество, в итоге выбрала международную журналистику, поступила в МГИМО

Даже когда у меня родился первый ребенок, я дописывала кандидатскую, которую потом защитила под руководством проректора МГИМО Артема Владимировича Мальгина.
Как-то я попала в Дубае на англоязычный стендап. И мне не понравилось. Шутки примитивные, грубая лексика, узкий набор тем: национальность (в Дубае очень много иностранцев), Tinder, знакомства. Но, главное, люди зачастую реагируют не на саму шутку, а на грубое слово. Я не ханжа, тоже могу использовать, чтобы усилить шутку там, где это уместно, но… Мне интересны наши заморочки. И я подумала: а ведь мне есть что сказать! Мне всегда нравился комедийный жанр, но я никогда не думала, что смогу сама когда-нибудь смешить людей.





MJ: С чего все началось?
Есть такая штука, как «открытый микрофон». Комики выходят на сцену, пробуют новые шутки или выступают в первый раз. Я подумала: выступлю, выскажусь, поставлю галочку и вернусь в привычную жизнь. Но когда я услышала в зале смех… Это заставило задуматься. Я прикинула: а ведь у меня материала, наверное, на пять нетфликс-концертов!

MJ: Это было англоязычное выступление?
Да. Мы с подругой пришли в какой-то обшарпанный бар в странном районе. Я была в очень красивом оранжевом платье, с укладкой. Подруга мне сказала: «Аня, зачем мы сюда пришли?» Я сама не до конца понимала, но мне хотелось попробовать. Я так же с парашютом прыгала, когда училась на первом курсе в МГИМО… В общем, вышла, рассказала про жизнь мамы троих детей, хотя мой образ явно шел вразрез с этим материалом. Но публике это показалось интересным, она очень чувствует, когда тебя по-настоящему волнует то, о чем ты говоришь. Я, конечно, волновалась, но поскольку говорила по-английски — меньше заморачивалась. На русском я, как журналист, все же чувствую ответственность за слово. Поэтому, когда впервые выступала перед русскоязычными, у меня был больший простор для импровизации, отсюда — чувство уверенности.

Впервый раз я вышла, рассказала про жизнь мамы троих детей, и публике это показалось интересным, она чувствует, когда тебя по-настоящему волнует то, о чем ты говоришь

MJ: Как нашла русскоязычную публику?
Сначала исследовала рынок и поняла: русскоязычного стендапа в ОАЭ нет, но аудитория может быть приличной. И подумала: а почему бы не открыть свой клуб? Чтобы люди, которые говорят на русском, могли приходить, общаться, смеяться.
Постепенно нашла единомышленников — ребят, которые вместе со мной сейчас развивают русскоязычную комедию в Дубае. Сегодня мы — единственный официально зарегистрированный русскоязычный стендап-клуб в ОАЭ.

MJ: Непросто было поднимать эту «целину»?
Да, довольно тяжело. Пришлось, можно сказать, бороться за своего зрителя. Постепенно аудитория, ходившая на англоязычный стендап, перешла к нам. Несмотря на сложности, у нас никогда не было пустых залов. Наверное, потому что люди чувствуют твою искренность, и что это вообще не про деньги.
За короткое время (примерно год) мы сильно поднялись — обросли зрителями, площадками, комиками и комикессами, знакомствами и контактами. Совсем неожиданно с нами связался международный фестиваль комедии Dubai Comedy Festival. Его индийские организаторы предложили поучаствовать в этом шоу, которое пройдет в октябре. На нем выступят известные комики из разных стран, например, американец Том Сегура. Ну и впервые будут представлены русскоязычные комики. Мы проведем три концерта на разных площадках, а наш хедлайнер выступит в Дубайской опере — очень престижной, красивейшей площадке этого города. Как вы думаете, кого мы заявили в этой роли? Выпускника МГИМО Ивана Абрамова! Представителя музыкального, интеллектуального и весьма тонкого стендапа.



MJ: Он же учился в одно время с тобой?
Точно. А еще жил в детстве в том же городе, что и я — Одинцове. Ну и был участником творческой тусовки Культурного центра МГИМО, капитаном команды КВН «Парапапарам». А теперь я — один из организаторов русскоязычной комедии в Дубае, пригласивших Ивана стать у нас лицом русскоязычного стендапа. Вот такие повороты судьбы!

MJ: Из чего набирается контент для выступления? Над чем шутишь?
Во-первых, выступать на родном языке — безумное удовольствие. Я, можно сказать, купаюсь в своих шутках! Шучу про детей. Это моя самая комфортная зона. Сначала я искала себя и думала, что не всем это интересно, а потом поняла, что ни в одной другой теме я не чувствую себя так легко и уверенно. Эти шутки — выстраданные и настоящие. Мамы меня поймут!
Стендап — своего рода катарсис.
Ты не просто шутишь, ты как бы расчехляешься, обнажаешь душу.
Говоришь об очень важных для тебя, чувствительных вещах, превращая их в шутки. Мы назвали наш стендап-клуб Facepalm Comedy, потому что умеем смеяться над собой, говорить вещи, услышав которые кто-то может сделать «фейспалм».
Я шучу о том, какая я неидеальная мать, как порой не я воспитываю детей, а они меня. Шучу над своей внешностью — о том, что вешу всего 45 килограммов, или что у меня небольшая грудь. На сцене мы, конечно, всё утрируем, иногда доводим до абсурда. Я могу шутить, о чем угодно, и не чувствовать неловкости.
Стендап — это про искренность. Если я сама не буду верить в то, что рассказываю, зритель сразу почувствует, цепляет меня саму это или нет, верю ли я в то, что говорю.

MJ: Например?
Ну, скажем, у меня к 40 появилась депрессия. Я пошла к психологу, и он сказал: у вас кризис среднего возраста.
А еще с вас 3 тысячи дирхамов. И все будто рукой сняло! Как в детстве, когда папа, услышав, что у меня стресс, сажал меня за стол, звал рядового Иванова, который следил за тем, как я на время разбирала Калашникова. В итоге стресс проходил за 10 секунд, пока горела спичка.
Так вот, когда депрессия у меня закончилась, я уже не могла шутить на эту тему.

MJ: Семья как-то участвует в этом?
Поначалу я думала, что домашние будут чувствовать неловкость, но, к счастью, обошлось — они даже поддерживают!

Стендап — своего рода катарсис. Ты не просто шутишь, ты как бы расчехляешься, обнажаешь душу. Говоришь об очень важных для тебя вещах, превращая их в шутки



Муж читает мои шутки, дети спрашивают: ну, есть там что-нибудь про нас?

MJ: И что у тебя про них?
Рассказываю зрителям всё, как есть. Что стараюсь быть хорошей матерью, что к детям очень внимательна. Я тут сыну на день рождения приготовила шарики, купила торт, украшения, подарки, которые разложила в разных местах. И думаю: вот он обалдеет утром! И он обалдел. Потому что у него день рождения через месяц.

MJ: Да, тяжелый случай. А у тебя ведь их трое...
Да, говорят, трое детей — это много. Но у моей подруги — пятеро. Я ее спрашиваю иногда: «Как ты?» Она: «Нормально, после третьего уже не важно». Я: «Здорово, а ничего, что я у тебя за спиной, а ты со стенкой разговариваешь?»
Кстати, про мои 45 кг. Вообще-то иногда я поправляюсь, но потом рожаю и снова вешу эти 45. И тут я вспомнила, что в 7 лет весила 15 килограммов. Сестра вешала на меня грузики от настенных часов, чтобы меня не унесло ветром. Сейчас я тоже с грузиками живу: дети, ипотека… И так же, как в детстве, звоню сестре, прошу грузики снять.
Муж читает мои шутки, но не все. Только те, где, я думаю, он может мне помочь с более острой формулировкой. Чисто женские шутки я ему не показываю. Дети — постоянные поставщики материала для стендапа. Как-то дочка меня спросила: «Мама, ты знала, что крольчихи часто съедают своих крольчат сразу после родов?» Я: «В первый раз такое слышу, но изначально вас вообще-то было четверо».
Больше всего шуток связано со средним сыном. Он смешной, и сам любит пошутить: «Мама, я хочу дома завести небольшую свинью, но проблема в том, что ей нужна грязь». Я ему, конечно, посоветовала поселить ее у него в комнате.

MJ: Профессиональный опыт пригодился?
Он и помогает, и мешает. Как журналист я поначалу очень вдавалась в детали, объяснения. А в стендапе нужно, наоборот, избавляться от всего лишнего. Необходимы короткий заход и панч. С другой стороны, я, как новостной журналист, умею максимально быстро выделить в тексте главное. А еще я в постоянном поиске новых идей. Это происходит везде: в дороге, в разговоре с друзьями, с детьми и даже во сне. Наложило отпечаток и многолетнее общение с коллегами-журналистами, людьми, обладающими особенным чувством юмора и здоровым цинизмом. Без этого в новостниках долго не продержишься.

MJ: Пустишь на свою кухню стендапера? Поделись секретами.
Тут нет особых секретов. В комедии много приемов. Мне нравится, например, утрировать ситуации, доводить до абсурда. Или делать «слом»: когда зритель ожидает одного, и ты подводишь его к этому, но в итоге заканчиваешь неожиданным панчем, который работает на разрыв шаблона. Я меньше использую каламбуры — мне этот прием менее интересен.
Любая шутка состоит из захода (ситуации) и панча (собственно шутки).



В детстве, когда папа слышал, что у меня стресс, он звал рядового Иванова, который следил за тем, как я на время разбирала Калашникова. В итоге стресс проходил за 10 секунд, пока горела спичка

Иногда начинающие комики не понимают, что в их скетче нет панча, они ограничиваются заходом — забавной ситуацией.
Как я работаю над шуткой? Это очень увлекательное занятие. Несколько раз проверяю ее на своих коллегах-комиках, дорабатываю, чтобы она вызвала больше реакции, «добиваю». У меня на несколько заходов есть несколько разных панчей, которые я продолжаю пробовать по очереди.
Даже если шутка не зашла несколько раз, это не значит, что она идет в мусорку, ее можно просто отложить в сторону, позже в голову может прийти классная «добивка». Есть у меня, конечно, и проходные шутки, но я стремлюсь от них

постепенно избавляться, шутить острее, писать «болты» (ядреные шутки).
А недавно добавила дополнительную краску к стендапу: придумываю смешные песенки острого содержания и пою, подыгрывая себе на гитаре.
Когда ты выходишь на сцену, сначала испытываешь страх, ощущение, будто тебя бросили в ледяную воду. Выбираешься, как можешь. Ну а после — либо ты доволен собой, либо нет. Провалиться — даже хорошо, потому что это не дает тебе расслабляться, от неудач ты только растешь. А я — азартный человек. Если в жизни появляется нечто сложное, мне хочется это преодолеть и освоить, идя до конца. Может быть, поэтому у меня трое детей!
Самое главное — постоянно выступать и писать, писать материал. Чем чаще выступаешь, тем лучше подача. Чем больше пишешь, тем легче льется материал. Я заметила, что уже с филиппинской няней разговариваю шутками. Она мне заход — я ей панчлайн. Про детей, конечно.
И уже не можешь иначе, тебя будто распирает, юмором хочется делиться.

MJ: А если людям не смешно? Ты хочешь делиться — а они не берут. Что делать?

Действительно, юмор — штука субъективная. Иногда то, что нам кажется смешным, не смешно другому человеку. Важно найти свою аудиторию и рассказывать ей о том, что волнует этих людей. Мои зрители — в основном девушки или женщины с детьми.
Я отношусь к одному из двух типов стендаперов —это те, которые владеют материалом. Второй тип — артисты, комики от природы. Они настолько харизматичны и талантливы, что уже сама их природная манера говорить и держать себя на сцене вызывает невольный смех.
Мне в этом смысле не повезло. Зато я — человек, пишущий, владеющий материалом и жизненным опытом.
Даже если люди «не берут» мой юмор, нельзя на них за это обижаться! Ты либо владеешь ситуацией, либо нет. Скажем, ты шутишь про своих детей, а в зале одна молодежь, но ее же волнует совсем другое! С опытом приходит понимание, с каким материалом или подачей ты лучше «зайдешь» в конкретную аудиторию.
Кстати, многие пробуют себя в стендапе, видя в этом средство терапии, и я их понимаю. Уверена: смех лечит, прокачивает такие важные качества, как эмпатия.



Многие видят в стендапе средство терапии, смех лечит, прокачивает такие важные качества, как эмпатия. Я становлюсь чуточку счастливее, когда слышу, как люди смеются моим шуткам

Что касается меня, я ловлю кайф, когда слышу, как люди смеются моим шуткам. От этого, наверное, становлюсь чуточку счастливее.
У нас уже есть постоянная аудитория — люди, которые знают: у нас весело и душевно. Они приходят провести вечер с нами и отсмеяться от души. Это глубокие, думающие люди. Они не смеются без причины, они в предвкушении шутки. Острой, в которой есть и смысл, и глубина. Это отличает наших зрителей.
Я развиваюсь вместе с нашим стендап-клубом, мы помогаем друг другу, я нашла здесь друзей. Нас объединяет понимание юмора и общая цель: сделать из нашего клуба что-то большое и нужное. Ведь стендап на русском языке — новое явление в культурной жизни Дубая. Это та самая мягкая сила, о которой мы так много говорим. Она пробуждает интерес к русской культуре, к России.













ФАТТАХ ШОДИЕВ: «КРАСОТА НЕ ЗНАЕТ ГРАНИЦ»

Фото: Международный фонд Шодиева

«Язык прекрасного, культура и искусство — лучшее средство установления добрых отношений между народами», — убежден Фаттах Шодиев, японист, выпускник МГИМО (МП, 1976), а ныне — предприниматель, меценат и основатель Международного Фонда Шодиева, крупнейшей и старейшей частной благотворительной организации в России. Весной этого года в Храме Христа Спасителя в Москве прошла выставка «Небо на земле», ставшая одним из ключевых проектов Фонда.

Выставка во многом уникальна. Прежде всего, уникальны сами экспонаты: это 23 православные иконы, написанные …японкой Хироко Кодзуки, в строгом соответствии с древнерусской иконописной традицией. Японских мастеров русской иконописи во всем мире — единицы.

Уникальна и деятельность Фонда Шодиева, который в будущем году отмечает 30-летний юбилей. Сам Шодиев убежден, что сотрудничество культур — это то основание, на котором можно выстраивать долгосрочные добрососедские отношения. Это он спас для Японии уникальную коллекцию кимоно работы мастера Итику Куботы и потом показал ее в лучших выставочных залах Москвы и Санкт-Петербурга. Но это не все. Многие годы российское представительство Фонда выступает спонсором совместных русско-японских проек-









тов в области культуры, Фонд привозил в Россию театр кабуки, организовывал ежегодные фестивали российской культуры в Японии и японской культуры в России и т. п.

И при всем при том, выставка русских икон, написанных японкой, — событие, совершенно особое.

«Удивительно, как глубоко и тонко восприняла русское православное искусство госпожа Хироко — человек, воспитанный в совершенно иной культурной традиции, — говорит Фаттах Шодиев. — Я считаю, что эта выставка — феноменальный успех на фоне сотрудничества культур. Мы шли к этому результату на протяжении многих лет».

«Когда Фаттах Каюмович впервые увидел эту красоту в резиденции посла Кодзуки, — вспоминает Ольга Монахова, директор представительства Международного фонда Шодиева в РФ, — он сразу воскликнул: «Это надо показывать людям! И не где-нибудь, а в Храме Христа Спасителя!» В тот момент я подумала: это нереально. Но случилось настоящее чудо, и с благословения Его Святейшества Патриарха Московского и всея Руси Кирилла, именно в этом храме мы открыли уникальную выставку икон, написанных Хироко Кодзуки».

Шодиев: «Удивительно, как глубоко и тонко восприняла русское православное искусство госпожа Хироко — человек, совершенно иной культурной традиции»

По образованию Хироко Кодзуки искусствовед. Впервые она оказалась в России в 1980-х вместе с мужем, японским дипломатом Тоехисой Кодзуки. В 2015–2023 годах он работал в нашей стране уже в качестве Посла Японии в России. Супруги много путешествовали, посещали древние монастыри и церкви. Там госпожа Кодзуки впервые увидела русские православные иконы — уникальные произведения древних мастеров. Это













произвело на нее такое впечатление, что она захотела серьезно учиться иконописи, и уже в 1999 году написала свою первую икону. Госпожа Кодзуки вспоминает, как 25 лет назад начала учиться в международном классе иконописи. «Мы писали их в древнерусском стиле. И перед каждым занятием молились и благодарили Бога. Этот опыт позволил мне узнать многое не только о технике написания икон, но и о душе русского народа. Когда я заинтересовалась русской культурой и ее православной религией, меня все больше привлекала духовная красота икон. Мне посчастливилось приезжать в Москву четыре раза, всего я провела здесь 17 лет. За эти годы мы с мужем посетили много церквей и монастырей почти по всей России».

Хироко: «Мы писали иконы и перед каждым занятием молились, благодарили Бога. Это позволило мне узнать многое не только о технике письма, но и о душе русского народа»

Сегодня ее работы получают высокую оценку самых взыскательных специалистов, и несколько икон письма Хироко Кодзуки находятся в русских храмах и монастырях.

«Те иконы, которые здесь представлены, показывают духовный путь автора, иконописца, — отметил на открытии выставки протоиерей Георгий Мартынов, директор Патриаршего музея церковного искусства. — То, что мы видим, — есть постижение смысла Евангелия через иконографию, через копирование известных икон, а это большая внутренняя работа иконописца. Перед древними иконами невольно останавливаешься, замираешь и испытываешь потребность помолиться. На выставках современных иконописцев такого зачастую не происходит — люди равнодушно проходят мимо. Здесь же мы наблюдаем такое постижение. Дай Бог, чтобы Хироко и дальше трудилась в этом направлении».

Выступивший на открытии экспозиции Сергей Степашин, Председатель Императорского православного палестинского общества, отметил, что в иконах кисти Хироко «есть то, что берет нас за душу и объединяет, кем бы мы ни были. И это чудо сотворила японка, родившаяся в далеком 1956 году в провинции Хиросима. Чудо, и по исполнению, и по тому вкладу души, который она сделала. Глядя на ее работы, невольно думаешь: «Пусть будет мир, добро, благополучие и частичка японской души в этих русских иконах».

«Выставка посвящена миру, — подчеркнул посол Японии в России Акира Муто. — Надеюсь, что она поможет укреплению взаимопонимания и сыграет свою роль в деле укрепления мира. Эту идею всецело поддерживает японское правительство».




«Мы всегда верили, что язык прекрасного, культура и искусство — лучшее средство установления добрых отношений между народами, — говорит Шодиев. — А потому намерены и дальше работать в этом направлении».

Из Храма Христа Спасителя выставка православных икон Хироко Кодзуки отправилась в путешествие по России. В июле она переместилась во Дворец Алексея Михайловича в Коломенском, оттуда — в Нижний Новгород, а оттуда поедет дальше….

«Вы стоите перед иконой, смотрите на нее, и это уже разговор с ней. Я думаю, в этом и есть ее красота. Задайте вопрос — икона ответит. Состоится разговор»

«Есть много возможностей приблизиться к Богу, — рассказывает Хироко-сан. — Когда я смотрю на икону, я испытываю сильное воздействие ее красоты. Вы стоите перед ней, смотрите на нее, и это уже разговор с иконой. Я думаю, в этом и есть ее красота. Задайте вопрос — икона ответит. Состоится разговор».









Фото: **И. Дробышев**

НИЖЕГОРОДСКИЕ ГОРИЗОНТЫ МГИМО

Специалисты-международники всегда высоко ценились внутри страны. Сегодня они весьма востребованы в российских регионах — развитие сотрудничества с зарубежными странами без них невозможно. Нижегородская область — не исключение.
Сегодня Нижегородчина предлагает молодым выпускникам МГИМО не только широкий спектр профессиональных возможностей, но и качественную среду для жизни и развития.

Интервью: Игорь Дробышев
Фото: Игорь Дробышев, пресс-служба Правительства Нижегородской области, архив Д. Старостина

ДМИТРИЙ СТАРОСТИН: «ХОЧУ, ЧТОБЫ НИЖНИЙ СТАЛ ДЛЯ МЕНЯ ДОМОМ»

Дмитрий Старостин (МО, 2009) в прошлом году был назначен заместителем председателя правительства Нижегородской области по международной деятельности и внешнеэкономическим связям. В свои 38 он стал заместителем руководителя одного из ведущих регионов России.

Выйти на этот уровень ему помог опыт 15-летней дипломатической работы: Д. С. Старостин работал в посольствах России в Италии, Франции и США. В 2023 году в ранге советника он вернулся в Москву из Вашингтона и занял пост начальника отдела Департамента государственного протокола — одного из важнейших подразделений МИД России.

Дмитрий Сергеевич считает, что своей карьерой на госслужбе он обязан МГИМО. Особую признательность высказывает в адрес ректора университета А. В. Торкунова. «Я безмерно благодарен Анатолию Васильевичу за наш МГИМО, за все, что связано с университетом. Потому что для меня это гораздо больше, чем лекции, семинары и языковые занятия — это целая жизнь!»

MJ: Этот номер посвящен юбилею Анатолия Васильевича, а в весеннем номере мы поздравляли с такой же важной датой Сергея Викторовича Лаврова.

Их дружбе можно только позавидовать. Строчки про «бастион студенческой дружбы» не просто так написаны Сергеем Викторовичем для гимна МГИМО: и он сам, и Анатолий Васильевич являются, образно говоря, двумя огромными башнями этого бастиона. Они всегда верили в идеалы студенческого братства и верят в него по сей день. Это настоящая дружба, основанная не только на человеческих взаимоотношениях, но и на профессиональном взаимообогащении. Скажу больше: этот уникальный тандем — один из двигателей развития МИД России: сколько талантливых людей благодаря Торкунову и Лаврову пришли на работу в Министерство и всю жизнь отдали служению России, ее внешнеполитическим интересам. А сколько идей было привнесено в концепцию внешней политики России. Столько энергии эти два человека создали вокруг себя!

Пользуясь случаем, скажу, что мы планируем подготовить соглашение о сотрудничестве между правительством Нижегородской области и МГИМО, нам очень хотелось бы расширить сотрудничество на всех уровнях.

MJ: Мы делали материал о Вас в 2018 году, когда Вы работали в Париже. Как сложилась жизнь с тех пор?

В 2019 году уехал из Парижа на должность первого секретаря Первого Европейского департамента МИД России — родного подразделения министерства, откуда ранее, кстати, отправлялся в Италию. Отработав около года, перебрался в Вашингтон.

Я безмерно благодарен Анатолию Васильевичу за наш МГИМО, за все, что связано с университетом. Потому что для меня это целая жизнь!



Дмитрий Старостин на встрече студентов МГИМО с актером Евгением Мироновым в Театре наций

MJ: Как получилось, что вы переместились на другой континент?

Иногда внутри появляется четкое ощущение — пришло время бросить себе новый профессиональный вызов. Тот самый счастливый случай, когда внутреннее стремление совпадает с благоприятной внешней ситуацией.

Вашингтон, Нью-Йорк, Пекин — это места, где МИД представлен будто в миниатюре. Там традиционно есть специалисты по всем регионам и ключевым международным проблемам.

В Вашингтоне мне поручили заниматься, прежде всего, европейской тематикой. Моей задачей было правильно спроецировать наработанный опыт в Европе на американские реалии и российско-американские отношения, сделать прогнозы.

Это очень интересная задача, потому что начинаешь постигать особенности американской внешней политики через «домашний» регион, стараешься давать в центр только объективную информацию.

Я поехал в Америку в 2020 году и пробыл там ровно три года. Сначала был первым секретарем, потом советником. Как известно, этот период оказался максимально сложным для продвижения российско-американских отношений. Еще и пандемия короновируса нас накрыла!

MJ: А в 2022 году опустился шлагбаум.

По моим ощущениям он опустился намного раньше. Уже была масса ограничений, в том числе, как вы, наверное, слышали в плане перемещений по стране. С началом СВО строгость всех уведомлений и бюрократических процедур, естественно, ужесточилась. Если ты не можешь поехать даже в командировку в другой штат, то о какой дипломатии можно говорить!

Но в целом, считаю, моя дипломатическая карьера складывалась прекрасно. Наверное, можно только мечтать о таких интересных командировках! Повезло поработать в Италии при Берлускони: тогда решения лидеров быстро воплощались в жизнь, каждый день бурлил событиями — идеальное время для дипломата! Во Франции тоже застал хорошее время: Саркози хоть и менялся, его влияние оставалось сильным, хотя большая часть командировки пришлась на Олланда.

Департамент государственного протокола, куда пришел на работу по возвращении из США, стал, на мой взгляд, логичным продолжением: связи и навыки — к примеру, организации мероприятий от самого базового уровня до визита президента, которые наработал в Европе, очень пригодились. Возглавил Отдел информационно-представительской работы, в мои обязанности входило проведение важных мероприятий для дипкорпуса, ознакомление зарубежных дипломатов, прежде всего послов, с самыми яркими достижениями России в разных сферах: в экономике, бизнесе, культуре, спорте. Это были эксклюзивные мероприятия, например, посещение Дворца гимнастики Ирины Винер в Лужниках, выставки «Россия» на ВДНХ, Исторического музея, мероприятий в регионах. Это невероятно живая творческая работа: ты знакомишься с главами дипмиссий, их сотрудниками, находишься в постоянном общении. Но главное: начинаешь ближе узнавать собственную Родину!

По опыту пребывания в составе дипкорпуса в других государствах могу с уверенностью сказать: быть послом или сотрудником иностранной дипломатической миссии в Москве — огромная удача. Такого полного погружения в местную действительность больше нигде не видел.



В Департаменте госпротокола МИД России была невероятно живая творческая работа. Но главное: начинаешь ближе узнавать собственную Родину!

MJ: Как вы решились сменить успешную стезю в МИДе на должность регионального госслужащего?

Может быть, отношусь к тому типу людей, у которых запрос на профессиональный вызов в крови? Кто-то его избегает, стремится укрыться в тихой гавани — ничего плохого в этом не вижу, у каждого свой путь и выбор. В МИДе, кстати, схожая картина — кто-то предпочитает специализироваться на одной стране, и всю жизнь туда ездит, а кто-то открыт для других регионов.

Когда наш губернатор Глеб Сергеевич Никитин пригласил меня на эту должность, воспринял это как большую честь, был счастлив.

MJ: Как это произошло?

Видимо, наши круги общения счастливым образом пересеклись. Глеб Сергеевич дает возможность применить мой прежний опыт в одном из самых развитых и в хорошем смысле слова амбициозных регионов. Вы наверняка знаете, что по многим показателям Нижегородская область лидирует среди всех субъектов России. Например, находится на втором месте в рейтинге инвестиционного климата.

MJ: Какую задачу поставил губернатор?

Расширить международное сотрудничество, придать ему дополнительный импульс, продвинуть регион на новых

рынках. Именно с этой целью в состав правительства была введена моя должность. До моего прихода здесь был Департамент международных связей, и деятельность всегда была очень активной, в Нижнем Новгороде проходило много международных мероприятий, форумов, конференций. Потом департамент был преобразован в Министерство международных и межрегиональных связей. Добавились такие важные задачи, как переселение в регион иностранных граждан. В эту большую работу вовлечены многие министерства и ведомства. Одна из ключевых задач моей команды — гармонизировать этот процесс.





MJ: А знаменитая нижегородская ярмарка? Не ваша епархия?
Правильнее было бы сказать: это важнейшая часть нашей общей работы. Команда правительства устраивает на этой площадке разные мероприятия, в июне регион провел десятую конференцию ЦИПР — главное деловое мероприятие по цифровой экономике и технологиям в России. В нем, благодаря усилиям моей команды, приняли участие сто международных представителей — иностранных компаний из Китая, Индии, Кубы, стран Ближнего Востока, а общее их количество достигло 10 тысяч. На этом форуме принимаются стратегически важные государственные решения, обсуждаются инициативы в области развития IT-отрасли и определяются пути достижения технологического суверенитета страны по системообразующим направлениям экономики.
Для региона ярмарка — огромная часть истории, и, кстати, те нижегородцы, которых мне посчастливилось узнать, будто пропитаны духом купечества. Это очень важно учитывать при понимании, почему наш регион — в лидерах по состоянию бизнес-климата в стране. Многие нижегородцы, занятые в торговле, сфере услуг и индустрии гостеприимства, исполнены чувства собственного достоинства и уважения к своему делу. Постоянно встречаю здесь таких людей. Кстати, это мне напоминает дух и традиции предпринимательства в Италии.

По многим показателям Нижегородская область лидирует среди всех субъектов России. Например, она на втором месте в рейтинге инвестиционного климата

MJ: В чем именно?
Когда путешествовал, скажем, по Тоскане и заходил в траттории, чтобы попробовать местную кухню, несколько раз попадал в одну и ту же ситуацию: хотел оставить официантам чаевые, а они отказывались, причем страшно оскорблялись. Хотя, казалось бы, что в этом плохого? Это один из примеров того, что ни одна профессия не может считаться более престижной по сравнению с другими. Кстати,





MJ: Сейчас в вас говорит дипломат, человек, который искренне интересуется страной пребывания, любит ее. Такой специалист здесь нужен.
Думаю, здесь нет никакой моей заслуги. Главное, наверное, в том, какую команду собирает в регионе губернатор. Он нас заряжает своей энергетикой, подходом, который максимально ориентирован на результат, ускорение процессов и преодоление бюрократии. С учетом всего этого, конечно, нужно ставить перед собой дополнительные требования, задавать себе новые вопросы.

MJ: Какие, например?
Какой толк от международной деятельности для жителей региона? Зависит ли результат от того, насколько красиво и пышно приняли ту или иную зарубежную делегацию?

MJ: И что толкового было сделано за год с небольшим?
Прежде всего, мы серьезно активизировали связи с Китаем. Заключен целый ряд соглашений по проектам сотрудничества между предприятиями, делаем ставку на глубокую кооперацию, расширяется торговля. Китайцы заинтересовались возможностями особой экономической зоны «Кулибин» — нижегородской площадки для локализации высокотехнологичных производств. Регион предлагает китайским инвесторам не просто инфраструктуру, а комплексный подход: от инженерной подготовки и сопровождения до кадрового обеспечения и налоговых преференций. У нас есть хорошие перспективы взаимодействия в науке и образовании, а также в информационных технологиях. Центром притяжения для таких проектов в нашем регионе становится ИТ-кампус «Неймарк».
Недавно Глеб Сергеевич встречался с президентом Союза китайских предпринимателей «Элус» Чжоу Лицюнем, подписал с ним соглашение, на которое мы возлагаем надежды.
Вышли на важное подписание и с компанией AIM Global Foundation (ОАЭ) — это один из крупнейших инвестиционных и коммуникационных хабов на Ближнем Востоке, его можно отчасти назвать аналогом Росконгресса в Дубае. Документ стал основой для совместных инициатив в сфере экономики, информационных технологий, образования, выставочной деятельности. Мы работаем и с особыми экономическими зонами KEZAD (Абу-Даби) и Джебель-Али (Дубай). Это делается, в первую очередь, для продвижения нижегородских экспортеров в Эмиратах и не только.
Бывает, удачные идеи приходят спонтанно, никогда точно не знаешь, какая из них «выстрелит». Когда мы ездили на Кубу, чтобы принять участие в гаванской выставке-ярмарке FIHAV и провести переговоры с партнерами, мы придумали нижегородско-кубинскую IT-олимпиаду для школьников. Первый этап провели дистанционно, а финал организовали в Нижнем Новгороде. Проект стал международным, в нем приняли участие 10,5 тысяч школьников из 51 страны. Несколько десятков финалистов из разных уголков мира приехали к нам на очный финальный этап, итоги которого были подведены на конференции ЦИПР.
Есть хорошие совместные проекты с Бразилией, Индией, Сербией, другими странами.

Мы серьезно активизировали связи с Китаем. Заключен целый ряд соглашений по проектам сотрудничества, делаем ставку на глубокую кооперацию, расширяется торговля



в Риме у меня остались друзья не только среди барменов и официантов, но и владельцев ресторанов, с которыми мы всегда были на одной волне. Приходишь не только вкусно поесть — приходишь за атмосферой! Причем это особенно характерно для заведений, которые передаются из поколения в поколение: представьте себе ресторанчик, который работает еще со времен Виктора Эммануила II, с момента объединения Италии в 1861 году.

MJ: Новая функция — помощь переселенцам. Как идет дело?
За последние несколько месяцев в область переехало 77 человек — это давно четыре специалиста-айтишника приехали из Германии, Польши и США. Это и архитекторы, и врачи, да просто пенсионеры, которые хотят связать свою жизнь с Россией. Кто-то приезжает на конкретные вакансии, и наша задача сделать так, чтобы люди знали: их здесь ждут. Причем не на сезон, а на всю жизнь. Это не трудовая миграция, хотя мы прекрасно понимаем важность и этой темы для нашей страны.
Сначала переселенцы получают разрешение на временное проживание, потом вид на жительство, а в дальнейшем — гражданство. Этой процедурой у нас занимается Областное кадровое агентство (ОКА) — структура, специально созданная под задачу сопровождения переселения иностранцев.



Переселенцы разделяют наши ценности и сознательно бросают всё, переезжая к нам в область с семьями. Наша задача — сделать так, чтобы люди знали: их здесь ждут

граждане в основном недружественных стран: США, Канады, Германии, Испании, Польши. Они разделяют наши ценности и сознательно бросают всё, распродают имущество, переезжая с семьями в Нижегородскую область. Не все хорошо говорят по-русски, но это наши люди, для них очень важны традиционные семейные основы.
Они приобретают или строят жилье, многие хотят фермерствовать, некоторые заняты в области цифровых и информационных технологий, не-

MJ: Вас ведь и самого можно назвать «переселенцем»?
Моя родина — Вологда. Родители и сейчас живут там. Я регулярно к ним приезжаю.

MJ: А нет пересечения с Нижним Новгородом?
Это два самобытных региона. Мне

всегда очень хотелось поработать на благо Вологодской области, кажется, что это желание останется на всю жизнь. Но уже сейчас практически машинально говорю о Нижегородской области: «наш регион», «наш город». Конечно, кто-то может сказать: «Какой же он нижегородец? Недавно приехал. Что он здесь знает и какую пользу может принести?» И, наверное, они правы — чтобы принести ощутимую пользу, нужно прожить и проработать здесь дольше, узнать регион лучше, посетить все его уголки. У меня, естественно, есть желание это сделать. Чтобы Нижний Новгород стал для меня домом.

MJ: Ярмарка, конечно, главная доминанта области. А чем, помимо нее, славится Нижегородская земля?
Многим. Горьковский автомобильный завод (ГАЗ) — одно из ключевых предприятий и символов области. Производит легкие коммерческие автомобили «Газель» — пассажирские, грузопассажирские, грузовые машины.

Нижегородская область сегодня — это не только промышленность и торговля, но и суперсовременные технологии, образование, медицина, спорт и туризм





MJ: А Китай «Газели» берет?
Пока нет. Но в соседнем Вьетнаме есть наше производство, его продукцию покупают несколько других стран АСЕАН. Это, кстати, хороший способ выхода на азиатские рынки.
Именно у нас находится одно из старейших предприятий в судостроительной отрасли — основанное в 1849 году «Красное Сормово». А Центральное КБ имени Р. Е. Алексеева проектирует уникальные суда на подводных крыльях. Нижегородская область известна предприятиями химической промышленности, здесь также функционирует один из старейших центров российской металлургии — Выксунский металлургический завод. И это, считайте, я вам еще ничего не рассказал о богатствах региона. В целом, конечно же, вы знаете, что Нижегородская область сегодня — это не только промышленность и торговля, но и суперсовременные технологии, культура, образование, медицина, спорт и, разумеется, туризм. По итогам 2024 года свыше 4,7 миллиона туристов побывали здесь — потрясающий показатель! И хотя туризм — не моя епархия, задачу привлечения гостей из-за рубежа никто не отменял.

Развиваем крупный IT-университет «Неймарк», причем он не вынесен за пределы города, а интегрирован в самый центр

MJ: У МГИМО существуют соглашения о сотрудничестве с нижегородскими вузами.
Эта отрасль у нас развивается бурными

темпами. Нижний стал одним из 7 городов-участников большого федерального проекта создания кампусов мирового уровня. В его рамках мы создали и развиваем крупный IT-университет «Неймарк», о котором говорил выше. Он рассчитан на 8 тысяч студентов. Уже построено 18 коливингов — общежитий для студентов, причем он не вынесен за пределы города, а интегрирован в самый центр. Было бы здорово посотрудничать с МГИМО и на этом направлении.

MJ: А успели ли вы определить для себя какие-то уникальные символы Нижегородской области?
На ум приходят народные промыслы, главный из которых, пожалуй, «Хохлома» из города Семенов, а также городецкая роспись, городецкий пряник, казаковская филигрань. Кстати, благодаря сотрудничеству с модельером Аленой Ахмадулиной «Хохлома» стала модным и современным брендом, который производит не только посуду, но и одежду, украшения, товары для дома и даже мебель.





***Д. Старостин** встретился со студентами МГИМО в рамках III Летней школы клуба OECONOMICUS, которая проходила в Нижнем Новгороде в июле. «Для региона такие встречи — способ привлечь будущих специалистов-международников, — сказал он. — Сегодня Нижегородская область предлагает молодым не только широкий спектр профессиональных возможностей, но и качественную среду для жизни и развития»*

MJ: Все это роднит область с вашей родиной — Вологдой, не так ли?
Конечно! Вологодское кружево, масло, лен…
Если продолжить о важных символах Нижегородской области, то это сама Волга. У стен Нижегородского Кремля открывается великолепный вид на одну из главных природных достопримечательностей города — «Стрелку». Здесь сливаются Ока и Волга. В Волге водится много вкусной рыбы, здесь я впервые попробовал уклейку — что-то вроде мелкой селедки, пальчики оближешь. Еще «Нижний — столица закатов». Всех приглашаю в наш город — их нужно видеть вживую, поскольку ни одна камера не сможет передать этой природной красоты.
В Нижегородской губернии родился и вырос Максим Горький — это наш символ на все времена.

MJ: Как вы здесь отдыхаете? Нашли уже места притяжения или интересные занятия?
Если представляется возможность, предпочитаю просто прогуляться или пробежаться по городу.

MJ: А саксофон, на котором вы играете, он с вами?
Со мной. Но играю крайне редко. Для души могу сыграть, скажем, «Тень твой улыбки» Джонни Мэнделя.

MJ: А что-то местное?
«Течет река Волга»? Надо будет попробовать.

MJ: Мгимовцев много рядом? Сенатором Совета Федерации от соседней Саратовской области работает А. И. Денисов, бывший посол России в Пекине, который помогает саратовцам развивать связи с КНР.
Думаю, нет ни одного мидовца, который не любил и не уважал бы Андрея Ивановича. Конечно, его связи в Китае дорогого стоят. Для нас главное, что его работа идет на благо всего Приволжского федерального округа. Кстати, Нижний — столица ПФО. Здесь, в одном здании с правительством области, работает полпред И. А. Комаров. Знаком с ребятами-нижегородцами, которые учатся в МГИМО. Нижегородские выпускники принимают активное участие в работе представительства области в Москве и у нас. Даже в Эмиратах встречаю наших ребят, которые там ведут бизнес.

MJ: В ОАЭ работает торгпред РФ, наш выпускник Андрей Терехин.
Да, я знаю. Мгимовцев встречаешь везде, куда бы ты ни приехал.

MJ: И сразу узнаешь. По работе на общих мероприятиях Студсоюза, Культурного центра, по выездам на старостаты.
Конечно! Пользуясь случаем, хочу поблагодарить Игоря Александровича Логинова, организатора студенческой жизни МГИМО, удивительного воспитателя, у которого тоже юбилей в этом году. К сожалению, знаю пока только одного выпускника МГИМО в правительстве — Василия Мельникова, советника губернатора Нижегородской области, первого замдиректора АНО «Нижний 800». Он окончил в 2013 году факультет МЖ, а в 2015 получил диплом в области менеджмента в сфере ВТС. Думаю, я просто мало еще здесь проработал — наверняка их больше. Мгимовцы, отзовитесь!



«НАСТОЯЩНОСТЬ» МАРИИ ПЫЛАЕВОЙ

Интервью: Маша Кузнецова
Фото: Юрий Лукин, архив М. Пылаевой
Локация: Московский городской гольф-клуб, Довженко, 1, стр. 1

Мария Пылаева (МЖ, 2023, магистратура МГИМО, 2025) помнит, как во время учебы читала роман Артура Хэйли «Отель». Но она никак не могла себе представить, что через некоторое время это станет ее мечтой: «Я очень хочу открыть собственную гостиницу — бутик-отель, в котором могла бы воплотить все те каноны гостеприимства, которым нас научили на магистратуре Школы бизнеса «Туризм и индустрия гостеприимства».
В июле Мария получила из рук ректора МГИМО А. В. Торкунова диплом с отличием. А первым своим решением ректор выделил будущей студентке грант эндаумента МГИМО. Благодаря этой поддержке, Пылаева окончила учебу, став «круглой» отличницей.

MJ: Роман «Отель», вышедший 60 лет назад, — знаковый текст для многих поколений наших студентов, которые проходили его на домашнем чтении по английскому языку. Недавно вспоминал о своем опыте и ректор университета Анатолий Васильевич Торкунов. Уверена, если вы перечитаете «Отель» под профессиональным углом, — найдете массу полезного. Но как произошла эта метаморфоза? Вы ведь поступали в МГИМО, чтобы стать журналистом-международником, не так ли?
Да, это был сознательный выбор. Помню, когда у нас был выпускной в 4 классе, нам дали задание «нарисовать» свою будущую профессию. И я нарисовала себя с микрофоном, но не как певицу, а как журналиста-репортера, берущего у кого-то интервью. Видимо, я видела это в новостях, когда смотрела телевизор вместе с родителями.

MJ: А они имеют отношения к журналистике?
Нет, папа — инженер, мама — бухгалтер. Они живут и работают в Нижнем Новгороде, где я родилась и выросла.

MJ: Нижний — знаковое место для российской истории, если вспомнить Минина и Пожарского. Самая что ни на есть русская глубинка. Нижегородская ярмарка, «Стрелка», автозавод ГАЗ...
Семеновская хохлома, городецкая роспись... Но это уже давно не глубинка, Нижний — один из российских городов-миллионников.

MJ: Почему вы решили поступать в МГИМО?
Дело в том, что с самого детства мне хотелось работать с языками, прежде всего с французским, поскольку я училась в школе с углубленным изучением этого языка. Но мне никогда не хотелось работать переводчиком. Я мечтала получить профессию, в которой могла бы применить язык. В конце 11 класса, завоевав диплом призера Всероссийской олимпиады по французскому, я еще больше утвердилась в своем желании. С другой стороны, я с детства обожала читать. И тут все слилось воедино: любовь к языку и к слову. Да еще пример был перед глазами: другая выпускница моей школы, Дарья Назарова, поступила в МГИМО на факультет международной журналистики. Правда, о существовании университета я знала и раньше — благодаря телевикторине «Умницы и умники». За год до окончания школы мне удалось принять участие в региональных «Умницах и умниках» в Нижнем Новгороде. Темой игры были жизнь и творчество писателя Максима Горького. Я хорошо подготовилась, но очень стеснялась и на многие вопросы не ответила — не поднимала руку, ждала своего часа. В итоге попасть в финал мне не удалось.
Но я по-настоящему загорелась идеей стать студенткой МГИМО, назло всему добиться своей цели, поступить — пусть на общих основаниях. Несмотря на то, что диплом призера олимпиады давал мне право на поступление без экзаменов в любой вуз языкового профиля, в МГИМО бы его не признали. Тем не менее он принес мне 2 балла в общем конкурсе.



Соревновательный дух, который сопровождал меня всю школу, победил: я поехала поступать в МГИМО просто проверить свои силы. И прошла на бюджет!

MJ: И поступили?
Поступила! Правда, у меня получилось интереснее. Я хоть и не подавала документы ни в один другой российский вуз — только на МЖ МГИМО — в 11 классе все же подала документы во французские университеты. И я прошла! В три вуза, включая



Сорбонну!
Но мама мне предложила: «Может, ты все же сдашь экзамены в МГИМО? А то уедешь за рубеж, но так и не получишь образовательного опыта в России, включая процесс поступления».

MJ: Неужели отказались от Франции? Даже не верится!
Наверное, повлиял тот соревновательный дух, который сопровождал меня всю школу. В общем, я поехала в Москву — просто проверить свои силы. Поскольку привилегий «Умниц и умников» у меня не было, пришлось сдавать все экзамены плюс творческий конкурс, на котором мне поставили высший балл — за собеседование и за эссе. И я прошла на бюджет!

MJ: Вот мама-то порадовалась!
Хорошо помню этот день. Результаты пришли вечером, бабушка, мама и я были на кухне, убирали со стола после ужина. И когда я проверила итоги экзаменов и назвала баллы, случилась немая сцена. Мама отвлеклась от протирания стола и объявила: «Поступила!» Бабушка прекратила мыть посуду, воскликнула: «Ура!», и я побежала к дедушке, чтобы его обрадовать.
Конечно, родители хотели, чтобы я осталась в России. Хотя это был 2019 год, и для учебы за рубежом политическая обстановка была вполне благоприятной.

MJ: Мама как в воду глядела: ведь в следующем году началась пандемия!
Мама у меня известный провидец. Ей удается заглядывать в будущее, что-то чувствовать. В общем, родители сказали: уехать учиться во Францию ты можешь, когда захочешь.

MJ: Правильно. В бакалавриате лучше отучиться в России.
Тем более что в МГИМО действовала





совместная магистратура со Sciences Po, и я как раз была на нее нацелена.

MJ: Но там не было журналистики. Хотя... что будет собой представлять журналистика будущего? Классическая прекращает быть прежней и, возможно, скоро перестанет существовать.
На факультете МЖ дают такую фундаментальную базу, с которой можно идти дальше и не бояться перемен.
Когда мы поступили, у нас было несколько исторических дисциплин, и много разных направлений литературы.
Конечно, через четыре года журналистика стала другой, но наши преподаватели, которые вели мастер-классы и специализированные предметы, научили нас базовым форматам работы, навыкам работы с текстом, с собеседником, профессиональному отношению, стремлению не принимать все на веру, сомневаться, задавать вопросы.
Ярким событием был мастер-класс

На факультете МЖ дают такую фундаментальную базу, с которой можно идти дальше и не бояться перемен

профессора кафедры мировой литературы и культуры В. Р. Легойды. Он брал только немецкие группы, поскольку сам изучал немецкий. А мне в МГИМО как раз дали его учить с нуля как первый, вторым был английский.

MJ: Чем запомнился мастер-класс Легойды?
Я крепко-накрепко запомнила, как писать тексты, а также авторские приемы. Скажем, как избавиться от «страха чистого листа», с которым сталкиваются

все авторы. Есть профессиональный лайфхак: надо про себя обратиться к другу: «Дорогой друг…» и начать излагать какую-то мысль. И дальше дело пойдет.
Другой навык: уметь жестко резать свои тексты, как это делает Легойда. Это больно: написать 10 страниц и отрезать 8, но только так сможешь быстро уместить текст в газетной полосе.
Еще мне нравилось, как Легойда подавал материал, вел семинары. И конечно же, его «перлы»!



На первом курсе, еще не начав учиться, я попала в редакцию «Международника». Вот где мы точили свои перышки! Первым заданием было сделать интервью с выдающимся первокурсником. На каждом факультете был выбран первокурсник, который чем-то запомнился в процессе поступления. Мне досталась Наталья Аверичева, победительница игры «Умницы и умники», которая родилась на Чукотке.
Как же я тогда позавидовала одногруппнице, которой поручили взять интервью у первокурсника факультета управления и политики Павла Пылаева.

MJ: Знакомая фамилия.
Да, впоследствии он стал моим мужем!

MJ: Почему его посчитали выдающимся?
Не знаю. Но он внешне мне очень понравился. Мы даже боролись за право интервьюировать его с той девочкой.

На первом курсе, еще не начав учиться, я попала в редакцию «Международника». Вот где мы точили свои перышки!

Пуаро их еще набриолинивал.
Да, но тогда я еще не знала этого секрета.

MJ: Значит, вы сначала проиграли борьбу за него, а потом победили?
Победила. А получилось это так: Павел, как и я, был старостой, и мы поехали на осенний старостат в Калужскую область. Вокруг него крутились девчонки и мальчишки — он очень общительный, дружелюбный, веселый, смешной,

MJ: Что же это за экземпляр такой?
Видели бы вы его усы!

MJ: Усы? Разве сейчас молодежь носит усы? Это же старомодная штука, не так ли?
Мне так не кажется.

MJ: Какие у него усы? Как у маршала Буденного?
Нет, как у Эркюля Пуаро.

MJ: То есть закрученные вверх?





мальчик, за которым хочется идти.

MJ: Когда вы поженились?
Расписались 8 июля 2024 года.

MJ: Через четыре года? Тоже как-то не по-современному. Проверяли чувства?
Да нет. Просто на первом курсе в начале второго семестра грянула пандемия, и год нашего общения свелся к переписке.

MJ: Так это же здорово! Из писем ты лучше узнаешь человека — чем он живет, чем дышит.
Я больше скажу: на первом курсе Легойда вел у Паши культурологию. Вот мы с ним на этой почве и списались. Он отправлял мне лекции Владимира Романовича, а я ему — конспекты мастер-класса по журналистике.

MJ: Для XXI века история необычная. Как в песне поется: «Скорости вокруг бешеные, мы себя едва сдерживаем...» Но вдруг два человека останавливаются и начинают друг друга узнавать. Значит, вы списались в 2020-м, а расписались в 2024-м?



Да, причем с этим связана другая не менее замечательная история. В прошлом году я работала гидом-экскурсоводом на выставке «Россия» на ВДНХ — сопровождала иностранные делегации, проводила экскурсии для послов, работающих в Москве, известных людей. Даже для Стивена Сигала!
А когда коллеги узнали, что я — невеста, они предложили: «Маша, давай сыграем вашу свадьбу здесь, на выставке, у нас есть такая традиция!»
Наше бракосочетание состоялось в последний день выставки. Дирекция нам подготовила и регистрацию со штампом Дворца бракосочетания ВДНХ, и площадку декорировала со значением: она была украшена яркими, пылающими розами, в чем был важный для нас символизм. Дело в том, что Паша мне делал предложение в Баку, на горе Янардаг, там, где лепестки пламени выходят на поверхность. А во-вторых, наша фамилия — Пылаевы.

MJ: Пылаева — фамилия мужа, а ваша девичья?
Муравьева.

MJ: Получилась бы классная двойная фамилия — Муравьева-Пылаева, что-то декабристское. Был такой декабрист — Муравьев-Апостол. Судя по вашему темпераменту, если мужа сослали бы куда-нибудь на Камчатку, вы бы за ним пошли.
Да-да! У нас с Пашей есть шутка: если бы у него была фамилия Апостол, то получилось бы: «Апостол Павел». Кстати, о Камчатке. Нам к свадьбе подарили много подарков от партнеров выставки, в том числе поездку на Камчатку. С любовью вспоминаем эти удивительные места.

MJ: А вы знаете, что директор выставки Наталья Виртуозова — выпускница факультета МЖ?
Конечно, с Натальей Сергеевной мы знакомы. Я даже проводила экскурсию для ее мамы.

MJ: Наверное, с ее легкой руки вы после Камчатки и увлеклись туризмом?
Нет, это произошло раньше. После пандемии я будто на свободу вырвалась. Вернувшись к учебе, со 2-го по 4-й курс очень много ездила по России, была на Сахалине, в Карелии, в Калининграде, на Байкале, на русском Севере. Наверстала, так сказать.

После пандемии я будто на свободу вырвалась! Вернувшись к учебе, очень много ездила по России. Наверстала, так сказать

Привозила оттуда репортажи, путевые заметки. Вот и образовалось такое хобби.

MJ: «Дикарем» ездили, куда хотели? Дорогостоящее хобби, надо сказать.
Нет, организованным порядком. Ездила на форумы, участвовала в конкурсах, которые проходили в этих регионах. Путевые заметки публиковала на сайте Студсоюза МГИМО. Постепенно увлечение переросло





в тему, которой я хотела бы заниматься профессионально: тревел-журналистику. Это именно журналистика, не тревел-блогерство, творчество непрофессиональных фрилансеров. И тема диплома у меня называлась так: «Бизнес-модель СМИ о путешествиях». В нем я рассматривала и экономику, и менеджмент, и бизнес-процессы. И исследовала практику работы журнала «Вокруг света» через призму работы СМИ как бизнеса.

MJ: Не совсем привычная тема для классического отделения журналистики. Теперь, по крайней мере, понятно, почему вы в дальнейшем не пошли работать в СМИ, а переключились с журналистики на туризм и гостеприимство.

Экзаменационная комиссия, как мне кажется, даже не была готова к обсуждению такой темы, но оценила по достоинству.

Кстати, когда я в 2023 году поступила на магистратуру «Туризм», журналистика от меня никуда не ушла. Зная о моей специальности, административный руководитель программы Е. Ю. Мальгина предложила мне стать спецкором. Я записывала видео-интервью с экспертами по туризму в цикле «Туризм по четвергам» под слоганом «Профессионально об интересном: туризм, гостеприимство, путешествия», которые потом показывали на днях открытых дверей Школы бизнеса МГИМО. Я также делала репортажи о том, как проходили наши выездные модули в Сочи и Владимире. Это дополняло учебный процесс, способствовало усвоению материала.

Если честно, магистратура оказалась в разы легче. Почему? Во-первых, в бакалавриате мы учились учиться. Как говорит Анатолий Васильевич, «МГИМО учит учиться». С другой стороны, программа магистратуры была практикоориентирована: каждую неделю — на лекциях, семинарах, выездных модулях и на «Туризме по четвергам» — мы встречались с новыми экспертами, которые делились с нами практическим опытом.

Большую пользу мне дало участие в форумах самых разнообразных форматов. Каждая такая поездка расширяла «палитру регионов», где я стремилась реализовать свой потенциал.

MJ: Какие форумы больше всего запомнились?

Скажем, международная молодежная зимняя школа «Арктический диалог: новые форматы международного сотрудничества», которая проходила в Великом Новгороде. Я работала в группе, которая исследовала тематику международного арктического туризма, в том числе научного. Туризм — как мягкая сила, один из инструментов налаживания взаимоотношений между государствами. Зимняя школа в очередной раз позволила убедиться в том, что туризм и МГИМО — абсолютно органичный синтез.

Тема диплома называлась так: «Бизнес-модель СМИ о путешествиях». В нем я рассматривала и экономику, и менеджмент, и бизнес-процессы на примере журнала «Вокруг света»

Могу вспомнить и ежегодную научно-практическую конференцию Института развития креативных индустрий факультета креативных индустрий НИУ ВШЭ. Я приняла участие в секции «Креативные кластеры и пространства, развитие инфраструктуры креативных индустрий и ее влияние на креативную экономику страны». Креатив в туристической отрасли — также органичный и важный элемент.

Из последних мероприятий назову конференцию «База», организованную коммуникационным агентством в сфе-





ре HoReCa (Hotel, Restaurant & Cafe) «Аппетитный маркетинг» совместно с АНО «Проектный офис по развитию туризма и гостеприимства Москвы». Ведущие эксперты отрасли помогли нам погрузиться в индустрию гостеприимства и экономику впечатлений, рассказали о карьерных нишах, поделились практическим опытом. Я была спикером, рассказывала о своем опыте и результатах участия в интенсиве «Твой старт в туризме» (проект Мостуризма). А на четвертом курсе я проходила практику в Русском географическом обществе, да там и осталась: работаю уже три года в Департаменте медиа, занимаюсь темой туризма, путешествий. Только что вернулась из своей первой командировки — ездила на Байкал, в республику Бурятия. Там проходил финал конкурса «Лучший наставник по путешествиям».
В общем, учиться в магистратуре было интересно, поэтому эти два года пролетели как один миг.

MJ: Что-то заставило по-иному взглянуть на выбор профессии?
Да. Благодаря встрече с Вазгеном Аветисяном, который стал моим даже не научным руководителем — наставником! Я узнала его заочно, когда участвовала на втором курсе в конкурсе «Мастера гостеприимства» в рамках Президентской платформы «Россия — страна возможностей». Это был первый студенческий трек, на который я подала свой проект маршрута-квеста по французским местам в Нижнем Новгороде». Когда я приехала на очные испытания,

Главная целевая аудитория, ради которой мы развиваем туристическую территорию, — не туристы, а ее жители. Турист уедет, а житель останется



Вазген был модератором одной из команд. Я еще несколько раз участвовала в этом конкурсе, и каждый раз, когда он был куратором своей команды, она всегда выигрывала. Это заставило меня задуматься!
А когда увидела его имя в списке преподавателей программы по туризму, я поняла, что хочу писать магистерскую диссертацию под его руководством.
Вазген оказал на меня влияние как в образовательном, так и в профессиональном плане. Писать диссертацию было очень интересно. Неудивительно, что на защите я получила 100 баллов, меня также рекомендовали в аспирантуру.

MJ: Если поподробнее, чем Аветисян помог в плане освоения будущей профессии?
Он, можно сказать, влюбил меня в маркетинг.

MJ: Влюбил? Разве это возможно? Тема-то скучная.
Оказалось, это не так. Вазген объяснил, что главный пул целевой аудитории, ради которой мы развиваем туристическую территорию, — не туристы, а ее жители. Турист уедет, а житель останется. Именно этому аспекту гостеприимства он нас научил. Мне кажется, это главное, что я вынесла из магистратуры. Эта концепция даже шире, она выходит за рамки туризма: если философски посмотреть, ее можно применить к любому аспекту жизни.
Когда мы с Вазгеном выбирали тему диссертации, я рассказала ему о своих интересах и увлечениях, на что он сказал: «А не хочешь исследовать тему лояльности туристов?» И тут я поняла: вот же оно!
Дело в том, что, когда Вазген ввел у нас предмет «Маркетинг и брендинг туристических территорий» и затронул все этапы маркетинга, лояльность была как раз последней темой, которой мы коснулись довольно поверхностно. Но меня она очень заинтересовала.
И тут все сошлось: я назвала свою работу «Лояльность как фактор развития въездного туризма», в ней есть и въездной, и международный туризм, который мне хотелось изучать.

MJ: К каким выводам вы пришли в этой работе?
Обязательным условием написания диссертации была проектная часть, которая должна включать теорию,

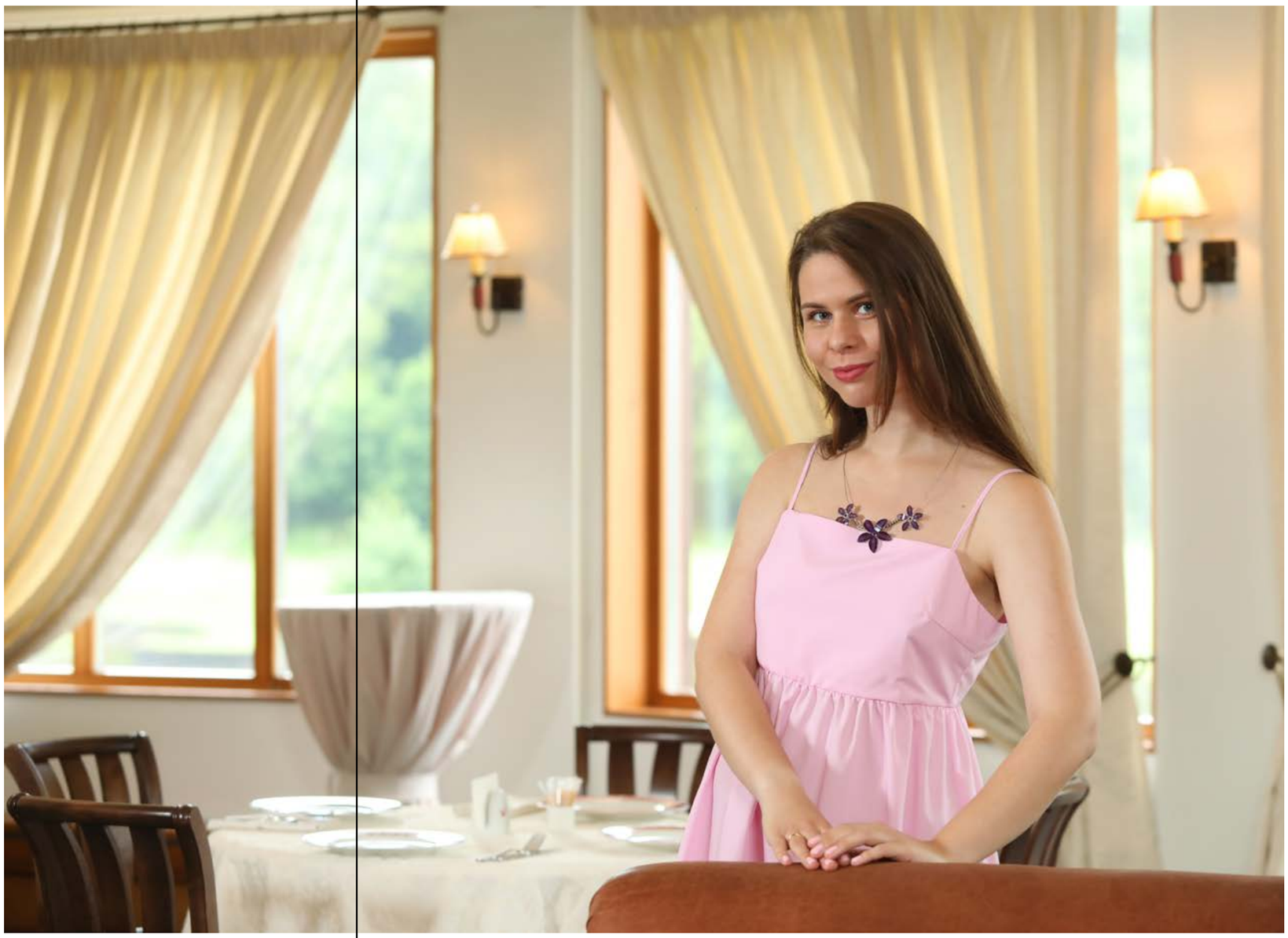


аналитику и практику. Так вот, с точки зрения теории, мы пришли к выводу, что удержание «повторного», лояльного клиента обходится дешевле, чем привлечение нового. А вот с точки зрения практической, необходимо создать тот самый продукт, который поможет превратить туристов из «первичных» в постоянных.
Мы долго думали, каким может быть продукт, который мы можем «продавать». И поскольку наша страна — самая большая в мире и по территории, и по количеству субъектов (89, и каждый по-своему уникален и интересен!), очень сложно прийти, так сказать, к общему знаменателю. И мы придумали концепцию «настоящности», которой можно объединить все регионы.

В чем ее суть? Она включает в себя «пять S» — пять senses, чувств. То есть «продукт» туристической территории должен быть выражен через зрение,

Мы долго думали, каким может быть туристический продукт, который мы можем «продавать». И придумали концепцию «настоящности»



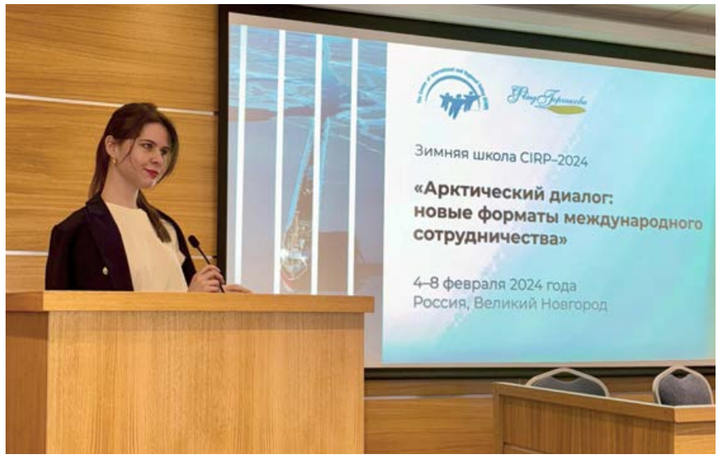


слух, осязание, обоняние и вкус. Если — зрение, то это красота и ширь русской природы, ее удивительные ландшафты. Если звук — говорим о великом наследии наших гениальных композиторов. Если вкус и запах — русская гастрономия. Осязание — показываем аутентичную русскую архитектуру, деревянные храмы, построенные без единого гвоздя, сельские срубы.
Кстати, антонимом к концепции «настоящности» можно назвать, например, туристический продукт Дубая, где все искусственно: насыпные острова, здания из бетона и стекла, так называемый дубайский шоколад, который был придуман совсем недавно.

MJ: А лояльность?
Это ключевой фактор развития въездного туризма, способствующий росту экономической эффективности и устойчивости туристического потока. Лояльность — это приверженность и/или привязанность к продукту туристической территории и/или к бренду туристической территории, а высшая степень лояльности в этом случае — патриотизм.

MJ: Патриотизм? Неожиданно. Как

вы пришли такому неординарному выводу?
Это формулировка Вазгена Аванесяна и его коллеги Игоря Манна — их находка, а я лишь подтвердила этот тезис. Лояльность — это приверженность к туристическому продукту или территории. А патриотизм… Конечно, он ассоциируется с любовью к Родине, необходимостью ее защищать. Лояльность — это отношение к месту, а патриотизм — я бы перевела на русский язык буквально, как любовь к своей родине, к стране, где ты родился. Но патриотом можешь быть и в формате лояльности: это любовь и привязанность к территории, которую ты выбрал вне зависимости от обстоятельств. Есть несколько видов лояльности, например, нормативная лояльность, когда человек отправляется в паломнический тур из чувства долга.



MJ: Вы имеете в виду хадж?
Да. Есть поведенческая лояльность — это когда рядом стоят две кафешки, но у вас есть карта лояльности от одной из них, соответственно, вы в нее и пойдете. Аффективная лояльность: вы выбрали это место, потому что к нему вас влечет что-то внутри вас. И патриотизм в этом случае — это когда вы всегда, не задумываясь, не из чувства долга, выбираете именно этот продукт или туристическую территорию.

MJ: Приведите пример такого патриотизма.
У меня есть знакомая француженка — Сесиль Рогг. Так вот она называет себя «самой русской француженкой». Она 30 лет прожила в Москве, всем сердцем любит Россию, это ее дом, и она патриот нашей страны. Правда, вынуждена была уехать в силу жизненных обстоятельств. Но ждет первой возможности, чтобы вылететь обратно в Москву.

MJ: Чем она объясняет свой патриотизм?
Я общалась со многими французами, которые любят Россию, и все говорят, что у нас они оказываются будто окутанными теплом, гостеприимством, уютом, чувствуют себя как дома. Сесиль посетила десятки стран, и нигде такого не встречала. Эту лояльность не потрогаешь, ее можно только почувствовать. Я исследую русско-французские связи, этому был посвящен и мой проект «Нижегородская баллада». Здесь я использовала игру слов: с французского balade — прогулка, a ballade — баллада, музыкальное произведение. Проект развился в дальнейшем во французские аудио-маршруты по Москве. Сесиль, кстати, озвучивает для нас один из них. Это мобильное приложение, аудиогид, который представляет собой прогулку по городу. Вы отвечаете на вопросы, и в случае правильного ответа получаете геолокацию следующего объекта, куда вы идете. Так вы проходите по всем точкам маршрута, получая представление о достопримечательностях Нижнего Новгорода, но под «французским углом». А в Москве такой же квест «Московская баллада».

Мой опыт создания бизнес-моделей, надеюсь, поможет в проекте, о котором я мечтаю — создать собственный бутик-отель

MJ: Теперь о главном. Вы окончили магистратуру «Туризм» и мечтаете создать собственный бутик-отель.
Кстати, моя мама тоже мечтает об этом.

MJ: Кем она будет работать, бухгалтером?
Руководителем.

MJ: А бабушка?
Главным ландшафтным архитектором.

MJ: Еще мужа куда-то пристроите. Папа — инженер… Видите, уже штат укомплектован. А средства где будете брать на реализацию стартапа?
Это самый главный вопрос. Но в настоящий момент проблема не в том, как найти деньги, а где мне набрать управленческого опыта и связей. Я бы сначала поработала у кого-нибудь.

MJ: Правильно. Но на это надо не меньше пяти лет, чтобы пройти все должности — от самой мелкой до управленческой, и действительно узнать все ходы и выходы в гостиничном бизнесе. Возраст вам это позволяет.
Согласна. А что касается денег, Минэкономразвития заинтересован в развитии туристической инфраструктуры. В период пандемии был принят целый ряд мер в интересах отельеров: разные льготы, гранты. Отрасль сейчас хорошо поддерживается. Думаю, мой опыт создания бизнес-моделей мне поможет в этом проекте. Уверена, что могу успешно применить его в Москве, в которую я влюблена всей душой. Мой муж — коренной москвич, Москва для меня уже родной город, и мне хочется делать его лучше.

Редакция признательна директору Московского городского гольф-клуба Дмитрию Сергеевичу Козаченко за помощь в подготовке материала.



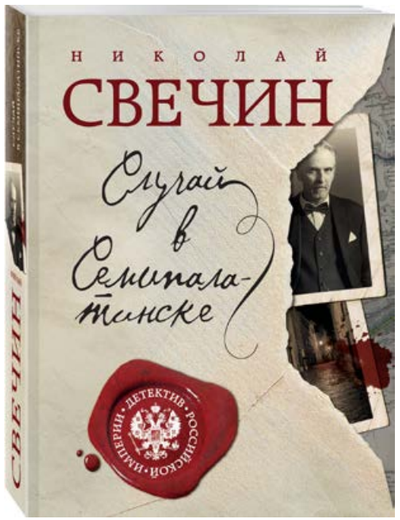
СВЕЧИН: «МАРЧЕНКО — ОЧЕНЬ УМНЫЙ ЧЕЛОВЕК, А Я УМНЫХ ЛЮБЛЮ»

Текст: Игорь Дробышев
Фото: архив Г. Марченко, Н. Свечина

Одним из своих самых дорогих друзей Николай Свечин, пожалуй, самый известный после Максима Горького писатель-нижегородец, называет выпускника МГИМО Григория Марченко: «Он очень умный человек, а я умных люблю».

Писатель Николай Свечин сидит у себя дома, ест холодную стерлядь и запивает ее водкой: «Самое подходящее сочетание для того, чтобы писать о сыщике Лыкове». Свечин написал о похождениях Алексея Лыкова, который раскрывал преступления по всей Российской империи — от Варшавы до Туркестана, уже 36 романов!

Иногда Николай вместе с этим набором (стерлядь и водка) уезжает писать в лес. Дома сесть за стол и начать творить ему не удается уже три месяца — он вынужден ездить на мероприятия по продвижению своих книг. «Это моя обязанность, — вздыхает он. — Но мне уже под 70, и я должен спешить — хочу довести рассказ о Лыкове, который уже превратился в сагу, до 40 книг. И завершить. Хорошо мне пишется в лесу, на свежем воздухе: я сажусь на пенек, включаю ноутбук и пишу».



У писателя есть привилегия: он может взять в свою книгу в качестве героя любого близкого человека, друга. Или любого, к кому испытывает неприязнь, — в качестве злодея.

Свечин любит умных людей, хотя умные по жизни встречаются редко. Но окружить своего героя умными людьми для писателя — вполне реально. Вот и сделал Свечин своего друга Марченко (разумеется, с его согласия) одним из героев романа «Ледяной ветер Суоми», который вышел в 2023 году.

С Григорием Марченко писателя свел его друг — казах Болот Мукушев, председатель совета директоров одного из крупных частных университетов в Казахстане.

«Мукушев — тоже очень умный мужик, — говорит Свечин. — Но лет десять назад, когда я его еще не знал, он приехал ко мне в Нижний и сказал: «Ваши книги нравятся не только мне, но и моим друзьям-олигархам. Что, если вы напишете книгу про Семипалатинск?» Я включил «известного писателя» и спросил не без высокомерия: «Зачем я должен писать о каком-то городке в Казахстане?» Тогда Болот говорит: «Мои друзья там родились, считайте, это их заказ».

Я все равно уперся. А Болот — умный же человек! Говорит: «Вы подумайте». И уехал.

Я подумал, и вдруг все совпало! Центральная Азия столетней давности — это как раз место, где происходила так называемая Большая игра, геополитическое соперничество между Британской и Российской империями за господство в этом регионе. Если учесть, что в начале века там уже процветал китайский шпионаж, работала германская разведка… Это же моя тема! К тому же, олигархи сказали: мы окажем поддержку: откроем архивы, найдем локации.

И книга удалась. «Случай в Семипалатинске» — так она называлась. Сюжет типичный, свечинский. Зарезан полицмейстер. Преступника нашли, но сыщик Лыков подозревает, что следствию подсунули подставную фигуру. На самом деле царского чиновника устранили агенты британской резидентуры. Лыков берется провести негласное расследование, и в своей манере ловит в тихом Семипалатинске настоящего убийцу.

Как-то при встрече Мукушев сказал: «У меня есть друг — гуманитарий, разносторонний человек. Он прочитал твою книжку, ему понравился исторический материал. Он хочет с тобой познакомиться. Тебе будет интересно. Если приедешь, у него есть для тебя подарок: марочный коньяк столетней выдержки».

У писателя есть привилегия: он может взять в свою книгу в качестве одного из персонажей любого близкого человека, друга, окружить героя умными людьми

«Я понял, что Болот зря хвалить не будет и поехал. Отчасти, конечно, из-за коньяка. Приезжаю, выходит очень высокий человек и что-то несет в руках: коньяк в форме ларца, на котором стоит год: 1916. «Выпивать не будем, — сказал Марченко. — Это вам с собой, в Россию». Я вернулся домой, угостил брата, друга Стаса, друга Мишу… Но главное — познакомился с Григорием».


Григорий Марченко

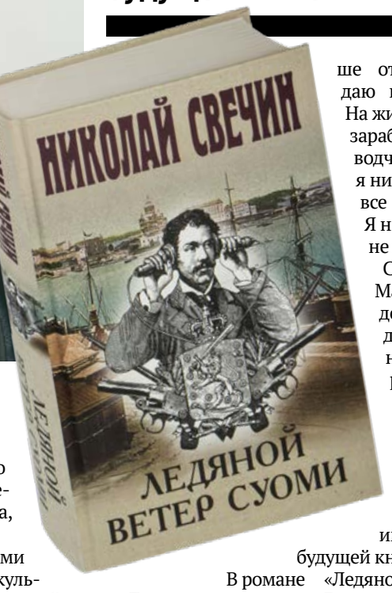
* * *

Григорий Александрович Марченко действительно оказался очень интересным человеком. Долгое время он работал в финансовом руководстве Казахстана, был председателем Нацбанка.

Лет 15 назад MJ брал у него интервью, и мы сами убедились в неординарности этого выпускника факультета МЭО. Марченко окончил школу в Алма-Ате с золотой медалью, в 1984 году получил диплом с отличием в МГИМО, сделал успешную карьеру финансиста в Казахстане. Но нас поразило в нем отсутствие карьерных амбиций. Когда его кандидатуру рассматривали на пост директора-распорядителя МВФ, Григорию достаточно быстро стало ясно, что развивающиеся страны вряд ли смогут объединиться вокруг какого-то одного кандидата. Поэтому участвовать в этом процессе для формальности он не стал и снял свою кандидатуру. «Зачем эта бессмысленная самореклама? Надо было дней на десять ехать в Вашингтон и выступать, презентовать себя как кандидата. Да и ехать за счет Национального банка Казахстана было бы неправильным».

Но главное, Григорий считал, что в банке он на своем месте, и не стремился к другим вершинам. «Люди ведь обычно приходят на должности, чтобы как-то использовать свое положение в корыстных целях, или потому что это льстит их самолюбию, повышает самооценку. А у меня этого нет. Самая большая власть, какой я когда-либо обладал, была в армии. Там я служил старшим сержантом, командиром отделения. Вот где абсолютная власть над людьми! Но я вместе с тем понял, что власть — это в первую очередь ответственность. Потому что в конечном итоге она выливалась в массу обязанностей: чтобы старослужащие из других подразделений не цеплялись к твоим подчиненным, чтобы люди нормально питались и т. п. Это же все надо было обеспечивать. Поэтому власть — это ответственность, и чем больше власть, тем больше ответственность. Я себе задаю вопрос: а зачем она мне? На жизнь я себе сам всегда смогу заработать. Даже просто переводчиком. Поэтому к власти я никогда не стремился, но меня все время куда-то назначают. Я ни на одну свою должность не просился».

Свечину Марченко показался интересен как личность, которая может задать своим интеллектом нужный тон его будущей книге



Свечину понравился Марченко, а Марченко увидел в Свечине настоящего друга. «У нас в отношениях нет утилитарности, — говорит Николай. — Мы дружим именно потому, что не нужны друг другу, а просто интересны».

Интересен оказался Марченко и как личность, которая может задать своим интеллектом нужный тон будущей книге.

В романе «Ледяной ветер Суоми» сыщик Лыков отправился в Великое княжество Финляндское. Поехал он в августе 1913 года на фоне тревожных настроений, которые царили тогда в среде петербургской элиты, — грядет мировая война. Готова ли к ней Россия?

Кассир крупного питерского банка, финн по национальности, похитил крупную сумму и скрылся в Финляндии. У Лыкова, который прибыл в Гельсингфорс, приказ: найти вора и вернуть деньги. Но следствие быстро зашло в тупик. В Финляндии российские законы фактически не действовали, имперские указы для местной полиции были пустым звуком.

И даже в этой ситуации Лыкову удалось выполнить полдела: кассир был найден. Правда, убитым. А украденные деньги пропали. Их поиск осложнился тем, что сыщик вышел на версию, превращавшую дело из уголовного в политическое. Деньги, скорее всего, попали в руки сепаратистов, которые планировали силовой выход Финляндии из России с началом



Николай Свечин

(Николай Викторович Инкин)

Родился 2 февраля 1959 года в г. Горьком. Родители — рядовые заводские инженеры. Окончил экономический факультет Горьковского университета. С 1981 года работал сначала нормировщиком на заводе, потом инструктором горисполкома. Заинтересовался краеведением. С 1991 года, когда СССР сменился Россией, а развитой социализм — рыночными отношениями, ушел в бизнес. Сменил несколько банков и финансовых компаний, но состояния, позволяющего спокойно писать книги, не заработал. «Завещание Аввакума» написано в 2001 году, когда автор в очередной раз сидел без работы. Книга долгое время оставалась рукописью, которую читали лишь друзья Свечина. Спустя пару лет хорошие люди познакомили его с хорошим издательством «Литера», которое выразило готовность издать книгу.

Как всегда, вопрос уперся в «презренный металл». Все попытки автора и издателя найти безумного, но щедрого спонсора, провалились. Выручил брат-близнец Александр Инкин, более удачливый бизнесмен, нежели автор. Он выделил деньги на типографию. «Литера» проявила невиданное для нынешних времен бессребреничество, сделав всю свою работу бесплатно, из любви к искусству. И как сделали! Иллюстрации Елены Константиновой превратили «литерное» издание Свечина практически в подарочное. Первая книга, объединившая две повести («Завещание Аввакума» и «Охота на царя»), вышла в Нижнем Новгороде в 2005 году. Денег на рекламу не было, и она легла на магазинные полки в полном информационном вакууме. В таком же вакууме было продано 2000 экземпляров. Автор получил много лестных для его самолюбия отзывов, но все — устные; так называемая культурная общественность книгу не заметила...

В конце 2006 года Иван Беседин, нижегородский книготорговец, умный и инициативный человек, сказал: «Что за дела?!», и решил продвинуть Свечина в Москву. С пачкой его книг он поехал на осеннюю книжную ярмарку и стал приставать там к издателям. Неожиданный интерес к автору из провинции проявила «Яуза» — «дочка» издательского гиганта «Эксмо». После длительного общения в марте 2007 года были подписаны договоры на продажу авторских прав.

После первых двух книг Свечина (к тому времени уже был написан толстый том «Между Амуром и Невой»), «Яуза» обещала издать обе книги той же осенью; реально же они вышли с запозданием на год.

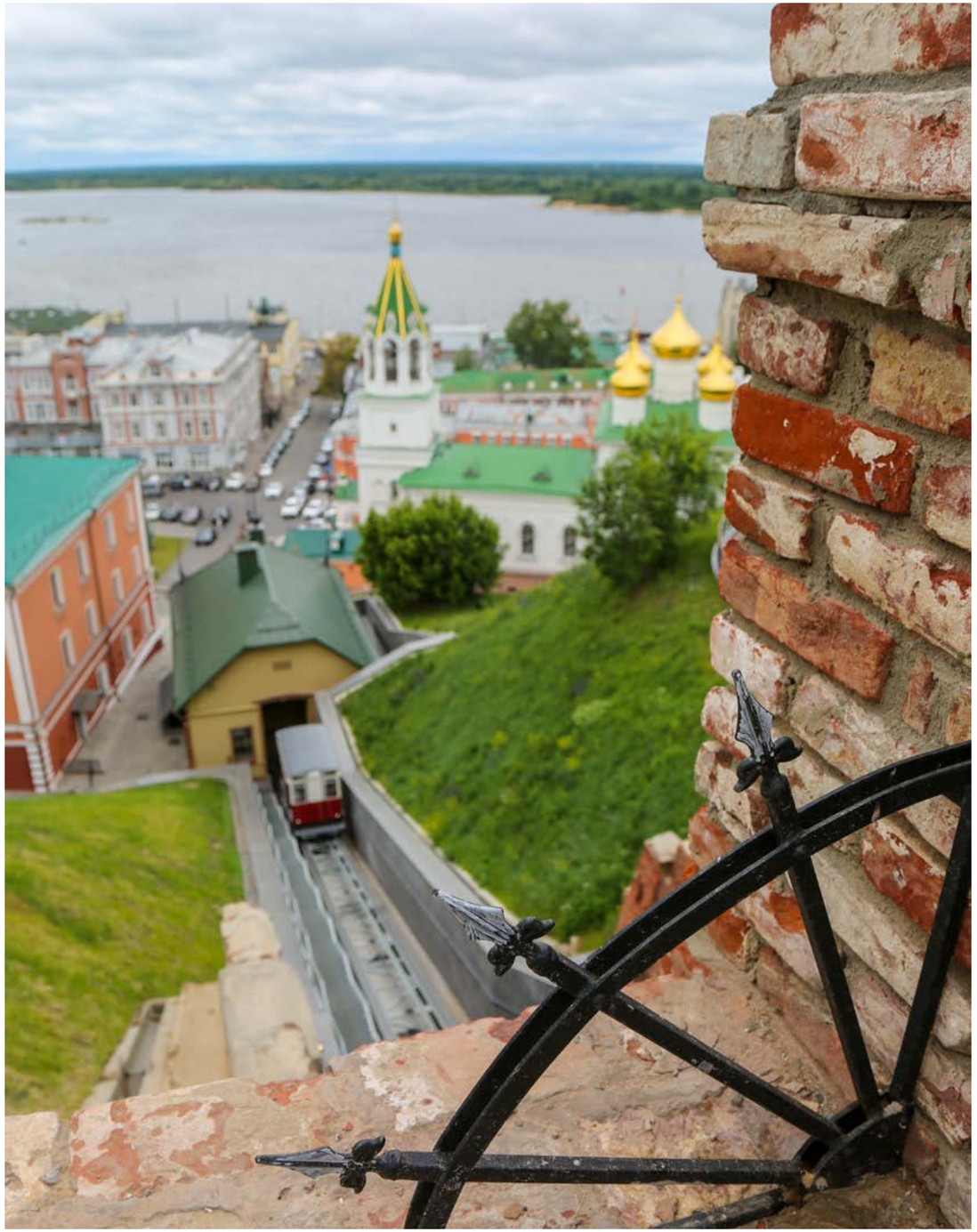
С тех пор много воды утекло в Волге... «Происшествия из службы сыщика Алексея Лыкова и его друзей» шагают по России, и даже перешагивают через ее границы. Автор видел свои опусы в Таллине, Риге, Праге, Вене, Будапеште, Алма-Ате. Он с интересом и волнением наблюдает этот процесс...

В дополнение к изложенному Николай Свечин хотел бы сказать пару слов о своем семействе. Жена Татьяна — детский психолог. Она всегда поддерживает мужа во всех его «графоманских авантюрах». Удались и оба сына. Старший Алексей — очень способный программист. Младший Александр — тоже. Вопрос, кто из них способнее, остается открытым. Тем более, что младший женился и родил графоману и его жене внучку и внука. Имена им дал серьезные: Ника и Дарий. Деду с бабкой приходится им соответствовать, что нелегко. Но приятно...

Словом, «контора пишет». Книг уже больше тридцати. Идет спектакль в нижегородском театре «Комедия», называется «Сыщики». Пишутся сценарии для экранизаций. В Нижнем Новгороде водят экскурсии «По Лыковским местам». Читатели присылают письма. Жизнь продолжается.

Свечин сочиняет не просто цикл книг про сыщика Лыкова, а, скорее, сагу о крушении Российской империи, увиденном глазами уголовного сыщика

Автор хочет довести Алексея Николаевича Лыкова до тихой гавани, спокойной старости. Но не знает, получится ли. Взгляд автора на его собственные книги в последнее время изменился. Много лет назад он начинал это просто как серию детективов, и не думал, во что она выльется. Теперь ему ясно, что он сочиняет не просто цикл книг. А, скорее, сагу о крушении Российской империи, увиденном глазами уголовного сыщика. Задача амбициозная, и может не получиться. Судить об этом вам, читателям. MJ



войны с Германией.

Началась кропотливая следственная работа. И здесь на первый план повествования выходит действительный статский советник Григорий Александрович Марченко, представитель Министерства финансов в Великом княжестве Финляндском, «человек умный и компетентный, а главное — хорошо ладит со здешними банкирами».

Далее следует описание финансиста, в котором узнаем реального Марченко: «Худощавый мужчина очень большого роста — не меньше двенадцати вершков. Волосы и борода у него были полностью седые, однако взгляд оказался живым».

Лыков обратился к Марченко за помощью. Он предположил, что похищенные деньги (а такая крупная сумма — не иголка в стоге сена!) положены в ячейку в одном из финских банков.

«Логично, — согласился Григорий Александрович. — Вы хотите, чтобы я их поискал? Через своих финских коллег…»

Марченко в задумчивости теребил седую бороду, остальные молча ждали. Наконец финансист сказал: «В Великом княжестве всего десять банков, что упрощает задачу. Если полиция пошлет им запрос, они откроют все ячейки и заглянут в них. Но полиция этого делать не хочет, правильно?»



«Не хочет», — подтвердил Лыков.

«Если их об этом попрошу я, негласно и неофициально, то сразу пойдут навстречу пять банков. Поломаются и все же сделают еще три. Национальный откажет наотрез, там директор русофоб… Попрошу — сделают быстро… Я ведь не первый год представляю здесь Министерство финансов. На публике могут разыгрываться любые страсти: сепаратисты, партизаны, русофобы… Но деньги любят тишину и порядок. Умный человек сеет друзей, а глупый — врагов. Я многократно выручал тутошних банкиров в Петербурге. Защищал, помогал, консультировал. Я нужен этим воротилам и еще не раз понадоблюсь. Пусть отрабатывают».

И закрутился маховик связей и знакомств. Через некоторое время в комнату, где с генералом Новиковым совещался Алексей Лыков, «влетел Марченко.

«Алексей Николаевич, — выпалил он, не здороваясь, — я нашел, что обещал».

«Вот как? Весьма рад! И где лежит сокровище?»

«В Северном акционерном банке, Унионская улица, сорок два… Поторопитесь!»

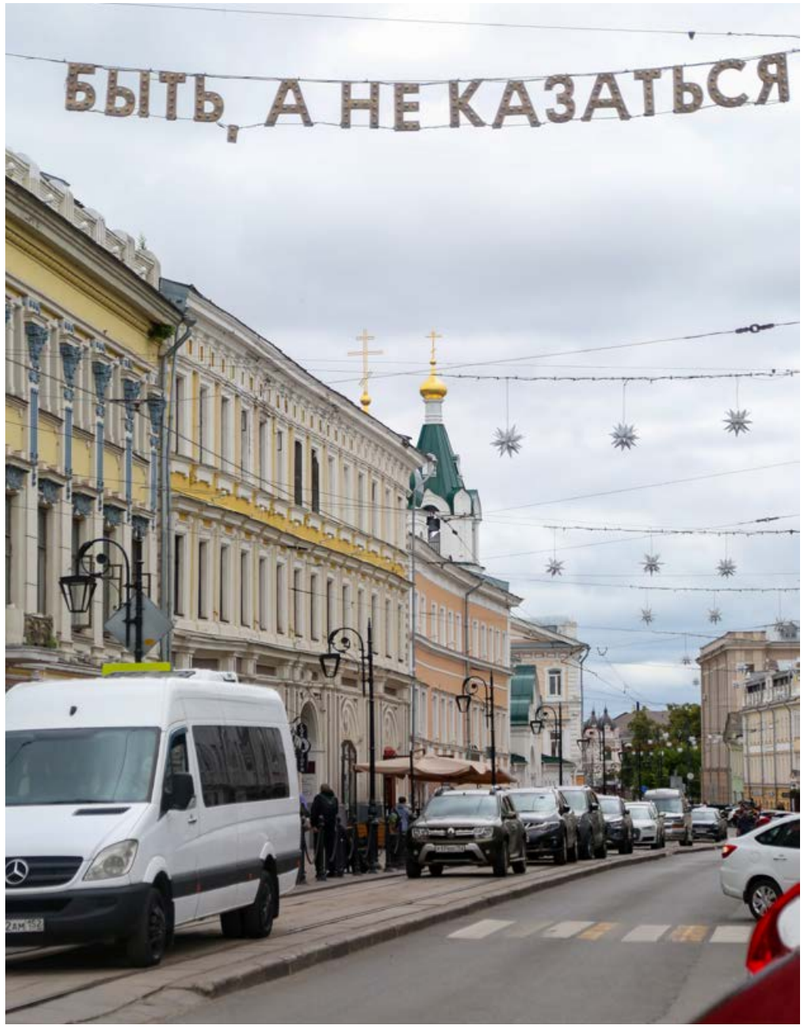
Однако финская полиция, симпатизировавшая сепаратистам, вместо того чтобы помочь и оперативно выдать разрешение на проверку банковской ячейки, предупредила преступников. Деньги опять исчезли.

Следствие снова уперлось в стену. Но Лыков, проникшийся доверием к Марченко, решил привлечь Марченко к сотрудничеству и в более чувствительной сфере. Военные обратились к нему с негласной просьбой прощупать политическую ситуацию в княжестве с помощью российской агентуры, а также вскрыть возможное предательство в армейских частях, размещенных в Финляндии. У сыщика возникла блестящая идея: отыскать изменника по вкладам в банке.

Марченко: «Умный человек сеет друзей, а глупый — врагов. Я многократно выручал финских банкиров в Петербурге. Пусть отрабатывают»

«Марченко быстро приехал, так же быстро уловил суть дела и начал размышлять вслух:

«Дайте мне списки офицеров и членов их семей… Вклады в финляндских банках я проверю сам. Недвижимость… Хм… Попытаюсь. На бирже еще могут играть».



Как всегда, Марченко быстро справился с этим сложным заданием. Никто из офицеров штаба Двадцать второго корпуса и мортирного дивизиона не делал крупных покупок, не имел вкладов в банках и не играл на бирже. Однако, как выяснил финансист, у местной «беспутной бабы», с которой крутил шашни один из военнослужащих, имелись депозитарные ячейки в четырех банках. Григорию Александровичу удалось заглянуть в две из них. Там хранилась крупная сумма: сорок тысяч марок!

«Попался», — констатировал сыщик».

Наконец удалось напасть и на след украденных денег. На этот раз без привлечения полиции была проведена молниеносная операция, и Лыков завладел ими. Алексей Николаевич послал шифрованную телеграмму в Департамент полиции, а сам взял из конфиската пачку рублей и пошел к начальнику штаба Двадцать второго корпуса.

«Ему повезло: тот сидел вместе с Марченко, приятели распивали чаи. Сыщик присоединился к ним и спросил:

«Не послать ли за бутылкой?»

«Хотите обмыть находку?» — сообразил финансист, налил себе новый стакан, с треском разломил в ладонях сушку.

«Нет, вашу премию».

«Какую еще премию?» — хором удивились их превосходительства.

«А вот!»

Питерец выложил две стопки по тысяче рублей в каждой:

«Это вам за проявленную солдатскую смекалку и помощь сыскной полиции».

«Погодите, но мне-то за что?» — начал протестовать финансист.

«Вы указали на Северный банк».

«Но вы не нашли там денег!»

Свечин пишет не детективы — это плотная густая увлекательная проза, настоянная на подлинной истории: «Для меня история — наука точная»

«Я взял след с вашей наводки. И след привел меня к успеху. Вы многократно помогали мне в дознании. Так что берите и не кочевряжьтесь…»

Григорий Александрович решительно взял свою стопку и сунул в карман со словами:

«Павел Максимович, отбросьте свою щепетильность… Книг купите на эту премию для библиотеки офицерского собрания».

А перед отъездом в Санкт-Петербург Алексей Николаевич Лыков пригласил генерала Новикова и действительного статского советника Марченко в ресторацию. На этом он свернул

свои дела в Гельсингфорсе…

Выписав литературный образ своего друга, Николай Свечин будто по-новому взглянул на Марченко:

«Я еще раз убедился в том, что это особенный человек, ему не нужно признание толп»…

На фоне событий, которые разворачиваются сегодня в мире, проза Свечина — это, возможно, новый жанр: «занимательная геополитика»

***

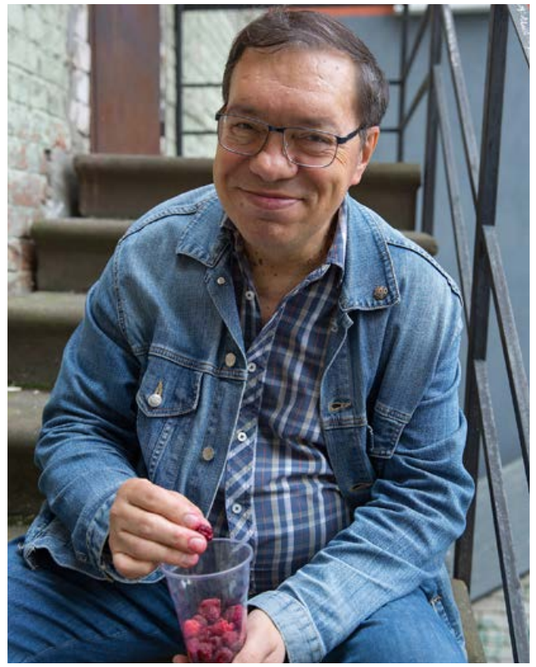
Между тем самоотверженная работа Свечина по завершению саги о приключениях Лыкова продолжается.

«На самом деле, это история крушения Российской империи глазами одного человека — уголовного сыщика, история, в которую вплетены судьбы людей, живших в ту эпоху. Такого еще никто не писал.

Свечин пишет не детективы — это плотная густая увлекательная проза, настоянная на реальной истории. «Для меня история — наука точная», — поясняет Николай.

А на фоне событий, разворачивающихся сегодня в мире, возможно, это даже новый жанр — «занимательная геополитика». Тем удивительнее, что сочиняет эту непростую прозу человек, который просто вошел в эту дверь, что называется, «с улицы».





«Моя популярность, конечно же, объясняется модой на такие произведения. Когда-то она уйдет. Но останутся слепки с той исторической эпохи в виде текстов, за которые мне не стыдно»

«Я дилетант, — скромно замечает Свечин. — Ничего углубленно в своей жизни не изучал, не владею иностранными языками. Меня даже в Хельсинки не пустили, чтобы я покопался в архивах для «Ледяного ветра Суоми». Когда я писал «Адский прииск», мне хватило поездки на такси по трассе Магадан — Якутск. Все две тысячи верст меня вели бандиты, но я таки побывал в золотоносном Сусумане! Конечно, проще описать то, что ты видел своими глазами, но и то, что я не видел, я тоже могу хорошо описать».

Как оказалось, писательским даром и работоспособностью можно заменить образование журналиста-международника, — просто быть им по факту. Этаким Всеволодом Овчинниковым (автором прекрасной книжки о Японии «Ветка сакуры») новой эпохи.

«Моя популярность, конечно же, объясняется модой на такие произведения, — не без доли самоиронии считает Свечин. — Когда-то она уйдет, как ушла мода на Юлиана Семенова и Валентина Пикуля. Но останутся слепки, срезы с той исторической эпохи в виде текстов, за которые мне не стыдно».













ВСТРЕЧИ НА СПИРИДОНОВКЕ

Фото: **И. Лилеев**

В апреле в Доме приемов МИД России был дан старт уникальному циклу «Встречи на Спиридоновке» — это экспертные мероприятия МГИМО, в рамках которых обсуждаются актуальные вопросы международной политики.

За первые полгода в Доме приемов МИД РФ состоялись две закрытые встречи — по проблемам российско-американских отношений, а также по проблемам американо-китайской конфронтации и ее последствий для России в области экономики, политики и логистики. Мероприятия прошли при финансовой и организационной поддержке Эндаумента и Ассоциации выпускников МГИМО при поддержке Группы компаний «Дело» — крупнейшего транспортно-логистического холдинга в России.



Открывая первую встречу, ректор МГИМО академик А. В. Торкунов отметил: «При поддержке нашего министра у нас появилась возможность объединить друзей МГИМО из экспертного и бизнес-сообщества. Уверен, что исторические интерьеры гостеприимного Дома приемов будут создавать особую атмосферу для наших дискуссий. На каждую встречу мы будем приглашать гостя, обладающего особой экспертизой по вопросам повестки дня. А эксперты МГИМО будут готовить аналитические доклады».

Ректор попросил соблюдать «правило Чатем-Хауса», когда цитировать докладчиков можно, а атрибутировать нельзя.

С сообщением по теме выступил заместитель министра иностранных дел Российской Федерации С. А. Рябков. Затем завязалась живая дискуссия. Ее модератором стал декан факультета международных отношений А. А. Сушенцов.

По итогам обсуждений эксперты пришли к следующему выводу.

Конфликт России с Западом вступил в новый этап. США стремятся выйти из состава участников украинского кризиса и готовы к переговорам о нормализации отношений с Россией. Это подчеркивает важность стратегического диалога Москвы и Вашингтона.

Президент США Дональд Трамп начал энергичный демонтаж наследия своего предшественника. Даже не просто демонтаж, а перестройку всей ценностной шкалы, вокруг которой в последние годы выстраивалась внутренняя и внешняя политика Вашингтона. Отмечается приглушенность, а то и отсутствие голоса американских представителей в традиционно антироссийском хоре западников по любому поводу. Союзникам США по НАТО по сути дела ультимативно объявлен новый ориентир — на усиление самообеспечения собственной безопасности.

Конфликт России с Западом вступил в новый этап. США стремятся выйти из состава участников украинского кризиса и готовы к переговорам о нормализации отношений с Россией

Контакты между представителями России и США продемонстрировали позитивный настрой американского руководства и его готовность совместно работать над восстановлением взаимоуважительного межгосударственного диалога. Ушли нотки «правочеловеческого морализаторства» и «либерального демократизаторства». От американцев российская сторона отчетливо ощущает нацеленность на торг — пусть и с силовым компонентом, но вместе с тем и с попыткой понять мотивацию и аргументы, которые выдвигает российская сторона, а также учитывать ситуацию «на земле».

Центральное место в диалоге занимает украинское урегулирование — именно с ним Вашингтон увязывает движение по остальным трекам. Однако из этой увязки выведен разговор по «раздражителям» — работе дипмиссий. Этот разговор идет, по сути, автономно.

Администрацию Трампа можно попытаться выводить на конструктивный разговор в целях хотя бы минимального ограниченного оздоровления российско-американских отношений. Однако устойчивы ли намерения 47-го президента США в отношении развития сотрудничества и его способность понять и правильно интерпретировать наши сигналы — вопрос открытый.

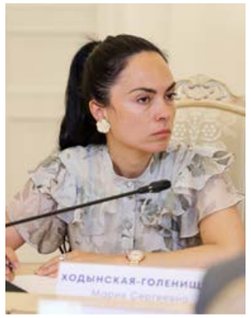
***

Следующую встречу экспертов по проблемам американо-китайской конфронтации и ее последствий для России в области экономики, политики и логистики также предварил коротким выступлением А. В. Торкунов. Он отметил, что «доклад подготовленный МГИМО, позволяет оценить масштабы и степень конфронтации между США и Китаем».

Тон дискуссии задал заместитель министра иностранных дел Российской Федерации С. А. Рябков, который сказал, что «некоторые тезисы первого собрания мы внедрили непосредственно в рабочую ткань».

С учетом доклада экспертов МГИМО и мнений участников дискуссии, уважаемое научное собрание высказало следующие соображения о внешнеполитической линии Вашингтона на китайском направлении.

Дональд Трамп и его окружение безусловно воспринимают Китай в качестве одного из сильнейших, если не самого сильного игрока, и в этом смысле политика Трампа не просто мало чем отличается от политики Байдена. Даже является ее прямым продолжением. Белый дом последовательно продвигает идею о том, что Китай использовал идею глобализации в своих интересах, нарастив собственную военно-техническую мощь за счет Америки. Он все больше претендует на лидерство в области высоких технологий.















Все это воспринимается как прямой подкоп под интересы США, ущерб лидерству Вашингтона. Серьезную обеспокоенность у США вызывает сотрудничество Китая и России на любых направлениях. Президентская администрация стремится отдалить Россию от Китая, подобно тому, как это делал президент Ричард Никсон в далекие 1970-е.

Обращает на себя внимание негативное влияние на стабильность в Азиатско-Тихоокеанском регионе попыток США и их союзников расширить присутствие НАТО. США полагают, что в борьбе за геополитическое влияние в Азии время на стороне КНР. Стоит задача нарушить связи КНР с регионом, спровоцировав конфликт и плотнее привязав к США соседей Китая. Вашингтон продолжает политику сдерживания Китая путем модернизации флота, укрепления сети союзников, размещения ракет средней дальности, регулярных морских учений и увеличения военного присутствия в регионе.

Уровень взаимной транспарентности между Москвой и Пекином сейчас очень высокий. Китайская фраза, что мы стоим не только плечом к плечу, но и спина к спине, понятна, и это служит гарантией

Зависимость Китая от моря — его ключевая стратегическая уязвимость. Структура внешней торговли КНР ориентирована на морской транспорт и зависима от двух узких морских проливов. Полная блокада Малаккского пролива может лишить страну до 60% товарооборота и обойтись экономике в сотни миллиардов долларов в месяц. Китайское руководство озабочено таким сценарием на протяжении последних 20 лет. В случае военной эскалации Россия может сыграть стратегически значимую роль в импорте редкоземельных металлов для мирового рынка, для Китая — сельхозпродукции.

Что касается Китая, то можно констатировать, что уровень взаимной транспарентности между Москвой и Пекином сейчас очень высокий. Китайская фраза, что в сложном современном мире мы стоим не только плечом к плечу, но и спина к спине, обороняясь, так сказать, от внешних вызовов, понятна, и, по большому счету, это служит гарантией.

К сожалению, сказать, что проблем в отношениях нет, пока нельзя. Но слова «стоять плечом к плечу» воспринимаются в китайском дискурсе вполне серьезно. Китай понимает, что Россия не просто крупнейшая страна-сосед. У нас общая география, в том числе экономическая. Однако нам в первую очередь важно не иметь чересчур завышенных ожиданий от отношений с нашим стратегическим китайским партнером, потому что наши партнеры и друзья при выстраивании отношений с Россией всегда будут стараться минимизировать риски для себя.

ДЖЕФФРИ САКС: «Я ПОДДЕРЖИВАЮ ИДЕЮ БРИКС»

Фото: Игорь Дробышев, Игорь Лилеев

В штаб-квартире ООН в Нью-Йорке Борис Титов (МЭО, 1983), спецпредставитель Президента России по связям с международными организациями для достижения Целей устойчивого развития, представил доклад «Россия и устойчивое развитие». Доклад был подготовлен МГИМО.
А в нескольких кварталах от штаб-квартиры ООН живет Джеффри Сакс, известный американский экономист, профессор и директор Центра устойчивого развития Колумбийского университета. Недавно он побывал в Москве, и мы воспользовались возможностью, чтобы расспросить его об этой тематике, а также о других важнейших вопросах мирового развития.

MJ: Как вы увлеклись проблемой устойчивого развития?

Мне очень нравится концепция устойчивого развития, неслучайно я занимаюсь ею последние 25 лет. Для этого в 2002 году я даже перешел из Гарвардского университета в Колумбийский. Помню, меня спросили, какую должность я хотел бы получить, и я ответил: «профессор в области устойчивого развития». Они удивились: а что это такое? «Вот поэтому мне, говорю, и нужна такая должность, чтобы люди спрашивали, а я бы им объяснял». Сегодня об устойчивом развитии известно гораздо больше, потому что существуют Цели устойчивого развития. В чем заключается эта концепция? Если вкратце, это более эффективное и сложное экономическое развитие.



Многие десятилетия цель экономического развития заключалась просто в росте национального продукта, или ВВП, на душу населения. Этот показатель должен был расти, свидетельствуя о национальной мощи и процветании. Это самый главный индикатор, на который до сих пор прежде всего обращают внимание мировые лидеры. «Мы растем!» — с удовлетворением говорят они, и это предмет их гордости и хвастовства. Но идея устойчивого развития состоит в другом: в том, чтобы повышать качество жизни. Это отличается от показателя роста выпуска продукта на душу населения — что тоже важно, но лет 50 назад это делалось за счет уничтожения лесов, отравления почвы, загрязнения рек. Но разве это улучшает качество жизни? А еще добавьте климат, который опасно меняется. Кстати, рост национального продукта на душу населения делает одну душу, вроде Илона Маска, обладателем 300 млрд долларов, остальные же миллиарды, живущие на Земле, влачат жалкое существование. Что в этом хорошего?

Концепция устойчивого развития включает в себя четыре главные цели, которые хоть и связаны между собой, но являются самостоятельными. Во-первых, мы должны улучшить средний материальный уровень жизни общества. Во-вторых, во главу угла должен быть поставлен принцип честности или справедливости. То есть необходимо обеспечить справедливое распределение национального дохода. В-третьих, если мы стремимся к прогрессу, он не должен достигаться за счет разрушения природы. И в-четвертых, мы должны всего это добиваться в условиях мира.

Благодаря эффективной честной экономике за бортом развития не будут оставаться разнообразные меньшинства или большие группы населения. Например, женщины и девушки, или любой другой индивид, который не нашел себя в обществе.

Надо помнить о трех больших рисках, которые связаны с окружающей средой: изменение климата, разрушение биоразнообразия и загрязнение природы. Эти риски усугубляются конфликтами и войнами между государствами, не говоря уже об опасности ядерной войны.

Идея устойчивого развития была выдвинута премьер-министром Норвегии Гру Харлем Брунтланн, с которой я был лично знаком. В 1992 году состоялась конференция, на которой все государства договорились, что будут препятствовать рукотворному изменению климата, защитят биоразнообразие, остановят распространение пустынь. Однако за последующие 20 лет они, конечно, ничего не сделали. Наоборот, стало еще хуже, и конференция снова собралась в 2012 году, я там был, и это оказалось одним из самых впечатляющих событий в моей жизни. Я помню, как одна женщина из Колумбии подняла руку и сказала: может быть, надо принять цели устойчивого развития, потому что у нас были к тому времени Цели тысячелетия, которые касались в основном борьбы с бедностью.

Политическая система США, на мой взгляд, настолько неэффективна, что они до сих пор не понимают, что устойчивое развитие — в интересах американского народа

Но идея устойчивого развития имеет смысл, если ее продвигают во всех четырех измерениях.

Идея понравилась, и правительства начали переговоры. Договориться о четырех целях (а не об одной!) для 193 государств — дело непростое, поэтому процесс растянулся на три года. В него был активно вовлечен и я, как советник генсека ООН. Но результат был хороший: были согласованы 17 целей устойчивого развития. И 25 сентября 2015 года папа Франциск выступил с открытым заявлением перед Генассамблеей ООН. Это наш моральный императив — реализовывать идею устойчивого развития, сказал он. И все правительства одобрили эти цели.

MJ: Прошло 15 лет, какие итоги?

К сожалению, цели остались целями. А у ООН, к сожалению, нет ни власти, ни возможности принуждения, ни денег. Провозглашение целей и их достижение — совсем разные вещи.



MJ: Почему так происходит?

США считают себя исключительной страной. Если для остального мира это подходит, рассуждают они, то для нас это не годится. «Почему мы должны делать что-то лишь только потому, что это нравится другим?» США не восприняли устойчивое развитие серьезно.

В общем, отчасти и из-за этого ничего впечатляющего не произошло. Если самая богатая экономика не интересуется этой проблемой, то откуда взять деньги?

В 2016 году пришел Трамп, который за четыре года проявил очевидное равнодушие к целям устойчивого развития. Он не верит в рукотворное изменение климата. При Байдене тоже никто не говорил о целях устойчивого развития. Всем было не до того из-за пандемии и войны на Украине.

Но это требует другого, общего отношения к этой проблеме во всем мире. И у нас есть такой опыт! Мы ведь делали правильные шаги. Вспомним договор о ядерном нераспространении, который был выработан в результате международного сотрудничества и принят в 1960-х годах, изменив к лучшему ситуацию в мировой безопасности. Можно вспомнить и другие важные договоры.

Трамп объявил ответные тарифы, но правительство изобрело какую-то сумасшедшую формулу, которая не имеет к делу никакого отношения

MJ: Второе пришествие Трампа дает надежду на улучшение отношений России и США?

Это сложный вопрос. С тех пор, как я работал советником у Горбачева и Ельцина в начале 1990-х годов, и до сего дня я очень близко видел преобладающее отношение руководства США в отношении России: либо игнорировать Россию, либо доминировать над ней, либо воевать. Но не сотрудничать.

Причин тому много. Во-первых, американское правительство работает неэффективно, а лидеры США зачастую не понимают, что они делают, поскольку не блистают умом, плохо образованы и не информированы. Это оборачивалось большим количеством проблем, хотя, конечно, система сглаживала огрехи отдельного политика.

В ней присутствуют мощные подводные течения, глубокие исторические предрассудки, в том числе, убеждение, что Россия — враг.

В последние годы я много раз пытался доказывать американским политикам, что подход США к России — ошибочен, прежде всего в плане расширения НАТО на восток, которое началось в 1991 году и продолжается до сих пор, из-за чего, собственно, и началась война на Украине. Это была ужасная ошибка. Если бы не это расширение, войны не было бы. И не было бы такого глубокого раскола между нашими странами.



Вот пришел Трамп — первый за 30 лет президент США, который говорит: может, послушаем, что хотят сказать русские? Это уже само по себе обнадеживает и вызывает интерес.

MJ: Ну хоть за что-то Трампа можно похвалить.

Беспокойство вызывает другое: нестабильность и неопределенность, к которым приводит тарифная политика Трампа. Сегодня в мире нет причин для торговых войн. Но они начнутся, потому что политика президента экономически безграмотна. США ничего не смогут ею добиться. Трамп разрушает торговую систему, создает финансовый кризис. Он объявляет ответные тарифы, которые не имеют ничего общего с ответными тарифами. Наше правительство не знает, как это делается. Они изобрели какую-то сумасшедшую формулу, которая не имеет к делу никакого отношения. Когда Трамп объявил о тарифах, рынок в первый же день потерял 5 триллионов долларов, на следующий день — еще один триллион, на третий день началась финансовая паника, процентные ставки стало лихорадить.

Как восстановить человеческие отношения? Как люди снова начнут говорить друг с другом? Ведь рано или поздно отменят санкции, восстановится туризм, нормальные контакты



MJ: Что делать участникам торговых операций в условиях нестабильности и неопределенности?

Использовать фундаментальные подходы к вопросам, лучший и единственный из которых — диверсификация. Это первый урок управления рисками. Не складывайте все в одну корзину, диверсифицируйте свои варианты — как в экономике, так и в геополитике. Не полагайтесь на одного союзника или одного торгового партнера, на какую-то одну валюту. Мыслите стратегически: ищите инвестиции и партнеров во многих направлениях. После того, как Россия пострадала от последствий заморозки своих активов из-за американских и европейских санкций, все правительства должны извлечь из этого урок. Поэтому я поддерживаю идею БРИКС создать недолларовую систему платежей в качестве альтернативы долларовой системе. Это не обязательно должна быть новая валюта, можно, по возможности, торговать в рублях или рупиях по всему миру, чтобы минимизировать геополитические риски.

Если меня обвинят в том, что я против интересов США, то я скажу: в соответствии с международным правом и хартией ООН, американские односторонние санкции незаконны. Только у ООН есть право их применять.

Наконец, в целях снижения рисков нам нужны дипломаты. Это может показаться кому-то странным, но если люди больше говорят друг с другом, то они сотрудничают теснее. В США, например, эта идея не популярна. Популярен подход, когда американцы говорят другим, что делать.

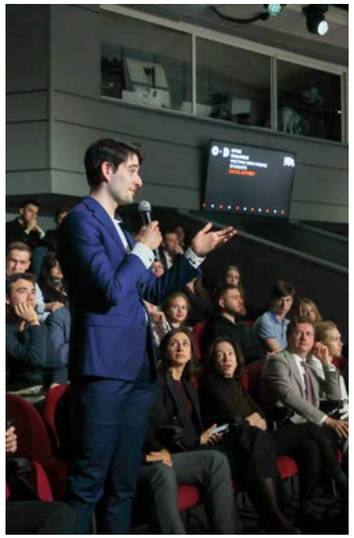
Мне нравится ООН, хотя она не очень эффективна, но там все друг другу улыбаются — даже если их страны отчего-то не ладят друг с другом. Ведь нестабильность в значительной степени зависит от незнания, политических ошибок, неверных оценок, пропаганды, коррупции и т.п. Но главная причина — просто в элементарном взаимном недопонимании, и путь к его преодолению лежит в области диалога. А это удел тех самых приятных людей — дипломатов.



MJ: Вот это-то и странно. А ведь 80 лет назад, когда СССР и США вместе боролись с гитлеровской Германией, когда в Америке было популярно движение в поддержку Красной Армии...

Да. это было удивительное время, когда Британия, Россия и США были военными союзниками. Мы создавали альянсы и раньше, например, когда Британия и Россия были союзниками в борьбе с Наполеоном. Существует большой опыт хороших отношений между Россией и Западом, который уходит своими корнями в глубины веков. Но это одна часть истории. Другая — противостояние и конфликт между Россией и Британией. И вот вопрос: почему Российская империя и Британия, разгромив Наполеона в 1815 году, к 1840 году стали врагами, а в 1853 году начали воевать друг с другом в Крыму? И ответ на этот вопрос ошеломляет: безо всякой причины. Странно, не правда ли? Лет 75 назад историк Джон Глисон написал прекрасную книгу «Подъем русофобии в Британии





в XIX веке», в которой он попытался на этот вопрос ответить.
И вывод был тот же — без какой-либо причины. За исключением одного: Россия казалась англичанам слишком большой, из-за чего они видели в ней угрозу. Российская империя ничего не делала против Британской — вообще ничего, но англичане говорили: «О, Господи! А вдруг они вторгнутся в Индию!»
И началась так называемая Большая игра. Это было смехотворно, потому что ни Александр I, ни Николай I не имели никакого намерения вторгаться в Индию. Это был чистый вымысел. Но к 1840-му году британцы были убеждены, что русские — самая большая в мире угроза Британской империи. И когда очень амбициозный политик лорд Пальмерстон стал премьер-министром, он заявил: мы пойдем воевать с Россией, разрушим ее военный флот в Севастополе и вышвырнем из Черного моря. Он уговорил Наполеона III стать своим союзником, они осадили Севастополь, и в 1855-56 годах город пал. Парижский мирный договор запретил России находиться на Черном море, и этот период длился 17 лет.
Зачем я об этом рассказал? Чтобы ответить на вопрос, почему война идет сегодня. Ответ тот же: без причины. И ее не было бы, если бы не идея, автором которой в 1997 году стал З. Бжезинский. Она заключалась в том, что СССР прекратил свое существование, США — доминируют, и американцы должны убедиться, что Россия никогда снова не станет угрозой. Поэтому Запад должен двинуть свою военную мощь на восток, а инструментом этого продвижения стала НАТО.
И тут я припоминаю очень любопытное интервью 30-летней давности, которое увидел в ночных теленовостях у Роберта Макнила. Он беседовал с весьма порядочным человеком — Джеком Мэтлоком, последним послом США в СССР, а вместе с ним с бывшим госсекретарем Генри Киссинджером.
И главным был вопрос: «Надо ли НАТО продвигаться на восток?»
Посол Мэтлок сказал: «Нет, Россия не представляет угрозы. Мы должны ее не провоцировать, а стремиться к налаживанию хороших отношений».
Но Киссинджер сказал: «Да, НАТО должно расширяться на восток». Тогда Макнил спросил: «А что, разве есть угроза со стороны России?» «Нет, она очень слаба. Но мы можем и должны это сделать». «Но не расстроит ли это Россию?» — «Да, — ответил Киссинджер, — расстроит. Но лучше расстроить их, когда они слабы, а не когда они станут сильными».
Иными словами — нужно «расстраивать» Россию во все времена. И если США могут это сделать, они это делают. Таков контекст, с которым мы имеем дело.

Англичане видели в России угрозу. Российская империя ничего не делала против Британской — вообще ничего, но англичане говорили: «О, Господи! А вдруг они вторгнутся в Индию!»





Чем это закончилось? В 2007 году на конференции по безопасности в Мюнхене президент России В. Путин сказал известные слова: не придвигайтесь, пожалуйста, ближе. США в 2008 году ответили: мы вас услышали, но мы идем в Грузию и на Украину. Это уже была провокация и фирменное американское высокомерие. Затем последовал прием в НАТО Швеции.
Трамп — первый президент, который слушает, что говорит другая сторона. Для Вашингтонского истеблишмента это довольно странная идея, но Трамп отвечает за эту политику, поэтому он будет ее продолжать. Больше того, американский народ не хочет и впредь финансировать Украину. У нас огромный дефицит бюджета, госдолг, да и где находится эта Украина — никто не может показать на карте!
Но как только Трамп это заявил, европейцы, к моему шоку, сказали: только не это, мы продолжим! Существует только одна причина, из-за которой Европа или Украина не смогут продолжать войну: это отказ США от ее поддержки. В военном отношении это невозможно, поэтому все разговоры о продолжении войны хоть и опасны, но пусты. Стармер хочет сражаться с Россией? Да ладно!
У них больницы закрываются! Британия производит жалкое впечатление, но она все еще мнит себя империей. Поэтому я надеюсь, что мы находимся на последних стадиях войны.

Макнил: «Разве есть угроза со стороны России?» Киссинджер: «Нет, она очень слаба. Но мы можем и должны расширять НАТО. Лучше расстроить их, когда они слабы, а не когда станут сильными»







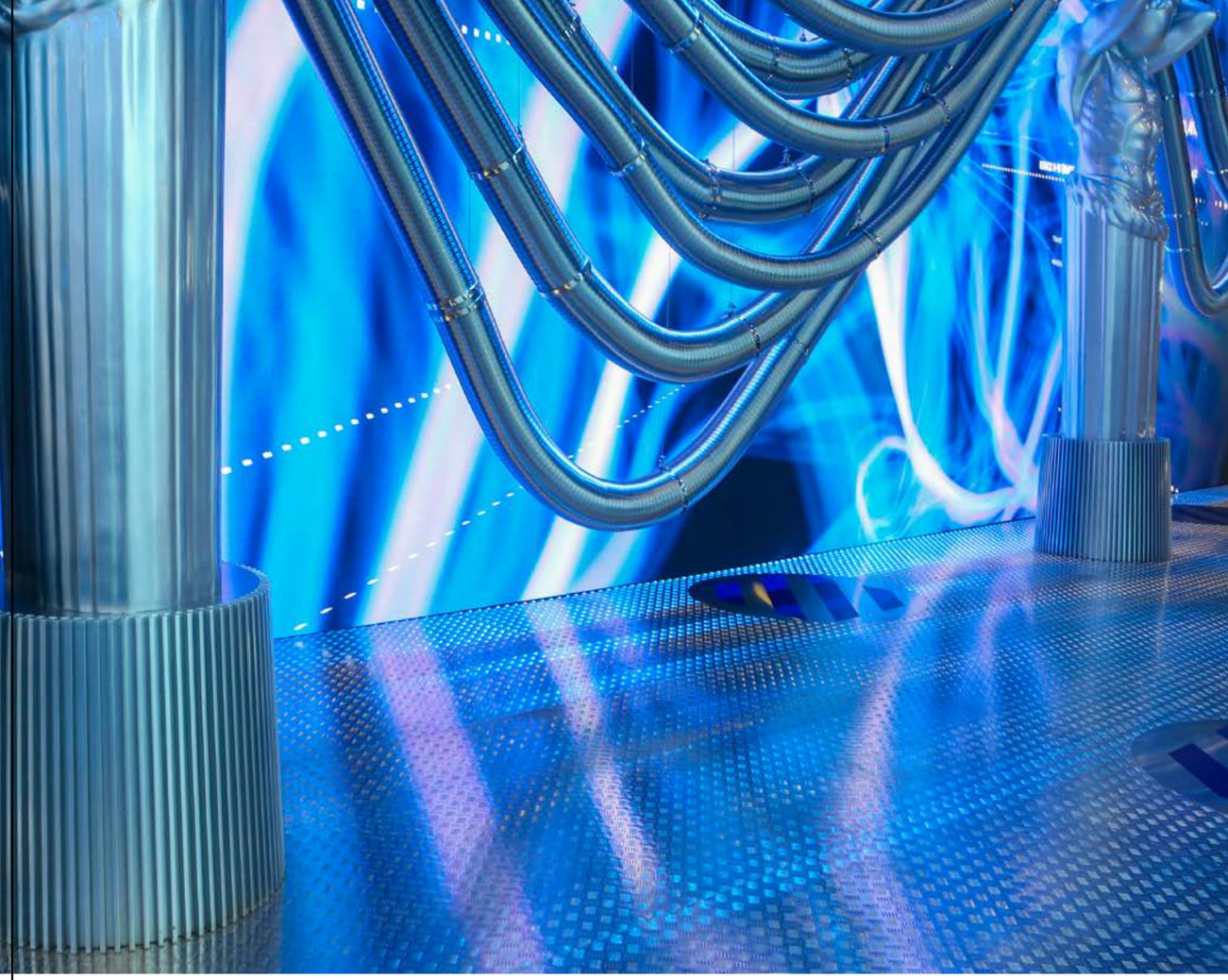






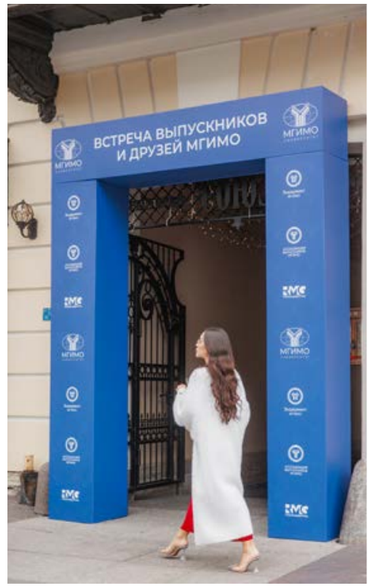
Фото: **И. Дробышев, Н. Хлудков, О. Посухова**

ПМЭФ: НОВЫЙ МИРОПОРЯДОК — КАК ВОСХОД СОЛНЦА

Петербургский международный экономический форум прошел с 18 по 21 июня под девизом «Общие ценности — основа роста в многополярном мире». Почетный статус страны-гостя форума получило Королевство Бахрейн. А МГИМО в отеле «Мария» (Мойка,26) по традиции устроил дружескую вечеринку.



Число тех, кто считает для себя важным прийти на эту встречу, из года в год растет, и это свидетельство крепнущего мгимовского братства. «Благодаря в большей степени вам, — обратился к гостям встречи ректор МГИМО А. В. Торкунов, — университет — очень живой, быстро развивающийся вуз, который каждый год обновляется новыми программами, лицами и идеями. Сегодня только первый день на форуме, а мы уже подписали пять новых соглашений с организациями, которые, казалось бы, далеки от нас, например, с РФПИ, ВТБ Private Banking, федеральным агентством ФМБА и другими. И за каждым соглашением — новые идеи и планы развития. МГИМО все больше погружается в современные технологии, научно-технические знания. И это исключительно важно, я убежден: основной тренд развития вузов сегодня — соединение гуманитарного, социально-экономического,







инженерного образования. У нас будут появляться инженерные кластеры и в Одинцово, и в Ташкенте. В сентябре мы открываем филиал в Астане. С нами сегодня вьетнамские друзья из Ханойского университета, с которыми мы совсем недавно в присутствии президента СРВ и генсека вьетнамской компартии, подписали соглашение о сотрудничестве, которое предполагает создание нашего филиала в Ханое».

Ректор сообщил одну из главных новостей: «Сейчас мы ведем работу по присоединению Дипломатической академии к МГИМО. Такое решение принял наш министр, поддержал президент России. Мы делаем это спокойно, не торопясь, имея в виду, что лучшие традиции дипакадемии должны быть сохранены, будет сохранен и бренд. Но она вернется к своим изначально определенным функциям: главным образом, это переподготовка кадров, повышение квалификации, работа новых центров, которые там создаются. Сейчас уже начал работать Центр культурной дипломатии. Так что те, кто учился в свое время в этом здании на Остоженке (тогда Метростроевской) смогут сказать: мы возвращаемся в родную гавань. Мне кажется, такая синергия очень важна!»

Анатолий Васильевич напомнил, что в прошлом году мы отметили 80-летие МГИМО и стали первым вузом в постсоветской России, который был президентским указом удостоен государственной награды — ордена Александра Невского. «Мы очень благодарны президенту за то, что он так высоко оценил деятельность университета. Александр Невский — покровитель русской дипломатии с дореволюционных времен, поэтому мы с честью носим звание вуза, награжденного уже двумя орденами — Трудового Красного Знамени и Александра Невского».

***

Как всегда, ректор МГИМО принял участие в целом ряде панельных дискуссий, проводившихся на форуме.

В рамках юношеской секции ПМЭФ состоялось обсуждение на тему «Молодое поколение: драйвер или заложник глобальных трендов?»

А. В. Торкунов остановился на вопросе будущего гуманитарного образования в условиях стремительного развития цифровых технологий. «Без гуманитарной подготовки, без знаний в области искусства невозможно развитие со-







Мы ведем работу по присоединению Дипакадемии к МГИМО. Делаем это спокойно, не торопясь: ее лучшие традиции и бренд должны быть сохранены
























временных технологий. Вот я — специалист по Корее, хорошо знаю, что в Южной Корее крупные компании своих топ-менеджеров побуждают заниматься творчеством, увлекаться живописью, театром, музыкой. Они полагают, что развитие технологий требует инновационного креативного мышления, а без гуманитарных знаний это невозможно: человек в своем развитии останавливается. Поэтому мне кажется, процессы эти должны идти параллельно — обучение цифровым технологиям и гуманитарное социально-экономическое образование.

Что мы сейчас делаем в университете? Международные отношения и международное право всегда считались гуманитарной сферой, но на этих двух факультетах существуют сегодня два отделения, которые связаны с технологиями: большие данные на факультете МО и цифровое право на МП. На этих направлениях абитуриенту теперь требуется сдавать профильную математику. В условиях сложной информационной картины мира без навыков целеполагания, использования ИИ для отсечения лишней информации, а также для проведения ее анализа, нужно, чтобы у ребят были и основы программирования, и ИТ-технологиями они должны владеть в совершенстве.

Обучение цифровым технологиям и гуманитарное социально-экономическое образование должны идти параллельно

Речь не идет о подготовке инженеров в этой области, но прочные навыки нужны. Мы с этой целью ввели большой курс цифровизации, работаем со Школой 21 «Сбера», другими центрами, в том числе создаем новые платформы для анализа больших данных. И это большое подспорье не только для наших работающих дипломатов, но и людей, занятых анализом международных сельскохозяйственных и сырьевых рынков.

Едва уловимый процесс слияния естественно-научного инженерного образования и гуманитарного образования — общемировой процесс. Везде гуманитарии получают больше естественно-научных знаний».

Анатолий Васильевич выразил уверенность, что только такой синтез спо-














МГИМО с честью носит звание вуза, награжденного уже двумя орденами — Трудового Красного Знамени и Александра Невского

собен подготовить специалиста, способного работать в усложненной международной и информационной среде, фильтровать фейковую информацию, осмысленно применять ИИ и выстраивать долгосрочные стратегии в международных отношениях, внешней торговле и госслужбе. «Комплексное саморазвитие — это путь к подлинному лидерству в любой сфере: от дипломатии до высоких технологий».

МГИМО провел сессию «Международная климатическая повестка. Новые лидеры», модератором которой выступил ректор университета академик А. В. Торкунов. За круглым столом глобальную повестку по климату и устойчивому развитию обсудили председатель Академического и научного совета Ханойского госуниверситета Ву Минь Занг, посол РФ в Республике Маврикий И. А. Зейналова, первый вице-президент АО «Газпромбанк» Е. А. Салугина-Сороковая, спецпредставитель Президента России по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития Б. Ю. Титов, директор

Центра устойчивого развития МГИМО И. Ю. Юргенс и другие.

Открывая дискуссию, А. В. Торкунов отметил, что сегодня в мировой климатической повестке появляются новые лидеры и новые глобальные тренды, растет роль развивающихся стран в зеленом переходе. Происходит переход к многополярному климатическому лидерству, где новые игроки берут на себя ответственность за формирование справедливой и устойчивой международной повестки. Россия, Китай и Евразийский экономический союз активно продвигают низкоуглеродное развитие и углеродную нейтральность с использованием инновационных технологий, механизмов регулирования и «зеленых» финансовых инструментов. Тема изменения климата сегодня выходит на первый план как один из важнейших и наиболее острых глобальных вопросов. Несмотря на то, что сохраняется скепсис относительно антропогенного характера климатических изменений, их последствия становятся все более очевидными. По оценкам «Сбера», ущерб от климатических последствий уже составляет до 2% ВВП ежегодно — это сотни миллиардов рублей, а к 2050 году он может достичь 7 триллионов. Особенно уязвима Арктика: разрушение инфраструктуры и потеря до 29% добычи углеводородов на Севере напрямую связаны с таянием вечной мерзлоты. Увеличиваются





частота и масштаб природных катастроф — лесных пожаров, наводнений, засух. Очевидно, что природоохранные вызовы не знают границ и требуют глобального коллективного ответа, свободного от политизации.

Между тем мы наблюдаем снижение интереса к климатической повестке в ряде стран, а масштабные инициативы вроде партнерств по справедливому энергетическому переходу теряют импульс. «Природоохранная проблематика не знает национальных границ, и необходимо решать проблемы усилиями всего мирового сообщества. Важно не политизировать эти вопросы и действовать коллективно. Изменение климата — это не абстракция, а реальный вызов. Мы можем спорить о причинах, но не можем игнорировать последствия, ведь особенно остро их почувствуют наши дети и внуки», — напомнил Анатолий Васильевич.

Изменение климата — это не абстракция, а реальный вызов. Важно не политизировать эти вопросы и действовать коллективно

Б. Ю. Титов обратил внимание на то, что Россия продолжает активно участвовать в реализации Повестки-2030 и Целей устойчивого развития (ЦУР). Представленный независимый доклад «Устойчивое развитие и обзор достижений инициативы регионов, бизнеса и гражданского сектора», подготовленный рядом экспертных организаций под эгидой Центра устойчивого развития МГИМО (МЦУР) при поддержке программы «Приоритет 2030», фиксирует значительное про-

движение по ключевым направлениям — от снижения бедности и роста продолжительности жизни до качественного образования и устойчивой энергетики. «Россия демонстрирует устойчивый прогресс, опережая средние мировые показатели, — отметил Борис Юрьевич. — Мы предлагаем конкретные решения по финансированию устойчивого развития, включая поддержку стран Глобального Юга через цифровые платформы».

О вкладе Вьетнама в глобальную борьбу с изменением климата, его международных обязательствах и национальных инициативах в этой сфере рассказал Ву Минь Занг. «Вьетнам воспринимает климатическую повестку не как обременительные обязательства, а как стратегическую возможность. Мы стремимся обеспечить справедливый и равный переход, укрепляя свои институты, мобилизуя ресурсы и действуя как ответственный член международного сообщества. Только решительная политическая воля и партнерство позволят добиться реальных изменений», — уверен Ву Минь Занг.

Директор Центра устойчивого развития МГИМО И. Ю. Юргенс, один из авторов вышеупомянутого доклада, рассказал о его подготовке и содержании. Игорь Юрьевич отметил, что Россия взяла курс на углеродную нейтральность с 2006 года, стимулируя бизнес снижать выбросы через углеродные налоги, и рассказал о системном переходе России к низкоуглеродной экономике как неотъемлемой части глобальной климатической стратегии, подкрепленной экономическими стимулами, международными обязательствами и внутренними потребностями в модернизации.



МГИМО также провел сессию «Ялтинско-Потсдамская система международных отношений: уроки прошлого или “воспоминания о будущем”?» В обсуждении приняли участие гендиректор ООН в Женеве Т. Д. Валовая, директор Института Европы А. А. Громыко, заместитель министра иностранных дел России А. А. Панкин, председатель комитета Госдумы по международным делам Л. Э. Слуцкий и другие.

Ректор МГИМО академик А. В. Торкунов, открывая обсуждение, ответил на вопрос, заключенный в названии сессии — изучение Ялтинско-Потсдамской системы является как анализом уроков прошлого, так и взглядом в будущее. Анатолий Васильевич напомнил, что ООН остается основой международной стабильности и инструментом решения глобальных гуманитарных задач: «Это единственная универсальная международная организация, созданная Ялтинско-Потсдамской системой. Она остается необходимым инструментом для решения глобальных проблем и поддержания мирового порядка, и необходимо сделать все возможное не только для ее сохранения, но и для укрепления».

Т. Д. Валовая подчеркнула важность реформы ООН, предложенной генсеком этой организации А. Гутерришем. Реформа направлена на адаптацию организации к современным вызовам, среди которых изменение климата и ИИ.

А. А. Панкин обратил внимание на глубокие системные вызовы, с которыми спустя 80 лет после окончания Второй мировой войны сталкивается Ялтинско-Потсдамская система. На фоне вызовов многополярного мира организация должна адаптироваться к новой реальности.

Л. Э. Слуцкий уделил особое внимание вопросу сохранения исторической памяти о Великой Отечественной войне: именно правда о событиях 1941–1945 годов лежит в основе послевоенного миропорядка, выстроенного на принципах суверенного равенства, безопасности и международного права.

***

На полях ПМЭФ ректор МГИМО А. В. Торкунов подписал ряд важных документов. С гендиректором ГК «Роскосмос» Д. В. Бакановым — о сотрудничестве в области подготовки, экспертизы и реализации совместных образовательных, инновационных проектов, а также о практическом взаимодействии Роскосмоса с факультетом международного бизнеса МГИМО. «Для нас это по-настоящему знаковое событие, — отметил ректор. — Мы как коллектив международников всегда готовы быть вашими экспертами, принимать участие в решении задач, стоящих перед государством, заниматься обучением ваших сотрудников. И, конечно, надеемся на то, что и вы будете обучать нас».

«В Департаменте международного сотрудничества Роскосмоса трудятся выпускники МГИМО, ежегодно проходят практику студенты. Уверен, что наше сотрудничество имеет серьезные перспективы», — сказал Д. В. Баканов.

Соглашение с ИТ-холдинг Т1, заключенное А. В. Торкуновым с гендиректором А. В. Фетисовым, охватывает разработку и реализацию проектов

ООН остается основой международной стабильности, инструментом решения глобальных гуманитарных задач и поддержания мирового порядка

в сфере информационных технологий: создание цифровой платформы университета, внедрение ИИ-решений в управленческие процессы, формирование системы для сбора и каталогизации наукометрической информации.

Ректор МГИМО А. В. Торкунов и губернатор Пензенской области О. В. Мельниченко подписали соглашение о сотрудничестве, которое предусматривает развитие партнерских отношений в сфере образования, науки, молодежной политики и кадровой подготовки. Оно открывает новые возможности для подготовки высококвалифицированных специалистов и интеграции региона в федеральные и международные образовательные проекты.

С губернатором Вологодской области Г. Ю. Филимоновым было заключено допсоглашение к документу о сотрудничестве от 2022 года. Теперь выпускники вузов Вологодчины смогут обучаться в магистратуре и аспирантуре МГИМО по целевым договорам. На базе университета запланировано сформировать партнерские программы магистратуры по модели «Вуз — Предприятие», чтобы готовить специалистов для крупнейших производств региона.

МГИМО, МИЭП и ГК «Росатом» подписали Меморандум о взаимопонимании, нацеленный на развитие долгосрочного сотрудничества в решении стратегических задач атомной отрасли, обеспечении энергетической безопасности, расширении международного сотрудничества по вопросам развития низкоуглеродной генерации и машиностроения, реализации экологических проектов. Подписи







На форуме работал стенд страны-гостя — Королевства Бахрейн, на котором участники и журналисты могли попробовать традиционные блюда национальной кухни: медовые финики, сладости наподобие пахлавы, зеленый кофе с кардамоном. А рядом работал мастер, который плел корзины, виртуозно играл музыкант на кануне, струнном инструменте, звук которого напоминал клавесин, а каллиграф арабской вязью писал имена любого, кто пожелает, на красочных открытках.














под документом поставили ректор МГИМО академик А. В. Торкунов, директор МИЭП член-корреспондент РАН В. И. Салыгин и гендиректор ГК «Росатом» А. Е. Лихачёв. Стороны планируют с учетом потребностей Росатома осуществлять целевую подготовку кадров по программам бакалавриата МИЭП МГИМО с применением инновационных педагогических и информационных технологий, организовать практики и стажировки студентов в ГК, проводить мастер-классы руководителей высшего и среднего звена госструктуры. Особое внимание будет уделено организации повышения квалификации специалистов в интересах ГК «Росатом» на базе МИЭП МГИМО.

Гендиректор РФПИ К. А. Дмитриев и ректор МГИМО А. В. Торкунов подписали соглашение о стратегическом партнерстве. Оно направлено на продвижение российских позиций за рубежом и обеспечение технологического лидерства. Оно, в частности, предусматривает объединение усилий для развития студенческого технологического предпринимательства и создания инновационных продуктов, в том числе, в рамках Акселератора MGIMO Ventures и Бизнес-инкубатора МГИМО.

На базе МГИМО будут сформированы партнерские программы магистратуры по модели «Вуз — Предприятие», чтобы готовить специалистов для производств Вологодчины

«РФПИ — важнейший элемент международного инвестиционного сотрудничества и экономической дипломатии, — отметил А. В. Торкунов. — В мае этого года РФПИ и МГИМО совместно с Университетом Цинхуа подписали трехстороннее соглашение. Сегодня заключили еще одно трехстороннее соглашение — уже с Индийским технологическим институтом Бомбея».

«Объединяя международный опыт РФПИ и экспертный потенциал МГИМО, мы создаем прочную основу для системной, стратегической работы по формированию интеллектуального капитала России, продвижению национальных интересов на глобальной арене», — подчеркнул К. А. Дмитриев.



Соглашение между МГИМО и Федеральным медико-биологическим агентством (ФМБА России) было подписано ректором А. В. Торкуновым и руководителем ФМБА В. И. Скворцовой. Оно предусматривает взаимодействие в подготовке высококвалифицированных специалистов, в том числе по программам дополнительного профессионального образования для сотрудников учреждений ФМБА, а также организацию практической подготовки студентов МГИМО в учреждениях ФМБА. Стороны договорились развивать научно-исследовательскую деятельность в сфере национального и глобального здравоохранения — создавать междисциплинарные рабочие группы, готовить аналитические материалы и публиковать совместные исследования.

МГИМО будет с учетом потребностей Росатома вести целевую подготовку по программам МИЭП с применением инновационных педагогических и информационных технологий

Ректор МГИМО А. В. Торкунов и член Правления Банка ВТБ Д. В. Брейтенбихер подписали соглашение о расширении сотрудничества в сфере повышения финансовой грамотности студентов. Документ предусматривает реализацию образовательного лектория (мастер-классов) с участием экспертов ВТБ Private Banking. Соглашение направлено на развитие практических компетенций студентов МГИМО в сфере личных финансов, инвестиций, цифровых финансовых сервисов.

***

По традиции глава «Роснефти» Игорь Сечин выступил на Энергетической панели с докладом о состоянии мирового энергетического рынка, роли России и о глобальных трендах в нефтяном секторе.

Основной вывод: спрос на нефть и нефтепродукты растет — и не только из-за стремления стран к усилению энергобезопасности. Электроэнергию во все возрастающих объемах потребляют дата-центры для обработки данных и центры искусственного интеллекта. Причем этот спрос станет главным и устойчивым драйвером роста. Потребление одного такого центра данных к 2030 году достигнет 1 тысячи тераватт-часов, что сопоставимо с текущим энергопотреблением Японии. Перед мировой электроэнергетикой



гаре и дальше может быть только хуже. Одной из возможных причин операции Израиля против Ирана, возможно, стала не ядерная программа, а 3-е место в мире по разведанным запасам нефти, с главными бенефициарами этой операции за океаном. Подобное мир уже наблюдал на примере Ирака и Ливии.

В среднесрочном плане ситуация для «Роснефти» выглядит позитивной: цены на нефть растут, особенно после конфликта Израиля и Ирана, поставки нефти из Ирана в Китай под угрозой и возможной альтернативой становится нефть из России.

стоит задача по преодолению риска дефицита из-за скачка роста потребления в Китае, Индии и других развивающихся странах.

Россия сохраняет лидерство среди главных поставщиков нефти в Китай. В 2024 году Китай увеличил импорт российской нефти до 108,47 млн тонн. Однако рост добычи нефти в самом Китае в будущем может стать проблемой для России: он может превратиться из импортера нефти в экспортера. В этом случае Россия может потерять огромный рынок.

Несмотря на жесточайшие санкции, экспорт российской нефти продолжается благодаря существованию и развитию «теневого флота». И любые попытки ограничить поставки из страны — крупного экспортера нефти порождают сеть посредников в виде

Потребление крупного дата-центра к 2030 году достигнет 1 тысячи тераватт-часов, что сопоставимо с текущим энергопотреблением Японии

нефтетрейдеров или операторов «теневого флота», которые эти ограничения помогают обходить.

Текущая ситуация на мировом энергетическом рынке выглядит напряженной: борьба за рынки в самом раз-



* * *

Как обычно, искушенная публика с нетерпением ждала пленарную сессию с участием президента России Владимира Путина. На сцену вместе с ним также взошли президент Республики Индонезия Прабово Субианто, представитель короля Бахрейна Насер бен Хамад Аль Халифа, заместитель Премьера Госсовета КНР Дин Сюэсян и вице-президент ЮАР Пол Машатиле.

Модератором дискуссии стал журналист телевизионного канала Sky News Arabia Надим Дауд Котейш.

С ключевым докладом выступил

Путин: «Задача не в том, чтобы модернизировать старые механизмы эпохи глобализации. Нужна новая модель развития, свободная от политических манипуляций»

В. Путин. Описав развитие экономики как довольно позитивное и дав внутренней аудитории много обнадеживающих цифр, он заговорил о вещах, которые больше интересовали высоких зарубежных гостей.

«Если в начале XXI века страны БРИКС составляли пятую часть глобальной экономики, то сегодня это уже 40 процентов. И очевидно, что эта доля будет только расти — это, как говорят, медицинский факт. Это будет происходить прежде всего за счет динамичных государств Глобального Юга. Нужно, чтобы этот рост становился все более



устойчивым, охватывал как можно больше стран. Для этого необходима принципиально новая модель развития, построенная не на правилах неоколониализма, когда так называемый золотой миллиард выкачивает ресурсы из остальных государств в интересах узкого круга так называемых элит.

Мы должны добиваться того, чтобы все эти изменения отражались на качестве жизни людей в наших странах, отражались в сфере науки, образования, в технологиях, в инфраструктуре. Стратегические сферы и направления нуждаются в стабильных, долгосрочных притоках капитала… Чтобы их обеспечить, предстоит создать открытую и справедливую платформу глобального роста. Она будет объединять инвестиционные механизмы и технологические стандарты, финансовые и логистические сервисы, торговые инструменты и другие решения.

Повторю: задача не в том, чтобы модернизировать старые механизмы эпохи глобализации… Нужно предложить

Путин: «Россия и Китай не формируют новый миропорядок, мы его только оформляем. Он возникает естественным образом. Это все равно, что восход солнца»

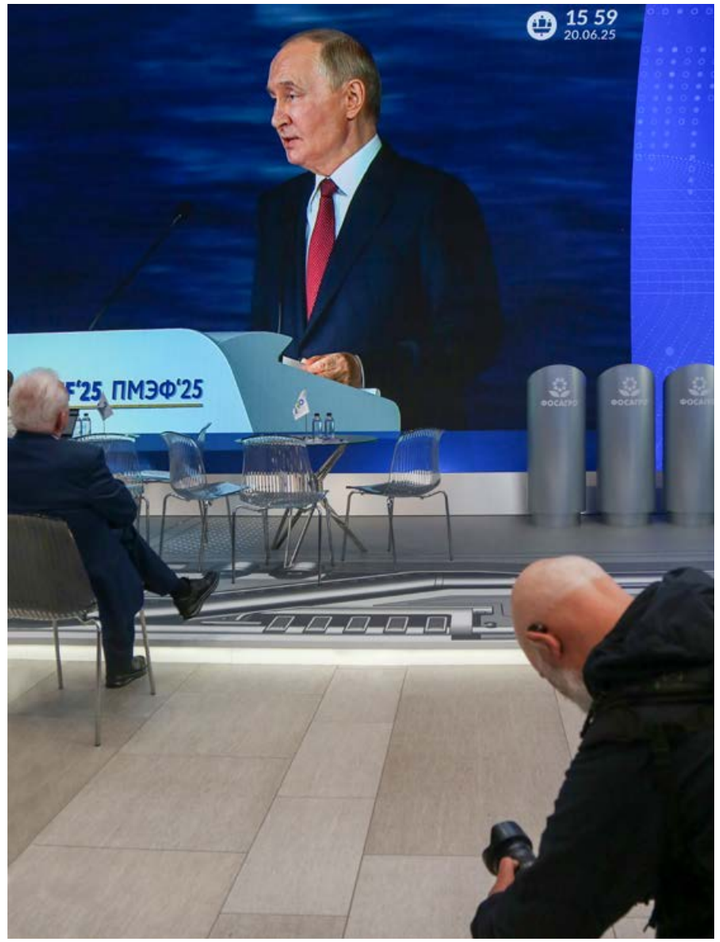
именно новую модель развития, свободную от политических манипуляций, учитывающую национальные интересы государств.

Уже сегодня страны БРИКС задают планку в развитии так называемых человекоцентричных отраслей. Запускаются крупнейшие проекты по улучшению среды для жизни. Государства БРИКС реализуют масштабные инициативы в атомной энергетике и авиации, в области новых материалов и IT-индустрии, в робототехнике и сфере ИИ. И конечно, особое внимание мы уделяем укреплению связей внутри БРИКС. Взаимный товарооборот наших стран уже превысил триллион долларов и продолжит расти.

Всё это, по сути, элементы глобальной платформы роста, и они строятся на ключевых принципах БРИКС, а это консенсус, паритет, учет интересов друг друга и, что особенно важно, открытость для всех, кто желает присоединиться к этой работе. Ведь чем шире круг государств, вовлечённых в формирование и развитие такой платформы, тем прочнее и эффективнее она будет, тем больше выгод принесет всем, кто понимает свою ответственность перед будущими поколениями своих стран. Россия приглашает партнеров внести свой вклад в формирование новой глобальной модели роста, вместе обеспечить процветание наших стран и стабильное развитие всего мира на многие, многие годы вперед».

Президент Республики Индонезии Прабово Субианто предложил порассуждать о том, какой путь избрать для движения к этой цели: «Чистый социализм — ну, мы его видели, он не работает, это утопия… А чистый капитализм приводит к неравенству, к тому, что лишь малая доля населения пользуется благами, богатством. Наш путь идет посередине. Мы хотим опереться на креативность, творческий подход, который характерен для капитализма, мы должны использовать инициативу, которая характерна для капитализма. Но нам необходимо, чтобы и государство играло важную роль для того, чтобы бороться с бедностью, с голодом, защищать слабых. Мы уважаем все страны, и наша внешняя политика очень простая. Буквально одна фраза: «Тысяча друзей — мало, один враг — слишком много». Мы хотим дружить со всеми».

Путин внимательно слушал всех и не мог не среагировать на фразу Коктейша, который сказал: «Российская Федерация и Китай формируют новый миропорядок». «Я это даже записал, — сказал он модератору. — Но Россия и Китай не формируют новый миропорядок, мы его только оформляем. Новый миропорядок возникает естественным образом. Это все равно, что восход солнца. От этого никуда не деться. А мы его оформляем и, может быть, расчищаем дорогу для этого процесса с тем, чтобы он был более сбалансированным и отвечал интересам подавляющего большинства стран».



Ну, раз торговля внутри БРИКС уже достигла триллиона, значит, движение — в правильном направлении. «Мой коллега из ЮАР сказал, — заметил с улыбкой Путин, — что уже налажены поставки водки в Южно-Африканскую Республику. Вы знаете, ведь это очень правильный, серьезный шаг. Потому что, если водки выпить, как у нас говорят, надо же закусить чем-то. За этим наверняка последуют поставки мясной продукции или зерна. Мы, например, собираемся вместе с нашими друзьями из Бахрейна создать целый хаб по поставкам пшеницы из России. Я уже не говорю про углеводороды. Это само собой разумеется».

«Безусловно, — поддакнул Котейш, — больше водки поможет миру и приведет его в лучшее состояние!»

«Во всяком случае, будет веселее жить, — поддержал шутку российский президент. — Это уж точно».



НОВОЕ СОДЕРЖАНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Интервью: М. Кузмин
Фото: архив Е. Погребняка

Новый проректор МГИМО по цифровой трансформации пришел на эту должность с богатым опытом, полученным в ключевых институтах развития страны — от госуправления и банковского сектора до академической среды. Выпускник экономического факультета МГУ, Евгений Погребняк начинал карьеру в легендарном ЦМАКП, прошел путь от аналитика исследовательского центра до управляющего директора во Внешэкономбанке, а в 2020 году принял вызов возглавить Факультет финансовой экономики МГИМО. О том, как этот опыт определяет его планы на новом посту и каким он видит университет будущего, — в нашем интервью.

MJ: Вы в МГИМО с 2020 года, сначала как преподаватель, далее вас пригласили стать деканом Финэка, потом — руководить Цифровой кафедрой. В этом году вы стали проректором МГИМО по цифровой трансформации. А как начиналась ваша карьера?
На третьем курсе экономфака мне повезло попасть на стажировку, а затем на работу в Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) Института народнохозяйственного прогнозирования РАН — одного из ведущих аналитических центров в сфере макроэкономики и государственной политики, который в то время возглавлял Андрей Рэмович Белоусов. Он также был моим научным руководителем в аспирантуре.
Особенность подхода ЦМАКП — всегда много считать, связывать отраслевой и макроэкономический уровень, уметь представить сложные вопросы просто для заказчика без потери ценной информации. Центр был и остается одной из лучших российских научных школ.
Время работы в ЦМАКП совпало с периодом фундаментальных преобразований в российской экономике, в частности, реформы электроэнергетики. Создавались новые правила рынка и новые компании-участники рынка. Прогнозирование цен только начавшего работу оптового рынка еще не делалось, не так хорошо были известны ставшие потом популярными методы агентного моделирования. Электроэнергетика — это отрасль с большой интенсивностью данных, где спрос и предложение балансируются в реальном времени. Есть разные технологии генерации, большое количество точек присоединения, сетевые ограничения, внешние эффекты в виде выбросов парниковых газов, которые тоже имеют свою стоимость. Навык работы с разнородными данными очень пригодился в дальнейшем. Особенно интересно связать технические, операционные показатели, цены на рынке, правила регулирования и в итоге стоимость компаний, их оценку со стороны финансового рынка. Переход между разными уровнями анализа, уровнями детализации, абстракции и взглядами на одну и ту же технологическую цепочку — от микроданных до макропоказателей остается крайне востребованным и полезным навыком.

MJ: Получив такой опыт, люди обычно шли в банковские аналитики.
В моем случае так и получилось, но не сразу. Из ЦМАКП я, наоборот, перешел в сферу анализа экономической политики, в Институт комплексных стратегических исследований, который возглавляет Олег Самуилович Виханский, декан Школы бизнеса МГУ. В поле зрения наших исследований попадали такие вопросы экономической политики, как присоединение к ВТО, налоговая реформа, отраслевые стратегии, денежно-кредитная политика. Особенность этой работы — активный диалог между бизнесом и регулятором в выработке экономической политики. Например, наша работа по анализу автомобильной отрасли в условиях вступления в ВТО, которая была начата по заказу Группы ГАЗ, была замечена в Минпромторге, который тогда возглавлял Виктор Борисович Христенко, и нас привлекли к созданию режима промышленной сборки автомобилей, который обеспечил приток иностранных инвестиций в Россию. Памятный результат этой работы — книга по экономике автомобильной промышленности, соавтором которой также является Андрей Рэмович.
Практические исследования в отраслях интересны эффектом в реальной жизни: цифры с экрана твоего компьютера становятся востребованы при обосновании и принятии решений регулятором, инвестором, другими участниками рынка — это приносило настоящее профессиональное удовлетворение.

MJ: Интересный образ про «цифры с экрана компьютера». А какой вызов стоит сегодня перед аналитикой?
Задача номер один — признать, что аналитика не всесильна. Задача номер два — стараться иметь в виду конечные действия, которые должен сделать получатель аналитики, а следующим шагом, возможно, даже автоматизировать принятие решений. Даже в аналитической задаче мы советуем в первую очередь задуматься об автоматизированном способе управления какой-то системой — умным домом, умным городом, умной инфраструктурой, где какую-то часть управления берет на себя алгоритм. МГИМО трансформирует подход к подготовке кадров — современный университет готовит специалистов нового типа, совмещающих профессиональные знания с навыками инженера данных, компьютерного специалиста и эксперта в области социологии и психологии. В идеале, данные позволяют представлять технологический или бизнес-процесс в виде данных и оперативно его изменить для получения новых результатов. Это и есть настоящая цифровая трансформация.

MJ: Если вернуться к вашей карьере, вы ведь достаточно долго работали во Внешэкономбаке?
Да, меня пригласили принять участие в создании аналитического подразделения, которое должно было отвечать за разработку стратегии банка развития — в сфере макроэкономического анализа и отраслевой аналитики, то есть вклада в развитие конкретных отраслей и в конечном итоге в развитие экономики России. Я проработал в банке развития с 2008 по 2018 год, занимаясь и стратегией, и анализом конкретных проектов и сделок, и совершенствованием кредитного процесса. Начинал я работать в ВЭБ под руководством Сергея Александровича Васильева, а последние годы курирующим руководителем был Андрей Николаевич Клепач.
Особенность многопрофильного банка развития в том, что он финансирует большое количество отраслей и отвечает не только за финансовую устойчивость и краткосрочную результативность проекта, но и за долгосрочный результат — в сфере развития технологий, инфраструктуры и в конечном итоге повышения качества жизни. Институт развития должен быть и банком, и участником финансового рынка, и стратегическим игроком, который меняет облик страны.



Ты должен быть честен перед самим собой и публикой, любой твой прогноз или рекомендация по экономической политике должны быть посчитаны

MJ: Десять лет — огромный срок, наверное, засиделись, захотелось поменять сферу?
За этот период серьезно поменялась команда банка и структура аналитиче-

ского блока, а также активно развивались сферы отрасли, до которых банк «дотягивался» не в первую очередь: ИТ, анализ данных, технологии искусственного интеллекта, бурно развивающая сфера финтех. Много интересного происходит в розничной, а не корпоративной сфере.
Я всегда немного преподавал, читал отдельные курсы на экономфаке, в РЭШ, высшей школе бизнеса СПбГУ, а также курс по ИТ-архитектуре на базе Одинцовского кампуса МГИМО. От коллег поступило предложение не просто вести отдельный курс, а возглавить целый факультет — факультет финансовой экономики МГИМО.
Я согласился, увидев в этом новый вызов — другие критерии оценки, вызовы, ограничения, компетенции.

MJ: А в чем заключается основное отличие?

Надо забыть про достижения в бизнесе, потому что в университете самое важное — это какой образовательный результат покажут твои студенты. Общим, кстати, оказалось, что и банковский бизнес, и сфера образования достаточно зарегулированы: и там, и там много отчетности, направленной на повышение качества предоставляемой услуги и устойчивости организации.

MJ: Вы проработали деканом Финэка почти пять лет?

Да, и они укладываются в один образовательный цикл — от бакалавриата до первого курса магистратуры. Приятно видеть взросление и личностный рост студентов, их первые взрослые профессиональные достижения. Можно сказать, что со своим первым набором за пять лет ты заканчиваешь некий собственный «специалитет», где учишься чему-то и у студентов, и многому у коллег и индустриальных партнеров, участвующих в реализации программ факультета.

MJ: В чем особенность Финэка?

За Финэком закрепилось название «бутикового факультета». Подобно тому, как в бизнесе бутик — очень специализированная небольшая компания, так и Финэк — специализированный факультет, на котором учатся чуть более 300 человек. Однако учебная насыщенность высокая: четыре программы бакалавриата и три программы магистратуры. Есть собственные кафедры, которые их обеспечивают, со специализацией на финтехе, бизнес-информатике, кластере креативных индустрий, собственная кафедра английского. Мы добавляем их к классическим знаниям, которые дает МГИМО: языки, страноведение. Мне кажется, здесь мы попадаем в ожидания работодателей и студентов: ты не просто экономист-международник, но специалист, готовый участвовать в грядущей автоматизации в секторе финансов и в других отраслях. Это основное преимущество Финэка.
Факультет работает на базе Одинцовского кампуса МГИМО, на котором студент оказывается в очень плотной академической и социальной среде, где преподаватели его хорошо знают, а он или она хорошо знает преподавателей. Это позволяет индивидуализировать учебный процесс. И я думаю, что в этом синтезе специализации и индивидуализации образования — залог большого будущего Финэка.

Сегодня результат, который ты можешь принести на пользу стране, компании или конкретному человеку, находится на пересечении компетенций

MJ: Что вам самому нравится в Финэке сегодня? Что заставляет гордиться?

Мне очень нравятся наши магистерские программы — своим быстрым циклом, когда можно запланировать и увидеть новый результат. Одним из таких промежуточных результатов для меня была программа «Экономика ИТ и управление данными», которой я руководил на Финэке. Ей на смену пришла более профильная программа «Цифровые финансы».
Успешно реализуется магистерская программа «Искусственный интеллект», а в этом году прошел набор на новую программу по международному продуктовому менеджменту, которая реализуется совместно со «Школой 21», школой цифровых технологий от Сбера. На программу пришли не только вчерашние бакалавры, но и большое число специалистов уже с опытом работы, что говорит о ее высоком уровне. Наработки магистерских программ, в свою очередь, используются для управления содержанием и ходом реализации бакалаврских программ.
Добавлю, что помимо факультета, я уже в течение трех лет руковожу Цифровой кафедрой, где ведется обучение программированию и цифровым навыкам на базе собственных модулей и курсов от наших партнеров. Обучение на Цифровой кафедре проходят студенты вторых курсов. Каждый год на базе «Школы 21» мы обучаем программированию свыше тысячи семисот студентов. Так что задачу повышения цифровых компетенций мы если еще не решили, то четко знаем, как решить.

MJ: Цифровая трансформация — общий тренд для вузов. Как новый проректор по цифровой трансформации, в чем вы видите главную специфику и, соответственно, ключевые вызовы именно для МГИМО с его уникальной гуманитарно-международной направленностью?

Цифровая трансформация в МГИМО идет довольно активно. В начале года реализован, например, важный проект с крупным российским интегратором Т1.
Задачи цифровой трансформации лежат в плоскости нескольких направлений. Во-первых, поддержка работоспособности и развитие систем учебного процесса, обеспечение их соответствия недавно принятым Правительством стратегическим направлением развития ИТ в сфере науки и высшего образования. Мы — государственный вуз, и этот документ является для нас одним из основополагающих.
Также стоит вопрос о расширении использования анализа данных и сервисов с искусственным интеллектом как в управлении университетом, так и в учебном процессе. Для этого надо быть не только площадкой внедрения технологических инноваций, но и центром создания собственных разработок. Сейчас мы являемся пользователями как стандартных ИТ решений, так и адаптированных под нас. Но для того, чтобы наши компетенции в сфере преподавания языков и других предметов специализации могли развиваться в цифровой форме, нам нужна собственная разработка — как сервисов на основе ИИ, так и традиционных программных средств. Здесь большое поле для деятельности.



Одна из первых систем, которую мы проектируем и разрабатываем самостоятельно, это система автоматизированной оценки качества образовательных материалов, размещенных в нашей электронной среде. Она позволит нам контролировать уровень их актуальности, соответствия как общим, так и предметным критериям. Сейчас мы оцениваем результаты пилота по анализу 26 первых курсов и надеемся быстро тиражировать положительный опыт.
Что касается образовательной модели МГИМО, то большая составляющая очного образования, контактных часов, как ни странно, является залогом уверенного развития наиболее «человечных» навыков — коммуникации, самопрезентации, работы в команде, решения нестандартных задач — которые меньше всего рискуют быть вытесненными искусственным интеллектом.

Мы не просто переведем в цифру курсы и процессы, успешное движение в этом направлении может нам дать новое содержание цифровой трансформации

MJ: МГИМО снова отобран в программу «Приоритет-2030». Насколько это важно для дела цифровой трансформации?

Программа «Приоритет-2030» очень помогает в продвижении технологических проектов, которые предусмотрены этой программой с этого года — например, в части развития сервисов на основе данных, которые содействуют экспорту российских технологий, предоставляют базы данных и статистические сервисы по анализу рынков. То же справедливо в отношении систем на основе искусственного интеллекта, это также важная часть программы «Приоритет».
Ключевая наша задача — не просто объединить усилия по развитию цифровых навыков у студентов, преподавателей, сотрудников и модернизации инфраструктуры. Мы стремимся к качественному скачку: перейти от простой оцифровки и автоматизации существующих курсов и процессов к поиску принципиально новых образовательных форматов. Речь идет о создании интерактивных тренажеров, новых онлайн-курсов и программ, где цифровые навыки идут не дополнением, а являются основной обучения, в том числе на основе цифровых двойников организаций и их бизнес-процессов.

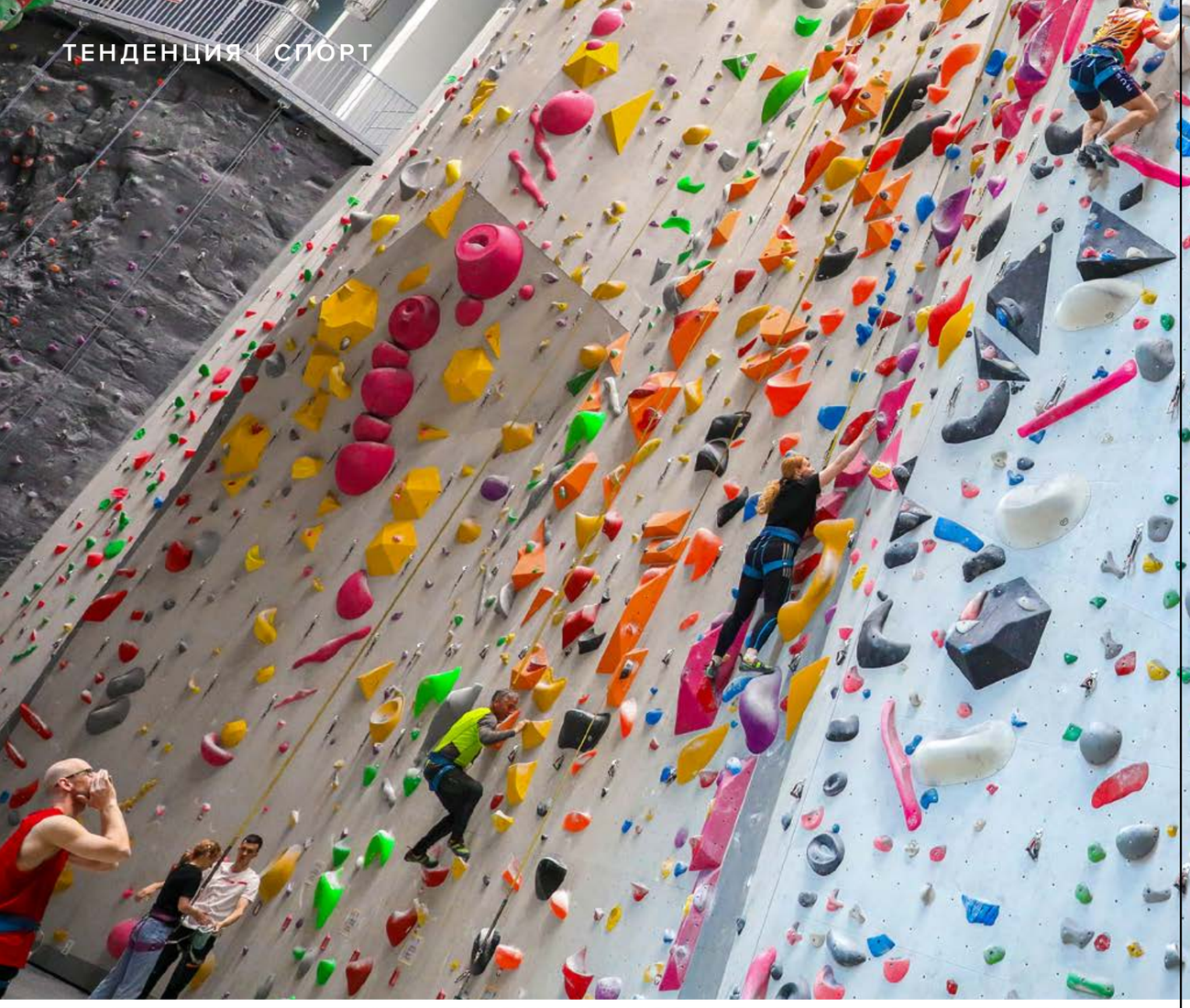










Фото: **Игорь Лилеев, Тихон Малёваный**

КЛУБ СПОРТИВНЫХ ДИПЛОМАТОВ

Пять лет назад в МГИМО был образован Центр спортивной дипломатии. Он начал реализацию флагманской программы профессиональной переподготовки «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации», которая является частью широкой линейки программ МГИМО по подготовке кадров в сфере спорта, туризма и рекреакции.

Выпускниками программы за эти пять лет стали 133 человека — руководители спортивных организаций и федераций, призванные укреплять позиции России в международных спортивных организациях, повышать мировую конкурентоспособность российского спорта.

Выпускниками пятого юбилейного потока стали 32 руководителя и специалиста федераций — баскетбола, хоккея, регби, легкой атлетики, конькобежного спорта, бейсбола и софтбола, серфинга, триатлона и других спортивных дисциплин.

И в общении однокашников родилась идея создать клуб выпускников-спортсменов. Ее «мотором» стал Дмитрий Бычков, президент Федерации скалолазания России.

«На самом деле, идея принадлежит Александру Александровичу Катушеву, директору Фонда поддержки олимпийцев России, — говорит Бычков. — Дело в том, что я сам окончил программу два года назад, и когда мы с ним









Александр Катушев предложил: давайте клуб выпускников программы создадим, организуем спортивное направление при ассоциации МГИМО





общались по итогам учебы, речь зашла о том, что хорошо бы подумать о каком-то следующем этапе, на котором выпускники могли бы усилить свои знания. Чтобы обучение было регулярным, ведь ситуация в мировом спорте постоянно меняется. Ну и хотелось познакомиться с выпускниками других лет из других видов спорта. Потому что у каждого есть свои наработки, идеи, которыми можно поделиться».

И как только в конце прошлого года был открыт Центр скалолазания, его директор Д. Бычков позвонил



Катушеву: «Мы готовы устроить мероприятие, позвать выпускников, чтобы поделиться своей радостью, а заодно продлить наши взаимоотношения. Выпускники пришли — из разных потоков и видов спорта. Мы дали им инструкторов, обучили начальным навыкам. По совпадению, у нас шли крупные соревнования, на которые можно было посмотреть. А потом мы — А. А. Катушев, А. Крюков, директор Ассоциации выпускников МГИМО и другие — пообщались в випложе за чашкой чая, чтобы обсудить планы и возможности. И Александр Александрович сказал: давайте клуб создадим, организуем спортивное направление при ассоциации МГИМО. «Отлично! — сказал я. — А мы, Центр скалолазания, готовы предоставить площадку для общения, чтобы совместить приятное с полезным».

«Создание клуба выпускников-спортсменов — очень важная инициатива, — считает Эмиль Асланов, заместитель директора по региональному развитию Федерации регби РФ, президент Студенческой регбийной лиги. — Специалисты спортивной индустрии должны иметь площадку для «горизонтального» общения, обмена мнениями,











идеями, выстраивания консолидированной позиции по многим вопросам, особенно проблемам международной повестки. Пока у нас было две встречи — знакомство на скалодроме и получение дипломов в МГИМО.

На скалолазании мы весело провели время, проверили себя, ну и освежили знакомства, узнали новых людей. Это происходило в веселой дружеской обстановке, только положительные эмоции остались. Наша федерация тоже обязательно внесет свой вклад: планируем собрать всех на одном из ближайших регбийных матчей, а может быть, даже поиграть в бесконтактное регби».

«Я за любое общение, — говорит Михаил Игошев, директор по организационной работе Федерации регби РФ, — тем более, с компетентными людьми, с которыми можно делиться практиками, технологиями решения проблем, которые являются общими для всех федераций. На базе такого клуба можно создавать увлекательные спортивные соревнования. Мы с директором Ассоциации выпускников Алексеем Крюковым еще в Пекине, в ходе выездного модуля, обсуждали интересную идею. Наша федерация аккредитовала бесконтактный регби — спорт, гораздо менее травмоопасный, нежели классический, у нас есть бизнес-лига, в которой играют команды крупных компаний. В МГИМО нет студенческой команды по регби, но, может, на базе ассоциации ее создать — из выпускников МГИМО?»

* * *

17 июля в МГИМО состоялась церемония вручения дипломов выпускникам программы «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации», реализуемой Центром спортивной дипломатии и Школой бизнеса МГИМО совместно с Фондом поддержки олимпийцев России по заказу ОКР.

Ректор МГИМО академик А. В. Торкунов отметил, что церемония проходит в год тройного юбилея — 20 лет назад по инициативе Президента России В. В. Путина был создан Фонд поддержки олимпийцев. Десять лет назад между Фондом и МГИМО было подписано соглашение о сотрудничестве, в рамках которого были реализованы 24 образовательные программы для ответственных представителей спортивных федераций. А в начале 2020 года приказом ректора был образован Центр спортивной дипломатии МГИМО. Всего выпускниками совместных образовательных программ стало около 600 человек.

«Через программу, — сказал А. В. Торкунов, — прошли многие наши выдающиеся спортсмены. Мне неоднократно доводилось вручать дипломы людям, которых раньше я видел только по телевизору. И очень приятно, когда на различных мероприятиях ко мне подходят люди — рослые и мощные — и говорят: «Спасибо, мы были вашими студентами в этой программе, благодарны вам за знания». Это означает, что в лице наших выдающихся спортсменов, деятелей федерации МГИМО приобрел существенное пополнение своих рядов. Неплохо бы создать клуб выпускников спортивной программы, чтобы он стал частью нашей ассоциации выпускников, которая считается самой сильной и самой разветвленной, по крайней мере, в нашей стране. Об этом говорят и всемирные встречи выпускников, которые мы регулярно проводили, и, надеюсь, будем проводить в будущем».

Ректор подчеркнул, что рассматривает ассоциацию выпускников МГИМО как мощную опору «для поддержания связи с практикой, с жизнью. От выпускников мы многое получаем, в том числе, нужные советы». Анатолий Васильевич отметил, что студентами становятся люди из самых разных областей. «Не могу не поделиться впечатлениями от вручения министром С. В. Лавровым дипломов выпускникам — ребятам-участникам СВО, которые прошли нашу программу по развитию городской инфраструктуры и обустройства территорий, в том числе Герою России Рашиду Галиуллину. Это очень интересные ребята, многие получили ранения, и они в один голос говорили, что после программы они чувствуют себя более приспособленными к мирной жизни, участию в нашем общем деле. Благодаря ей у них есть



Торкунов: «Через программу прошли многие наши выдающиеся спортсмены. В их лице МГИМО приобрел существенное пополнение своих рядов»

перспективы, они будут направлены в органы власти и муниципалитеты различных регионов России. Мы тоже считаем их полноценными выпускниками МГИМО. Это обогащает наш университет. Новые программы и новые выпускники — вот что дает ему молодость».

А. В. Торкунов остановился на качественных особенностях программы спортивной дипломатии: «Весьма полезны были выездные модули, которые проходили в Дубае, Ташкенте, Пекине, Баку. Они позволяли расширить круг преподавателей из недружественных, как мы говорим, стран, которые приглашались для чтения курсов, но не могли приехать к нам из-за санкций. Это такая хитрость, но я думаю, что наша специальность позволяет дипломату, когда нужно в интересах дела, которое он отстаивает, такую хитрость применить».

Ректор МГИМО поблагодарил тех, кто стоял у истоков программы. «С первого дня фонд поддерживала первый заместитель председателя Комитета Госдумы по международным делам С. С. Журова; стабильно и очень продуктивно возглавляет фонд его неизменный директор А. А. Катушев. Фонд поддерживают наши выдающиеся спортсмены. Здесь находится президент Федерации хоккея России, член попечительского совета фонда В. А. Третьяк, который всегда относился к нему очень трепетно, всегда откликался на наши предложения и приглашения принять участие в мероприятиях, обсудить идеи и проблемы».

Почетными гостями церемонии стали председатель правления Фонда поддержки олимпийцев России, секретарь Совета при президенте России по развитию физической культуры и спорта, вице-президент ОКР М. В. Филиппов, статс-секретарь — заместитель министра спорта, вице-президент ОКР





Никитин: «Ваша задача номер один — восстановить в правах наших атлетов, наш спорт на международной арене»

А. А. Никитин, руководитель аппарата Комитета Госдумы по физической культуре и спорту, выпускник программы 2024 года А. Ю. Баранов, заместитель генерального директора ПАО «ФосАгро» С. Н. Афанасьева, а также представители спортивных федераций и выпускники прошлых лет. Выпускников также поздравили проректор по развитию А. В. Мальгин и директор Школы бизнеса МГИМО А. М. Мирзоева.

«Сегодня спорт все чаще становится инструментом политики, — сказал в своем выступлении М. В. Филиппов, — поэтому нашей стране нужны не просто функционеры спортивных федераций, а спортивные дипломаты, владеющие иностранными языками, навыками переговоров и способные находить нестандартные решения в сложных вопросах. Данная программа полностью удовлетворяет этим запросам государства».

«Ваша задача номер один, — подчеркнул А. А. Никитин, обращаясь к выпускникам, — восстановить в правах наших атлетов, наш спорт. По поручению президента России В. В. Путина, мы ведем переговоры с руководителями международных спортивных организаций. В результате сегодня около 4 тысяч наших спортсменов по 28 олимпийским видам спорта допущены к международным соревнованиям, и мы боремся за восстановление нашего флага. Я искренне верю, что пополнение вами рядов спортивных функционеров, тем более с помощью такого всемирно известного бренда, как МГИМО, будет способствовать реализации этой задачи. Огромная благодарность Анатолию Васильевичу, который скромно сказал, что ему приходилось вручать дипломы людям, которых он ранее видел только по телевизору. Я же скажу: наоборот, этим людям повезло получить диплом МГИМО из рук такого руководителя, как вы, которого они ранее неоднократно видели по телевизору!»

А. А. Катышев поблагодарил руководство МГИМО за качественную подготовку студентов и высоко оценил усилия студентов. «Защита дипломов была нелегкой, вы волновались, я это видел, но она была настоящей, экзаменационная комиссия была жесткой, даже жестокой, но справедливой. Хотелось бы, чтобы ваша будущая работа помогла Россия перестать быть просителем и вновь занять, будучи одной из держав-родоначальниц Олимпийских игр (как отмечал сам де Кубертен!), позиции, которые были у нас на международной арене, в спортивных организациях. Вы должны уметь аргументировать, возражать, говорить «нет», как говорил легенда нашей дипломатии — Андрей Андреевич Громыко. Когда мне посчастливилось с ним пообщаться, он сказал, что говорит так потому, что в нем звучит кровь трех братьев, двое из которых погибли на войне, а третий умер от ран: «Я говорю «нет», потому что мне братья кричат оттуда:





Филиппов: «Нам нужны спортивные дипломаты, владеющие навыками переговоров и способные находить нестандартные решения в сложных вопросах»

нет, это не твое, это наше!» Вот такой подход «Это наше!» должен быть у вас, когда вы будете вступать в споры, переговоры с нашими оппонентами».

От лица выпускников программы с ответными словами благодарности выступили выпускница программы 2025 года, вице-президент Российской федерация серфинга В. А. Прошкина и выпускник программы 2021 года, конькобежец, участник трех Олимпийских игр, член совета Международного союза конькобежцев А. В. Кибалко.

«МГИМО совместно с Фондом поддержки олимпийцев создал уникальную профессиональную коммуникационную площадку, — сказала Виктория Прошкина, — целую экосистему взаимодействия коллег из многих видов спорта, преподавателей и экспертов из различных областей. Мы благодарны за то, что наряду с русскими искусством, литературой и музыкой спорт становится той самой «мягкой силой», которая способна соединять, выстраивая мосты между странами и континентами. Мы верим в то, что дипломатические компетенции, которые мы приобрели в МГИМО, станут тем самым ключом, который откроет самые глухие двери. Для того, чтобы реализовать нашу дипломатическую функцию, мы с Артемом Владимировичем Мальгиным даже исполнили вальс на сцене Пекинского университета физической культуры. Так мы проверяли один из инструментов коммуникации — язык пластики тела, о котором нам рассказывал лектор».

Александр Кибалко подчеркнул важность поддержания отношений дружбы с коллегами по международным федерациям. Он поделился воспоминаниями о программе подготовки специалистов спортивной дипломатии, в которой он участвовал в Великобритании. «Лектор нам сказал: голосовать могут только за друзей. Ты можешь быть суперпрофессионалом, но ты должен быть другом в этой спортивной семье. Кстати, мы по-прежнему их друзья, не враги, они это прекрасно знают, неслучайно мы ездим и участвуем во всех конгрессах».

На этом выступления окончились и началась церемония вручения дипломов, сопровождавшаяся дружескими аплодисментами.

***

Какими видят свои перспективы выпускники программы?

«В моем подчинении административный, юридический блок федерации, — говорит Михаил Игошев,











директор по организационной работе Федерации регби РФ. — У самого юридическое образование: я окончил Уральскую государственную юридическую академию. И мне было крайне полезно приобрести передовые знания в области спортивного права. Плюс подтянуть языки. Больше всего мне запомнились английские занятия, у меня английский — более-менее, но не хватало практики. А здесь мы смело выходили не только за рамки учебника, но и за рамки спортивного аспекта.

Многое из того, что нам давали на других предметах, я уже знал, правда, подавали нам эту информацию интересно. Но было и много полезного, скажем, в занятиях по переговорному процессу, куда была включена и психология. Я проанализировал, как сам веду переговоры — что правильно, что неправильно. Прикладные навыки, которые я получил, конечно, буду использовать в дальнейшей работе.

Интересными были выездные модули: мы были в Пекине, Баку и Дубае.

Катушев: «Вы должны уметь аргументировать, возражать, говорить «нет», как говорил легенда нашей дипломатии — Андрей Андреевич Громыко»

В МГИМО я факультативно изучал китайский язык, в Пекине пытался практиковаться, но пока уровень такой, что нас не очень понимают, и мы не очень понимаем. Так что у нас были на занятиях переводчики-синхронисты с английского и китайского.

Самый полезный опыт — общение с коллегами из других федераций. Ведь цель-то у нас одна — стать спортивными дипломатами и выстраивать единый вектор работы. Хотя у нас и произошла переориентация с Запада на Восток, с Западом контакты стараемся сохранить. Штаб-квартира World Rugby находится в Дублине. У нас спорт англо-саксонский, но политика — политикой, а спорт — спортом. Это, кстати, один из самых главных девизов всей программы: спорт всегда вне политики. Он должен развиваться в соответствии с Олимпийской хартией. Хотя де-факто получается иначе».

«Я убежден, что учиться просто необходимо, развивать новые навыки, получать новые компетенции, — говорит Эмиль Асланов, заместитель директора по региональному развитию Федерации регби РФ, президент Студенческой регбийной лиги. — Программа, которую мы прошли в МГИМО, является исключительной, аналогов в России точно нет, даже не уверен, что они есть в мире.

Я получил и системный взгляд, и стратегическое понимание той роли, которую играет спортивная дипломатия в современных спортивных и геополитических реалиях, обрел навыки выстраивания устойчивых коммуникаций.

Программа помогла увидеть будущее моего вида спорта — регби, не только в качестве спортивного элемента, но и как гибкого культурного и социального проекта. В моей зоне ответственности — выстраивание вертикали спорта в регионах, то есть взаимодействие с органами госвласти, а это во многом стратегическое планирование. С недавнего времени я возглавляю Студенческую регбийную лигу — большой амбициозный проект, который мы хотим развивать системно. Студенты — одна из важнейших наших целевых аудиторий как в спортивном, так и в образовательном плане.

Помимо целого ряда тематических, у нас были интереснейшие выездные модули. Для меня было очень ценно понимание того, как развивается спорт у наших коллег в Китае, на чем они делают акцент, как работают с кадрами. На меня произвело впечатление, что на базе университета физической культуры, где проходило наше обучение и обмен опытом, существует отдельный факультет по ИИ в спорте. Мы тоже должны двигаться в этом направлении. ИИ — это по факту большая экосистема, которая в ответ на текстовый запрос может дать объемную картинку, начиная от анализа

Один из главных девизов программы: спорт всегда вне политики. Он должен развиваться в соответствии с Олимпийской хартией











конкурентов, соперников, и заканчивая разработкой системы тренировки. Потенциал огромный!

У нас был очень хороший блок по экономике спорта, где мы анализировали социальный возврат на инвестиции, когда на каждый вложенный рубль ты можешь получить конкретный социальный эффект.

Что такое социальные инвестиции? Это вложения, которые работают не только на прибыль, но и на улучшение качества жизни людей. Представьте небольшой поселок, где жители часто болеют, а врачи перегружены. Здесь появляется современный физкультурно-оздоровительный комплекс, и люди начинают приходить на тренировки, укреплять здоровье, реже обращаться в поликлинику. Система здравоохранения получает передышку, а высвободившиеся ресурсы можно направить туда, где они нужны еще больше. Похожим образом действует и открытие спортивной секции для детей: для тех, кому сложно найти друзей в школе, секция дает возможность почувствовать себя частью команды, научиться общаться, обрести поддержку и уверенность. Постепенно ребенок раскрывается, социализируется и развивается уже не только физически, но и как личность.

Единственное, что немного печалит: мы с коллегами под руководством талантливого преподавателя учили целый год китайский язык. С точки зрения логики он понятен, ясно, что и как в нем строится, как работает на уровне фонетики, но этот язык надо изучать долго. Базовые вещи усвоены, нас даже понимали на уровне «Это мяч для регби». И вот мы подумали с ребятами: а что если с сентября возобновить его изучение. Главное — синхронизировать занятия с рабочими графиками».

Текст: **Игорь Дробышев**
Фото: **Игорь Дробышев,**
материалы журнала «Городская зебра»

АЛЕКСАНДР ВЕЛИКИЙ И МАША ИЗ БОЛЬШОГО

Александр Овечкин не всегда был Александром Великим. В 2003 году, когда я с ним познакомился, он был Сашей Овечкиным, юным игроком «Динамо», за которым охотились заокеанские скауты. Охотились не зря, Саша был самым многообещающим молодым хоккеистом в мире.
Как журналист, я не мог пройти мимо. Понимая, что это будущий Уэйн Грецки, я взял у 18-летнего парня два больших интервью. Одно — для мужского журнала «Пингвин», который тогда издавал. А через год придумал идею для издания «Городская зебра»: столкнуть двух молодых москвичей, которые, если их не столкнуть, никогда не встретятся: хоккеиста Александра Овечкина и балерину Машу Александрову. Как в воду глядел! Спустя 20 лет Овечкин побил рекорд Грецки, став величайшим хоккеистом, а Александрова добилась в качестве прима-балерины вершины в Большом, а теперь работает ректором Академии хореографии Севастополя.

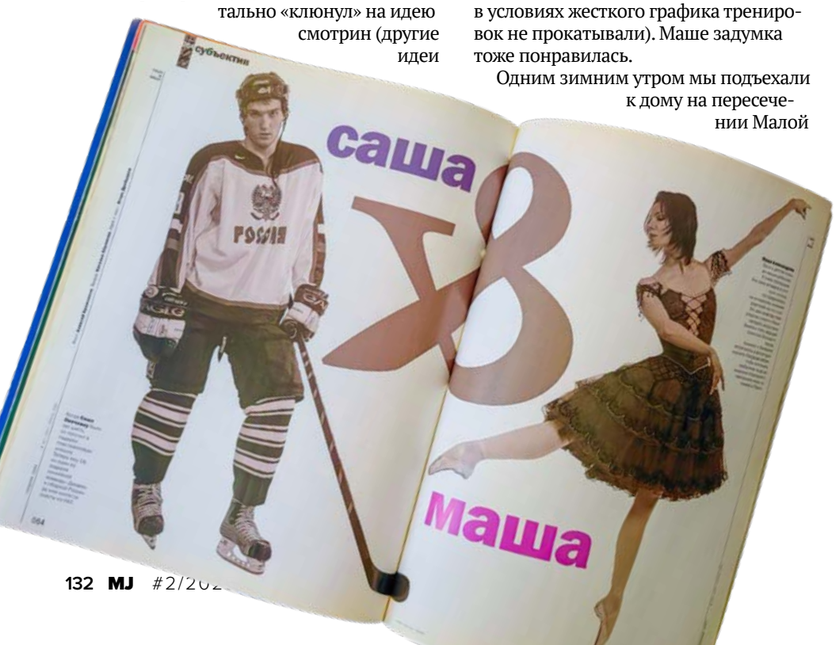
Вообще говоря, идея была еще интереснее: папа Саши, Михаил Викторович, в личном разговоре пожаловался, что Саше трудно найти хорошую девушку — он жених завидный, и к нему всякий раз пристают «не те».

Как-то смотрю телешоу «Как стать миллионером» и вижу Машу Александрову, молодую балерину. И так она интересно, с огоньком отвечала на вопросы. Вот, думаю, какая умненькая, и юная совсем — лет 20 на вид. А что, если познакомить ее с Сашей Овечкиным и сделать об этом репортаж! Дядя Миша моментально «клюнул» на идею смотрин (другие идеи

Саша: «Конечно, девушки подходят. Но всегда думаешь: а если они хотят встречаться не из-за того, какой ты человек, а потому, что забиваешь голы?»

в условиях жесткого графика тренировок не прокатывали). Маше задумка тоже понравилась.

Одним зимним утром мы подъехали к дому на пересечении Малой Дмитровки и Садового кольца, в котором Маша тогда снимала квартиру, посадили ее в «ленд-крузер» Овечкиных и поехали в студию, к фотографу.



Было непросто заставить таких разных молодых людей общаться друг с другом. В первые минуты беседа не клеится. Хоккеист и балерина сидят на заднем сидении джипа и едва смотрят друг на друга. Маша первой берет быка за рога. Она рассказывает, как снималась в «Как стать миллионером». Ей попались «ужасные» вопросы. Например, в какой стране изобрели обои.

— Но меня это нисколько не шокировало, — говорит она. И добавляет, видимо, в шутку: — Потому что я дама, а дамам не нужно быть очень умными.

Маша выиграла всего восемь тысяч рублей. Саше молодая балерина сразу понравилась, поэтому он замечает с намеком:

— У дам должны быть кавалеры с деньгами.

Он знает, что говорит — хоккеисты зарабатывают хорошо, а иногда и очень хорошо. Спортом заниматься выгоднее, чем балетом, который не приносит больших денег.

— Деньги, конечно, никогда не помешают, — нейтральным тоном отвечает Маша. Но любопытство сильнее денег:

— Наверное, девушек у тебя много?

— Почему?

— Ну как же, парень на коньках, с клюшкой, шайба летит в ворота!

Саша осторожен, как вратарь, которому нельзя пропустить бросок.



Маша: «Моя задача — создать образ, донести его до зрителя. Я так забиваю свой «гол». Это моя «шайба»!

— Конечно, девушки подходят. Особенно после матча. Но всегда думаешь: а если они хотят встречаться не из-за того, какой ты человек, а потому, что забиваешь голы? Хотя есть исключения. Тогда мы просто дружеские отношения поддерживаем, не встречаемся.

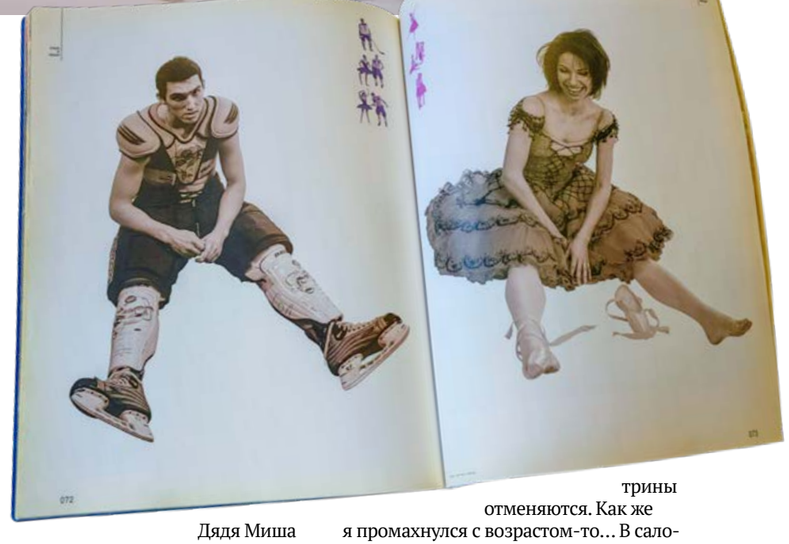
— Серьезный мальчик, молодец! — хвалит его Маша.

— А ты? — делает мастерский «пас» Саша.

— Я кокетливая девчонка, поэтому с моей стороны бывают осечки: попадаю в смешные ситуации. Но со мной не забалуешь!

— Что это значит? — напрягается Саша.

— Если «нет», значит «нет»! Я предпочитаю не играть на чувствах, сразу ставлю «стену».



Дядя Миша уважительно замечает:

— Ну и правильно. Какие твои годы! Тебе же только 20?

— Нет, — удивленно говорит Маша. — Мне 26.

Дядя Миша выразительно молчит, и я чувствую на себе его «теплый, дружественный взгляд».

— Ого, — говорю, понимая, что смотрины отменяются. Как же я промахнулся с возрастом-то… В салоне «ленд-крузера» повисает недоуменное молчание, поэтому я подбрасываю:

— Маша, у тебя с Сашей есть один общий вид спорта…

— Какой? — живо отзывается она. — Бег на месте?

Все смеются.

— Нет, фигурное катание.

Оба молчат.

— По-моему, ничего общего, — пожимает плечами Маша. — Я на коньках не стою, а он не занимается балетом.

Саша соглашается:

— Когда телевизор смотрю на базе и попадаю на балет, переключаю сразу.

— А я хоккеем не интересуюсь, — отвечает Маша, но, подумав, добавляет: — Есть одно общее между нами: у нас обоих есть партнер.

— У меня их целых пять! — оживляется Саша. — А противнику я могу и двинуть как следует.

Маша смотрит на него серьезно, как учитель на ученика-драчуна.

Маша: «Балет — это не просто работа, это мой крест, который я должна достойно нести. Семья это крест. Любовь. Все эти «крестные ходы» формируют человека»



— А в балете резких движений делать нельзя, это искусство, «заехать» можно только случайно. У нас же все про любовь.

Саша задумывается. Любовь… В его «балете» главное — шайба, которую он должен довести до ворот, забить гол. Такая задача.

— А какая у тебя задача в балете, Маша?

— Остаться живой.

— Это ты пошутила сейчас?

— Искусство балета травмоопасное, травмы случаются часто, поскольку неизвестно, как себя поведет тело. Вот у нас был вчера спектакль. Я его «запасала», как у нас говорят. То есть страховала исполнительницу. Пришла в зрительный зал, а через десять минут меня позвали на сцену, потому что у девочки что-то случилось с ногой, она не смогла встать в пуанты. Или влезть в конек, по-вашему. И я, как была с хвостиком, девочка из зала, в считанные минуты превратилась в актрису. Зритель ничего не понял. Лицо было другое, но платье такое же. Я много раз слышала о том, что такое бывает. Но не ожидала, что это может случиться со мной. А вообще, моя задача — создать образ, донести его до зрителя. Я так забиваю свой «гол». Это моя «шайба»!

Подхватываю:

— Это про Сашу! Забить больше всех, стать бомбардиром.

Маша спрашивает:

— Что такое «бомбардир»?

— Главный по шайбам, — с удовольствием говорит Саша. — Приятно, что ты выигрываешь спор лучших снайперов. Но золотые медали для всей команды — дороже любого бомбардирства.

— А сколько народу в команде?

— Двадцать два человека.

— И каждому по золотой медали?

— Каждому. А еще тренерскому составу, массажистам, точильщику коньков.

— Главное — точильщику! — кивает Маша с пониманием. — Чуть не доточил — хоккеист не доехал до ворот, шайба не долетела. А у нас в балете точильщиков нет, точить нечего. У нас делают пуанты. На них мы бегаем.

Маша достает из сумки свои пуанты, дает Саше. Он вертит их в руках, трогает скошенный носок:

— А! Так вот на чем у вас ноги стоят! А я думал, это пальцы так сгибаются.

— Нет-нет, вот эта нижняя часть — жесткая колодка, и суставы на ней крепко держатся. Самая большая проблема — мозоли на пальцах ног.

Саша показывает свои руки, у него они в мозолях от перчаток.

— Балет — это не просто работа, это мой крест, который я должна достойно нести. Человек уже изначально родился, чтобы нести крест. Это, например, родители, потому что их надо достойно провести по жизни и проводить в последний путь. Семья. Если ты любишь человека и хочешь связать с ним свою жизнь, — это тоже крест. Все эти «крестные ходы» формируют человека. Нам жизнь дается не только для того, чтобы мы ее прожили, для чего-то все-таки мы сюда приходим. Работа — тоже крест. Большой театр — большое испытание. Многие мировые артисты, выходя на эту сцену, не могут дотянуть до ее уровня.

Саша выслушивает философию балерины Большого театра с задумчивым недоумением. Для молодого парня, который с 17 лет стоит «первым номером» в драфте НХЛ — этой ярмарке талантов и будущих звезд — такой взгляд на жизнь не актуален.

Саша: «Есть традиция — молодые игроки клюшки собирают, шайбы. Но все на равных. Неважно, сколько тебе лет. Иначе это не команда, а сборище эгоистов»

— Мне еще рано думать о «крестах», — пожимает Саша плечами. — Мне всего 18 лет, жизнь только начинается. Вершины нет, совершенствоваться надо постоянно. Тот же Игорь Ларионов— живой пример: олимпийский чемпион, до сих пор играет в свои 42.

Маша округляет глаза:

— Когда же у вас карьера заканчивается?

— Как судьба сложится.

А в среднем в 34.

— Значит, мы одинаково уходим на пенсию…

Двое молодых людей на несколько секунд задумываются о своей непростой жизни и о не менее сложном будущем.





Разряжает «похоронное» настроение дядя Миша, Сашин папа:

— Какая ты, Маша, худенькая, наверное, ничего не ешь, режим соблюдаешь. А вот Сашку в команде зовут «проглотом». Он в поездку набирает целый пакет еды: чипсов, шоколада, воды всякой.

— Растущий организм, — объясняет Саша, — все переваривает.

— Девяносто килограммов «живого веса», — добавляет дядя Миша с рекламной ноткой в голосе, — одни мускулы!

Маша не может ответить — смеется. Наконец говорит, улыбаясь:

— Нет у меня никакого режима. Это миф, что балерина ничего не ест. Если она дорывается до еды — только держись! Когда она работает, то никакой энергии из еды не получает. Если честно, поесть не успеваешь, но пить надо обязательно, так как обезвоживание.

— Ай-ай-ай, — отечески качает головой дядя Миша. — То-то балерины падают на сцене. По телевизору показывали.

Овечкин остается в защитной экипировке. Молодой динамовец похож на Спартака. Вместо короткого меча в руках у него длинная клюшка.

— Я упала на сцене Большого театра всего один раз, совсем недавно. Дело в том. что у меня очень высокий прыжок. Я, можно сказать, «человек-прыжок». Вообще, у меня много кличек в театре: «Диснейчик», настолько я живая, как мультяшка. А еще: «Крейзи Хорс». Так вот. Я исполняла в «Лебедином озере» испанскую невесту, которая все полторы минуты прыгает как заводная. И вдруг у меня поскальзывается нога. Я падаю на спинку бревнышком. А в руках — веер. Лежу и машу им. Зритель в шоке. Я же упала с высоты двух метров! Не помню, как вскочила и дотанцевала до конца.

— У меня недавно был такой же случай в игре с ЦСКА. Я догонял игрока, и он мне ударил локтем прямо в нос. Я упал, и нам забили гол.

— Тебя ругали?

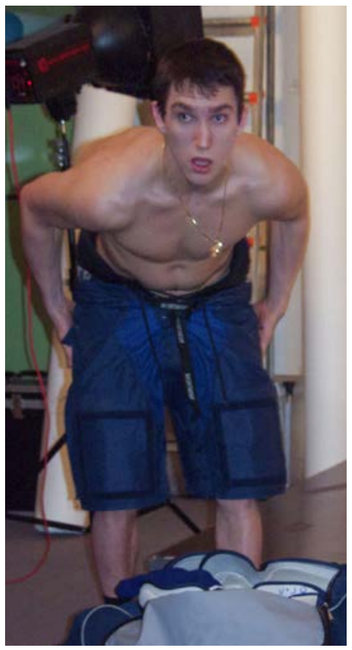
— Конечно. В таких случаях приезжаешь на лавку — тебя тренер ругает, партнеры ругают, сам себя ругаешь. А иногда у меня бывают какие-то необъяснимые всплески. Когда играли с хабаровским «Амуром», я начал зачем-то шайбу чеканить крюком. Она за борт и упала. А судья как раз мимо проезжал. Меня удалили за задержку игры до конца матча.

Один противный звукооператор при этом поставил на весь стадион песню Алены Свиридовой «Ах ты! Бедная овечка…»

Маша смеется.

— Ничего страшного, — говорит Саша, подавляя смущение. — Это прикольно, зрителям нравится, тебе тоже смешно. Пусть смеются, лишь бы не свистели. А тебе, Маша, не свистели?

— В театре, особенно на балете, если в зале слово вырывается, это что-то из ряда вон выходящее. Но и такое



бывает. Если это прозвучит в мой адрес, я только шире улыбнусь. А какой у тебя номер в команде, Саша?

— 32-й.

— Это что-то значит?

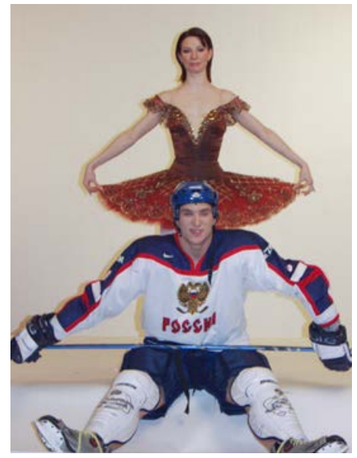
— Это динамовский номер. А в сборной я играю под «восьмеркой».

Восьмой номер — «семейная» цифра Овечкиных. У Саши мама, Татьяна Николаевна, в баскетбол играла под ним, выиграв Московскую и Монреальскую олимпиады. Для ба-

Саша должен спешить на тренировку. Этот молодой парень с 17 лет стоит «первым номером» в драфте НХЛ — этой ярмарке талантов и будущих звезд

летных номера ничего не значат. У них «команда» огромная. Цех балета в Большом насчитывает более двухсот человек. Выделиться можно, только если ты лидер.

— Я лидер тогда, — говорит Маша, —





когда веду балет. От меня зависит, чтобы не падала энергия. И если зрителю в конце спектакля хочется хлопать, тогда я хороший лидер.

Маша рассказывает, как непрост путь к лидерству в Большом театре. Она окончила училище с золотой медалью, выиграла конкурс. И — начала все сначала, встала в кордебалет. С самой низкой ступеньки дошла до уровня ведущей балерины.

— Какая следующая ступень? — интересуется Саша.

— Прима-балерина. Это последняя ступень.

— А сколько их всего?

— Кордебалет, корифеи, солисты (первые, вторые, ведущие), наконец — прима-балерины.

— Что, так и называетесь — «корифеями»?

— Да. А ты, Саша, корифей у себя в команде?

— Когда попадаешь в команду, где играют мастеровитые игроки, ты просто шкет в маске.

— А я видела, что хоккеисты играют без масок.

— Когда тебе исполняется 18, ты становишься мужчиной и меняешь железную маску на пластиковую, которая защищает только верхнюю часть лица. Я поменял, и мне четыре раза в нос двинули.

— Мы тоже что-то меняем… Например, училище на театр.

— Там интриги, наверное?

— А у кого их нет? Вот у вас дедовщина есть?

— Нет. Есть традиции — молодые игроки клюшки собирают, шайбы. Но все на равных. Команда — это команда. Неважно, сколько тебе лет, если ты стремишься к общей цели. Иначе это не команда, а сборище эгоистов.

На этом разговор заканчивается: надо форсировать съемки. Саша должен успеть на тренировку. Дядя Миша хватается за телефон: «Будем вовремя!» У Маши завтра спектакль, она истратила на съемки свой единственный на неделе выходной.

Саша остается в защитной экипировке. Молодой динамовец похож на Спартака. Вместо короткого меча в руках у него длинная клюшка.

— Он так с расстегнутыми штанами и будет стоять, — хихикает Маша.

— Это не штаны, — Саша переминается с конька на конек, — а хоккейные шорты. MJ







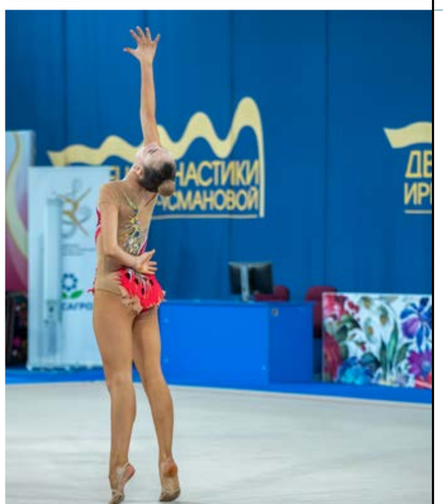


Фото: **МИЭП**

МИЭП: ТРАДИЦИИ СПОРТИВНЫХ УСПЕХОВ

Международный институт энергетической политики и дипломатии МГИМО недавно отпраздновал свое 25-летие. Одним из центральных юбилейных мероприятий, которое подтвердило высокую образовательную планку Института, стал Кубок директора МИЭП по плаванию.
Директор МИЭП МГИМО, член-корреспондент РАН, профессор В. И. Салыгин убежден, что спорт в жизни студента играет важную роль: «Спорту в МИЭП уделяется особое внимание. Мы всемерно поддерживаем студентов, которые активно занимаются любым видом, всегда рады абитуриентам, имеющим спортивные достижения и горящим желанием их развивать, выступая за МГИМО и МИЭП».

MJ: Валерий Иванович, почему турнир по плаванию?
В МГИМО отличный спорткомплекс, наш бассейн оснащен по самым высоким стандартам, есть все условия для проведения серьезных соревнований.
Но, наверное, главная причина в том, что многие наши ребята активно и успешно занимаются этим видом спорта.
Студент 4 курса МИЭП Степан Калабин, обучающийся по программе бакалавриата «Мировая экономика и международное экономическое сотрудничество» — член сборной России по плаванию, мастер спорта международного класса, победитель Кубка мира, неоднократный победитель и призер чемпионатов России и Москвы.
Конечно, мне очень приятно, что победителем, получившим переходящий Кубок директора МИЭП по плаванию в этом году, стала команда Международного института энергетической политики и дипломатии. В составе команды выступали Степан Калабин, Михаил Фомин («Международные отношения и энергетическая дипломатия»), Анжелика Варфоломеева («Международные отношения и энергетическая дипломатия») и Мария Злобина(«Международные отношения и энергетическая дипломатия»).
Убежден, эти соревнования положат начало доброй традиции ежегодного проведения Кубка директора МИЭП по плаванию и будут способствовать еще более активному и успешному развитию спорта в МГИМО.

MJ: МИЭП активно участвует в Спартакиаде МГИМО. Довольны ли вы результатами ваших студентов?
Конечно! Наша команда в этом году заняла первое место на соревнованиях по плаванию. В составе команды МИЭП — те же Степан Калабин, Михаил Фомин, Анжелика Варфоломеева, а также Антонина Ионова.
Первое место заняла и команда МИЭП по футболу, в которой сыграли Игорь Ганеев, Александр Коваленко, Александр Богатырев, Владимир Симонов, Артем Дороднов, Савелий Кривяков, Владимир Херианов, Роман Иванов, Евгений Голубкин, Тимофей Леднев, Юрий Бубнов, Иван Акулин, Артем Макаров, Демид Пешков, Дмитрий Мокрашов.
Кстати, капитан команды Игорь Ганеев является кандидатом в мастера спорта по футболу, недавно он стал победителем Кубка России среди юниоров в составе ФК «Зенит».

Хорошо показали себя студенты МИЭП и в легкой атлетике. Иван Акулин занял первое место по прыжкам в длину. Достойные результаты у нас в баскетболе, теннисе, шахматах, мини-футболе. Отмечу также, что в прошлом году на Спартакиаде МГИМО команда МИЭП заняла 1 место в общекомандном зачете.

MJ: Уверен, что и за пределами МГИМО у студентов МИЭП также достаточно достижений в спорте?
За 25 лет существования МИЭП у наших студентов было немало серьезных побед на всероссийских и международных соревнованиях по самым разным видам спорта, в том числе теннису, плаванию, тхэквондо, самбо, беговым лыжам, художественной гимнастике и другим.
Но я бы сказал, что за последние несколько лет произошел качественный скачок. Из недавних спортивных успехов

За 25 лет существования МИЭП у наших студентов было немало серьезных побед на всероссийских и международных соревнованиях по самым разным видам спорта

особо хочется отметить успех студента МИЭП-Одинцово Владимира Голышева («Мировая экономика и инновации»), который в этом году стал призером Первенства России по сумо среди юниоров до 24 лет.
На Зимних Дипломатических играх 2025 года Артем Афоненко стал победителем в соревнованиях по беговым лыжам.
Александра Грошева, обучающаяся по новой программе бакалавриата МИЭП-Одинцово «Мировая экономика, инновации и международный бизнес», в составе команды Midway стала победителем Чемпионата Москвы по чир-спорту и Международных соревнований в рамках Недели чир-спорта в Москве в этом году.
Я рад, что наши студенты серьезно занимаются гольфом и успешно выступают в составе сборной МГИМО. Особо хотел бы отметить их участие в качестве



волонтеров в проведении Олимпийских игр в Пекине.

MJ: В МГИМО существует очень сильная кафедра физического воспитания и безопасности жизнедеятельности, выпустившая многие поколения мгимовцев. По каким направлениям МИЭП наиболее активно взаимодействует с ней?
Наше сотрудничество охватывает практически все вопросы, которые касаются спортивных мероприятий с участием студентов МИЭП, а также совершенствования спортивной подготовки. И конечно, очень приятно, когда у нас есть возможность вместе поздравить победителей и призеров.
Так было на соревнованиях по плаванию на Кубок директора МИЭП, который мы организовали совместно с кафедрой физвоспитания. И вручали награды победителям вместе с заведующим кафедрой В. А. Григорьевым.
А недавно вместе с кафедрой проводили торжественное мероприятие, посвященное вручению переходящего Кубка первенства МГИМО по гольфу и золотых медалей студентам МИЭП — капитану и членам сборной МГИМО по гольфу.

MJ: Каждый год в университете проходит MGIMO Welcome Day, на котором первокурсники знакомятся с МГИМО и друг с другом. В его рамках студенты МИЭП выступают так же ярко.
Да, и это очень радует. В 2024/2025 учебном году команда МИЭП, в составе которой выступали Александр Коваленко, Владимир Симонов, Александр Богатырев и Григорий Артемьев, заняла 1 место в эстафете 4×100 м. Анастасия Белякова стала победителем в соревнованиях по бадминтону. Наши студенты стали призерами соревнований по плаванию, гребле, настольному теннису.

MJ: Вы много общаетесь со своими студентами, особенно с первокурсниками. Какие слова находите, чтобы они побыстрее вошли в семью МИЭП и, в частности, молодым перспективным спортсменам-первокурсникам?
Конечно, я уделяю внимание всем ребятам, поступающим каждый год.
Но к спортсменам у меня особое отношение. Ведь им предстоит достойно отстаивать честь МИЭП и всего университета не только на образовательных ристалищах — разных конкурсах и турнирах, но и на крупных спортивных соревнованиях. Им предстоит стать частью сборных МГИМО по футболу, волейболу, плаванию и другим видам спорта.

MJ: Симбиоз образования и спорта — оптимальное решение на все времена, не так ли?
Конечно, спорт развивает лучшие и очень важные качества — дисциплинированность, целеустремленность, способность преодолевать трудности, волю к победе.
Я искренне желаю нашим студентам и всему спортивному МГИМО стремления к самым высоким результатам и — новых побед! Уверен, что талантливые студенты-первокурсники продолжат традиции наших спортивных успехов.

СТЕПАН КАЛАБИН

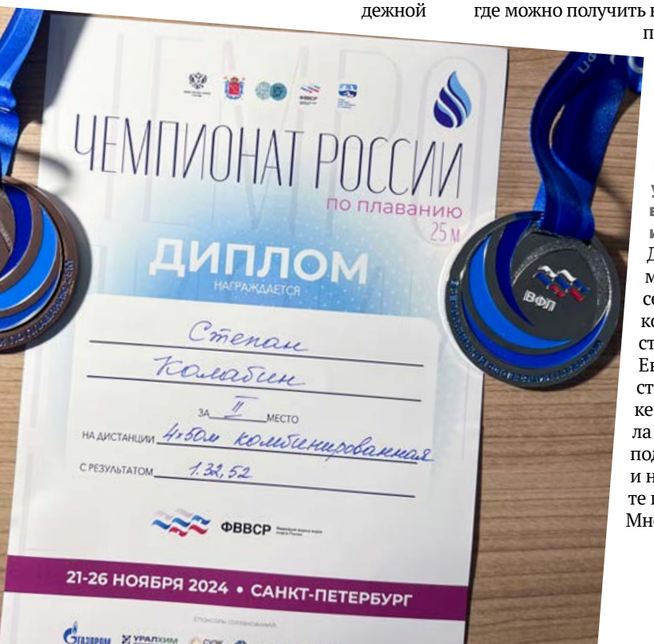
(4 МИЭП МГИМО),

победитель Кубка мира по плаванию

MJ: Степан, как вы добились такого высокого уровня в спорте?
Вся моя жизнь связана со спортом. Я родился в Москве, в возрасте четырех лет меня привел в плавание папа — мастер спорта СССР по плаванию. Мой первый тренер поддерживал меня и верил в мой успех. В спортивной школе у меня был другой тренер, который много сделал для моего становления. Спортивная карьера развивалась стремительно: первенства Москвы и России, множество рекордов, и, став первым в стране среди пловцов моего года рождения, я выполнил норматив кандидата в мастера спорта, мастера спорта и мастера спорта международного класса. В 2021 году я одержал победу на дистанциях 50 и 100 метров на Чемпионате Москвы в абсолютном зачете, что открыло мне дорогу к участию в Кубке мира. Выступление за сборную России и победа на этом турнире стали для меня доказательством того, что нет ничего невозможного, если работать с полной отдачей.

MJ: Почему решили получать высшее образование в МИЭП МГИМО?
С выбором вуза мне помогла программа ранней профессиональной ориентации «Международная школа молодежной дипломатии». МИЭП выбрал, потому что наш институт дает качественное и очень востребованное сегодня образование в области энергетической дипломатии и геополитики, мировой экономики, международного энергетического сотрудничества, а также профессионально ориентированную подготовку по иностранным языкам. А также предоставляет своим студентам уникальную возможность проходить стажировки в ведущих нефтегазовых и энергетических компаниях, где можно получить необходимый практический опыт работы. Это хороший старт для успешной карьеры.

За эти годы в МИЭП я укрепил свои позиции как в спорте, так и в образовании. Еще на втором курсе я установил несколько рекордов мира, Европы и России в эстафетном плавании



MJ: Как удается успешно совмещать учебу и спорт?
Для меня пример — старшая сестра Анастасия, которая в 15 лет стала чемпионкой Европы по художественной гимнастике. Она тоже окончила МГИМО и всегда поддерживала меня и направляла в спорте и учебе. Мне удалось успешно совмещать профессиональную спортивную карьеру с учебой в МИЭП. Когда я поступал в 2022 году, мне это казалось почти невозможным, но я нашел способ поддерживать баланс и успевать развиваться в обоих направлениях. Сейчас я на четвертом курсе. За эти годы в МИЭП я укрепил свои позиции как в спорте, так и в образовании. Еще на втором курсе я установил несколько рекордов мира, Европы и России в эстафетном плавании. Неоднократно становился чемпионом Москвы и победителем межвузовских соревнований. В 2024-2025 годах стабильно входил в число призеров чемпионатов России, подтверждая звание мастера спорта международного класса. Являюсь членом сборной команды России по плаванию.
Помимо участия в спортивных мероприятиях, например, в турнире «Кубок директора МИЭП по плаванию», я стараюсь быть активным и в научной деятельности. Так, я выступал спикером на «Дне МГИМО» в павильоне стратегического партнера МИЭП — компании «Роснефть» на форуме-выставке «Россия». Участвовал также в конференции, посвященной сотрудничеству стран БРИКС, в молодежном слете технологичных компаний в Общественной палате РФ и многих других мероприятиях.
Отдельно хочу отметить программу Цифровой кафедры МГИМО «Анализ финансовых данных». Необходимый профессиональный опыт получил во время практики в Департаменте международного сотрудничества Министерства энергетики России, а также в технологической компании «Стандарт Безопасности», где занимался вопросами цифровых решений и систем безопасности.
Годы учебы в МИЭП МГИМО научили меня совмещать серьезные спортивные нагрузки с серьезным образованием, практико-ориентированной подготовкой и профессиональной деятельностью. Я получил навыки работы в команде, а упорство и настойчивость, выработанные в спорте, помогают мне в аналитике, управлении проектами и в успешных публичных выступлениях.





АГАТА ПУДОВКИНА

(3 МИЭП МГИМО),

мастер спорта по художественной гимнастике

MJ: Агата, как складывалась ваша спортивная карьера?
Мне с детства нравилась спортивная гимнастика. Этому женственному и элегантному виду спорта я посвятила 12 лет, стала мастером спорта. Многократно становилась победителем и призером Чемпионата и Первенства Москвы, крупных всероссийских и международных соревнований. С отличием окончила московскую школу № 1253.

MJ: За что вы благодарны спорту?
Художественная гимнастика для меня — школа жизни. Благодаря тренировкам я научилась упорству, трудолюбию, выносливости и терпению. Кроме того, поскольку я выступала в групповых упражнениях, художественная гимнастика научила меня работе в команде.

MJ: Почему два года назад вы решили поступить именно в МГИМО, выбрали Международный институт энергетической политики и дипломатии и программу «Международный бизнес и международное энергетическое сотрудничество»?
МГИМО — один из лучших вузов нашей страны, он дает отличную подготовку, в том числе по иностранным языкам. Что касается МИЭП, то это единственное в мире учебное заведение, которое на высоком уровне готовит специалистов в сфере международного энергетического сотрудничества, энергетической дипломатии.
Я заинтересована в углубленном изучении актуальных вопросов энергетической геополитики и уверена, что в будущем смогу активно способствовать развитию энергетического потенциала нашей страны и укреплению ее позиций на мировой арене.

MJ: Оправдались ли ожидания от учебы в МИЭП?
При поступлении было много ожиданий, и все они оправдались! За два года учебы я смогла познакомиться с невероятными людьми, побывать на встречах с высшими руководителями ведущих нефтегазовых и энергетических компаний, получить новые знания в сфере мировой экономики и энергетики, международного бизнеса в энергетической сфере, энергетической дипломатии и геополитики.

Я куратор команды МИЭП на «Битве факультетов», участвую в постановке танцев, благодаря навыкам, полученным за годы занятий художественной гимнастикой

В МИЭП МГИМО активно поддерживают студенческие инициативы. В 2025 году впервые был проведен Кубок Директора МИЭП по плаванию, приуроченный к 25-летию нашего института. В соревнованиях приняли участие студенты всех направлений обучения МГИМО. Это было очень яркое, значимое событие.
Важным для меня направлением внеучебной деятельности стало участие в подготовке команды первокурсников МИЭП к масштабному ежегодному мероприятию нашего университета — «Битве факультетов». Уже второй год я являюсь куратором нашей команды, участвую в постановке танцев, съемке видеовизитки, организации выступления на сцене. Очень рада этой возможности продемонстрировать свои навыки, полученные благодаря многолетним занятиям спортом и выступлениям на соревнованиях по художественной гимнастике.



8 сентября

В университете состоялась традиционная встреча с Министром иностранных дел России С. В. Лавровым, положившая официальное начало учебному году в МГИМО. Открывая встречу, ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов** отметил, что в 2025 году приемная кампания прошла с рекордными результатами: 33% зачисленных на бюджет — победители или призеры Всероссийской олимпиады, свыше 56% поступивших окончили школу с золотой медалью, большое число первокурсников — стобалльники, многие из которых получили максимальный результат по двум и даже трем предметам ЕГЭ. Конкурс на бюджетные места достиг 129 человек на место. Было принято немало иностранных студентов — всего на первый курс поступили 400 человек из 55 стран. «Сегодняшние первокурсники уже показали блестящие результаты в школе и на олимпиадах, а теперь приносят в Университет самое главное — огонь знаний и интереса. Уверен, что этот огонь будет укреплять и прославлять МГИМО на долгие годы вперед», — отметил Анатолий Васильевич. В своем выступлении С. В. Лавров кратко осветил события международной повестки — от саммита президентов России и США на Аляске и визита в Китай до предстоящих встреч с Лигой арабских государств, «Россия — Африка» и Евразийским экономическим союзом, подчеркнув важность подготовки специалистов, способных работать в условиях быстро меняющегося мира. Сергей Викторович также рассказал о растущей роли многосторонних форматов сотрудничества, в том числе на евразийском пространстве, и о значении принципов равноправного взаимодействия государств.

Фото: И. Лилеев







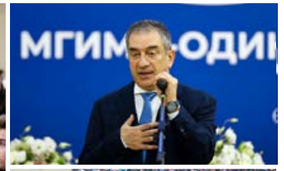



1 сентября

Одинцовский кампус МГИМО торжественно открыл новый учебный год. По итогам приемной кампании в бакалавриат поступило более 290 человек, в магистратуру — свыше 300, 208 человек приняты в Университетский колледж МГИМО, причем здесь конкурс на бюджетные места достиг 12 человек на место, что свидетельствует о высочайшем уровне подготовки и привлекательности программ. В Лицей МГИМО зачислены 77 юношей и девушек, готовых к углубленному изучению профильных дисциплин. Ректор университета академик **А. В. Торкунов** сказал: «Вот уже 10 лет Одинцовский кампус МГИМО готовит уникальные кадры для нашей страны, других государств. Филиал отличается и удивительным симбиозом молодых талантов благодаря работе на одной площадке университета, колледжа и лицея». Ректор выразил искреннюю признательность губернатору Московской области **А. Ю. Воробьеву** за поддержку этого важного для МГИМО проекта. Ректор Медицинского университета МГИМО-МЕД **М. А. Курцер** поздравил всех с началом нового учебного года, подчеркнув, что в дополнение к медицинской подготовке ребята получат уникальные коммуникационные компетенции, лингвистические знания и станут действительно востребованными сегодня специалистами. Директор Одинцовского кампуса **Е. А. Козловская** отметила, что «за годы работы филиала проделана большая работа: это и новые программы, и гибкие образовательные траектории, и многие другие проекты». Мероприятие завершилось яркими творческими выступлениями студентов.

Фото: Т. Малёваный, Е. Нефедова









1 сентября

В кампусе Школы «Новый взгляд» состоялась торжественная линейка, посвященная Дню знаний. Председатель Наблюдательного совета Школы, ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов** отметил высокий уровень образования, который обеспечивает Школа «Новый взгляд», а также отметил важность воспитания интеллектуально развитых и социально ответственных молодых людей, способных принимать вызовы времени. Член Наблюдательного совета **С. Н. Судариков** обратил внимание на уникальность образовательной модели школы и ее вклад в формирование нового поколения лидеров. В 2025/26 учебном году в школе будут обучаться почти 400 ребят — с 1 по 11 классы. Ключевые направления обучения включают формирование у школьников стратегического мышления, инициативности, ответственности и навыков командной работы. Эта концепция продолжает традиции подготовки, заложенные в МГИМО.

Фото: Т. Малёваный







10 июня

Состоялось XIII Общее собрание Российского исторического общества, в ходе которого были определены приоритетные темы работы РИО на 2026–2027 годы, учреждены его региональные отделения и приняты новые члены. «Благодаря тому, что проекты Общества заметны и востребованы, — сказал председатель РИО **С. Е. Нарышкин**, — в рядах РИО насчитывается уже без малого тысяча физических лиц и 175 организаций. Среди них ведущие высшие учебные заведения, академические институты, архивы, музеи и библиотеки. Их деятельность строится на неизменных принципах патриотизма, научной объективности и безусловного уважения к прошлому нашей страны». С докладом, посвященным значению сохранения памяти о Второй мировой войне в контексте развития научной дипломатии, выступил сопредседатель РИО, ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов**. В утвержденный перечень приоритетных тем вошли 173 юбилея, в том числе 250-летие со дня рождения императора Александра I и 120-летие начала Столыпинских реформ, 85-летие начала Великой Отечественной войны и 70-летие запуска первого искусственного спутника Земли.



Фото: РИО

30 июля

МГИМО посетила лаосская делегация во главе с вице-премьером Салэмсаем Коммаситом, выпускником МГИМО. Делегацию принял ректор академик **А. В. Торкунов**. Встреча состоялась в рамках официального визита президента Лаоса Тхонглуна Сисулита в Россию. Стороны обсудили перспективы развития образовательного и научного сотрудничества. Ректор рассказал об актуальных направлениях работы университета, отметив важность развития российско-лаосских отношений, а также сотрудничества по линии АСЕАН, как одного из важнейших векторов внешней политики России. А. В. Торкунов высоко оценил работу Центра АСЕАН, содействующего координации контактов МГИМО с лаосской стороной. Ректор представил делегации новые проекты университета, в том числе планы по открытию филиала МГИМО на базе Ханойского госуниверситета и филиала МГИМО в Астане. Он также отметил, что сегодня университет уделяет особое внимание исследованиям в области цифровых технологий, искусственного интеллекта. Вице-премьер в свою очередь поблагодарил руководство университета за помощь в подготовке лаосских государственных и дипломатических кадров, а также высоко оценил качество преподавания и с гордостью отметил, что большая часть делегации — выпускники МГИМО разных лет. По итогам встречи было подписано два меморандума о взаимопонимании между МГИМО и Лаосским национальным университетом, Институтом международных отношений при МИД Лаоса. Министр иностранных дел Лаоса **Тхонгсаван Фомвихан** вручил ректору Орден «Дружбы» ЛНДР — высшую государственную награду, присуждаемую по решению президента.



10 июня

МГИМО посетил министр иностранных дел Республики Беларусь М. В. Рыженков. Высокого гостя приветствовал ректор академик **А. В. Торкунов**. В своей приветственной речи ректор А. В. Торкунов отметил, что университет поддерживает многолетние партнерские связи с Республикой Беларусь. МГИМО ежегодно принимает на обучение белорусских граждан, в том числе в качестве стипендиатов Правительства РФ. Университет реализует ряд совместных проектов с ведущими вузами республики, расширяет двустороннее научное сотрудничество. М. В. Рыженков поблагодарил руководство МГИМО за многолетнюю поддержку Министерства путем подготовки будущих дипломатов и высоко оценил их профессиональный уровень: «Мы гордимся белорусскими выпускниками МГИМО — это надежная и уважаемая часть нашего дипломатического корпуса». В ходе переговоров стороны обсудили перспективы укрепления межвузовского сотрудничества, реализацию совместных образовательных и исследовательских программ, а также новые форматы сетевого взаимодействия. В своем выступлении перед студентами МГИМО министр осветил основные направления современной внешней политики Республики Беларусь.

Фото: Т. Малёваный



17 июля

В Доме приемов МИД России состоялась церемония вручения дипломов 19 ветеранам СВО, успешно завершившим обучение на втором потоке программы ДПО МГИМО «Управление городской инфраструктурой и развитием территорий», организованной ГлавУпДК при МИД России совместно с Государственным фондом «Защитники Отечества». «В вашей биографии наступает новый ответственный этап: опираясь на полученные знания и навыки, вам предстоит проявить себя в управленческой стезе, где пригодятся ваши способности принимать решения в нестандартной обстановке», — обратился к выпускникам министр иностранных дел **С. В. Лавров**. «Наш Одинцовский филиал нацелен на то, чтобы готовить не только специалистов-международников, но и тех, кто будет заниматься развитием территорий», — отметил ректор МГИМО **А. В. Торкунов**. «На выпускников программы возложена серьезная миссия. Им предстоит вернуться в свои регионы, чтобы совместно с органами исполнительной власти приступить к развитию наших территорий», — сказала заместитель министра обороны **А. Е. Цивилёва**. От лица выпускников выступил Герой России Рашид Галиуллин, который выразил благодарность МГИМО, МИД РФ, ГлавУпДК, государственному фонду «Защитники Отечества» и преподавательскому составу.

Фото: И. Лилеев



10 июня

В храме святого благоверного князя Александра Невского — Патриаршего подворья при МГИМО по инициативе ректора А. В. Торкунова состоялся концерт уникального коллектива — мужского хора Спасо-Евфимиева монастыря Суздаля. Концерт посетили прихожане храма, студенты, профессора и преподаватели, а также многочисленные высокопоставленные гости, в том числе вице-президент РАН **В. Я. Панченко,** заместитель председателя СФ ФС РФ **К. И. Косачев**, заместитель председателя Госдумы РФ **Б. А. Чернышов**, ректор Московской государственной консерватории **А. С. Соколов** и другие. В программе вечера прозвучали духовные песнопения и патриотические произведения, в частности, «Херувимская песнь», «Синий платочек» и другие.

Фото: И. Лилеев



9–11 июня

В МГИМО проходили обучение госслужащие Республики Абхазия по программе «Экспертно-аналитическое сопровождение принятия внешнеполитических решений. С участниками программы встретился ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов**, который отметил, что ценит доверие со стороны абхазских коллег и рассчитывает на дальнейшее развитие взаимодействия. Заместитель министра иностранных дел Республики Абхазия **И. В. Тужба** поблагодарил ректора за предоставленную для абхазских дипломатов возможность улучшить их профессиональные навыки и получить новый опыт в ходе общения с ведущими российскими экспертами в области международных исследований. В рамках трехдневного интенсива абхазские дипломаты изучили современные подходы к анализу внешней политики, вопросы энергетической безопасности, особенности работы с большими данными, аналитическое обеспечение законотворчества и практику анализа международных ситуаций.






15 июля

Состоялась церемония вручения дипломов первым выпускникам ординатуры Медицинского университета МГИМО-МЕД. Дипломы получили 19 ординаторов, из них 16 — акушеры-гинекологи и трое — онкологи. «Наш университет начинался как смелая инициатива, — сказал ректор академик **А. В. Торкунов**, — и сегодня мы видим, как она воплощается в живую традицию. Медицина сегодня — это не только точные знания, но и гуманитарное измерение. Эмпатия, способность слышать и понимать не менее важны, чем клиническое мышление. Именно такие врачи, как вы, нужны нашему времени». Ректор МГИМО-МЕД, гендиректор ГК «Мать и дитя» академик **М. А. Курцер** отметил: «Все учились честно, с желанием и, я бы сказал, с любовью к профессии, и я горжусь каждым. Особенно радостно, что большинство выпускников уже трудоустроены — кто-то в «Мать и дитя», кто-то уезжает работать в другие города». С ответным словом выступили выпускники **А. Медведская**, **Ю. Калан** и **А. Федулкина**. Они поблагодарили преподавателей и руководство университета.

Фото: Т. Малёваный






21 августа

В Правительстве Московской области прошел традиционный форум педагогов Подмосковья. Пленарное заседание «Образование будущего: тренды, инновации, ИИ» открыл губернатор Московской области **А. Ю. Воробьев**. Председатель общественной палаты Московской области, ректор МГИМО академик **А. В. Торкунов** отметил значение учителя и личного общения с учеником в построении и развитии личности. Анатолий Васильевич обратил внимание на возрастающую синергию гуманитарного и естественно-научного знания, которой МГИМО сегодня отводит важное место при формировании образовательных программ. Президент, председатель правления Сбербанка **Г. О. Греф** в своем выступлении остановился на технологиях искусственного интеллекта, которые развивает сегодня Сбербанк в сфере образования, а также возможностях генеративного ИИ в науке, здравоохранении, энергетике, сельском хозяйстве и других областях. Ректор МФТИ **Д. В. Ливанов** рассказал о технологическом развитии образовательной среды и ключевых проектах физтеха, направленных на развитие и поддержку естественно-научного образования в российских школах.

Фото: Е. Пронин, Е. Агеева








2–4 июля

Прошли торжественные вручения дипломов выпускникам магистратуры МГИМО. Дипломы получили более тысячи трехсот выпускников программ по 17 направлениям подготовки. 45% выпускников в этом году получили дипломы с отличием, 10% выпускников — граждане иностранных государств. Магистров напутствовал ректор университета **А. В. Торкунов**: «МГИМО гордится тем, что стал для вас академическим и человеческим ориентиром. Вы — будущее нашей страны. Искренне желаем вам блестящих свершений, высоких целей и неизменной связи с альма-матер!» Впервые в этом году дипломы магистров получили выпускники программы «Политика и экономика стратегического партнерства Россия — АСЕАН». В церемониях приняли участие заместители председателя Комитета СФ по международным делам **А. И. Денисов** и **В. М. Джабаров**, гендиректор МИД РФ **А. В. Островский**, заместители министра иностранных дел **С. А. Рябков** и **А. Ю. Руденко**, заместитель председателя правления Россельхозбанка **С. Л. Левин**, **Б. М. Король**, заместитель гендиректора ГК «Ростех» **Н. А. Волобуев,** исполнительный директор АО «Макс» **А. А. Мартьянов**, член попечительского совета МГИМО **Д. А. Коробков** и другие.

Фото: И. Лилеев


















11 июля

В Ташкентском филиале МГИМО состоялась церемония вручения дипломов и аттестатов. Дипломы получили 123 выпускника: 79 бакалавров и 44 магистра, завершивших обучение по образовательным программам в области международного частного, гражданского и финансового права, бизнес-информатики, системного анализа, событийного менеджмента и туризма, управления сырьевыми и энергетическими рынками. Двадцать шесть выпускников бакалавриата и магистратуры получили «красные» дипломы. Дипломы вручили проректор МГИМО **А. В. Мальгин**, академический директор филиала **М. Т. Бакоев**, декан МП факультета **Н. Ю. Молчаков**, директор Одинцовского филиала **Е. А. Козловская** и другие. Состоялось также вручение аттестатов об окончании выпускникам 11 класса Лицея МГИМО в Узбекистане — их получили 74 учащихся, пять выпускников были отмечены золотой медалью. окончили Лицей с золотой медалью.






17 июля

В МГИМО завершился десятый модуль пятого потока программы «Мировой спорт: правовое регулирование, позиционирование, коммуникации». В заключительный день модуля прошла защита выпускных аттестационных проектов слушателей. В своих проектах функционеры и руководители спортивных федераций представили результаты исследований по темам, заявленным ОКР. Защита прошла на заседании итоговой аттестационной комиссии и включала в себя презентацию, ответы слушателей на вопросы членов ИАК и научную дискуссию. Председателем итоговой комиссии был избран исполнительный директор Фонда поддержки олимпийцев России **А. А. Катушев**. Члены комиссии высоко оценили уровень подготовки выпускников, качественную проработку выбранных тем и глубокие знания в области спортивного менеджмента, права и маркетинга.






11 июля

Состоялась церемония вручения дипломов магистров 68 российским и иностранным выпускникам Евразийского учебного института МГИМО, успешно завершившим обучение по направлениям «Экономика» и «Международные отношения» в рамках междисциплинарной магистерской программы «Комплексные исследования интеграционных процессов». Выпускники представляют более 20 федеральных и региональных структур исполнительной власти, а также международных организаций, занимая должности от специалиста до члена Коллегии (министра). Директор ЕУИ **Т. В. Шашихина** выразила надежду, что полученные в МГИМО знания дадут выпускникам новые возможности для решения профессиональных задач и карьерного роста. Заместитель министра иностранных дел РФ **А. В. Грушко** пожелал им удачи в профессиональной деятельности в современную эпоху геополитических изменений. Член Коллегии (министр) ЕЭК **Г. А. Барсегян** отметила, что сегодня, в условиях постоянных изменений на экономическом треке особую значимость приобретает повышение квалификации кадрового состава, и с этой задачей ЕУИ успешно справляется.

Фото: А. Бахтин





24 июня

На заседании Ученого совета, который вел ректор МГИМО А. В. Торкунов, были рассмотрены вопросы подготовки международников в условиях активного применения информационных технологий и преподавания международного права на основных образовательных программах бакалавриата и магистратуры, реализуемых в МГИМО. Декан факультета МЭО **О. Б. Пичков** отметил основные аспекты воздействия информационных технологий на образовательный процесс на факультете. Декан МП факультета **Н. Ю. Молчаков** рассказал о специфике преподавания международно-правовых дисциплин на неюридических факультетах МГИМО. Проректор по развитию **А. В. Мальгин** информировал об изменениях в показателях эффективности программы «Приоритет 2030» и особенностях их оценки. Проректор по цифровой трансформации **Е. В. Погребняк** представил проект Цифровой кафедры.

Фото: А. Бахтин







4 августа

В Шахматной гостиной МГИМО состоялся дружеский шахматный турнир, ознаменовавший начало международной инициативы «Игры дружбы ООН», приуроченной к 80-летию ООН. Турнир был организован РАС ООН при поддержке МГИМО, Информцентра ООН в Москве и других организаций. В нем приняли участие, послы и члены дипкорпуса из Индии, Италии, Колумбии, Палестины, Руанды, Сенегала, Таджикистана, Туркменистана и Швейцарии. Ректор МГИМО, член Президиума РАН, председатель РАС ООН **А. В. Торкунов** зачитал приветствие министра иностранных дел **С. В. Лаврова,** в котором отмечается, что «проект, как и его благородная цель — стать символом объединения через спорт, культуру и дипломатическую коммуникацию, — несомненно, достоин высокой оценки». Турнир открыл посол доброй воли ООН, легендарный хоккеист и государственный деятель **В. А. Фетисов**. Церемонию вел первый зампредседателя РАС ООН, вице-президент ВФА ООН **А. Н. Борисов**. В турнире приняли участие представители дипкорпуса, школьники, студенты, молодежные лидеры, воспитанники спортшкол и члены студенческих команд — более 30 участников. Они были награждены памятными дипломами, а победитель турнира — Кубком Игр дружбы.

Фото: Р. Файзулин











10 июля

В ВЭБ Центре состоялось открытие четвертого сезона преакселерационной программы MGIMO Ventures. Проект реализуется Эндаументом МГИМО в партнерстве с венчурной компанией Startech.vc в рамках программы «Приоритет 2030». В итоговый топ-20 отбора на четвертый сезон вошли проекты, представляющие команды из 12 городов и не менее 16 образовательных учреждений, включая 4 команды с участием МГИМО. Исполнительный директор Эндаумента МГИМО, соруководитель MGIMO Ventures **М. А. Петрова** отметила: «МГИМО — вуз, который ориентируется на запросы бизнеса в самых разных сферах, что отражают наши образовательные и акселерационные программы». Операционный директор программ Startech.vc, соруководитель MGIMO Ventures **А. Линникова** сказала: «Стремительное развитие технологических бизнесов в вузовской среде на примере MGIMO Ventures является ключевым фактором для обеспечения технологического суверенитета России». На протяжении всей программы стартапы будут работать вместе с опытными трекерами, посещать лекции и воркшопы, получать поддержку от экспертов на индивидуальных и групповых встречах. Перед участниками выступил специальный гость встречи, директор по развитию Forbes Russia и президент Forbes Club **Д. Озман**.



23 июля

В рамках Политического форума высокого уровня по устойчивому развитию (ПФВУ), проходившего в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке, состоялось мероприятие РАС ООН на тему: «Продвижение Целей устойчивого развития в России: лучшие практики, обзор прогресса и добровольный местный обзор Республики Татарстан». Мероприятие прошло при поддержке МИД РФ, Информцентра ООН в Москве, Республики Татарстан, а также спецпредставителя президента РФ по взаимодействию с международными организациями для достижения Целей устойчивого развития **Б. Ю. Титова**. Первый зампредседателя РАС ООН, вице-президент ВФА ООН, завкафедрой ЮНЕСКО **А. Н. Борисов** подчеркнул значимость обсуждения национальных и региональных достижений в реализации Повестки-2030. Доклад «Российская Федерация и устойчивое развитие: обзор достижений, инициативы регионов, бизнеса и гражданского сектора (2020–2025)», подготовленный РАС ООН и МГИМО и реализованный в рамках программы «Приоритет 2030», представили Б. Ю. Титов и директор ЦУР и ESG-трансформации МГИМО профессор **И. Ю. Юргенс**. Второй документ — Добровольный местный обзор Республики Татарстан — 2025, представленный руководителем Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан **Т. И. Минуллиной**, акцентировал внимание на стратегическом подходе региона к достижению ЦУР и приверженности принципам устойчивого развития. Эти обзоры включают уже проверенные на практике решения в таких ключевых областях, как энергетика, цифровизация, образование, занятость, климат и других.



18–27 июля

В Сочи прошла юбилейная, десятая Летняя школа МГИМО — масштабный образовательный проект, который объединил 48 участников из числа наиболее активных представителей студенческих объединений университета. Обучение состояло из двух этапов: в Сочи на базе образовательного центра «Сириус» и в Красной Поляне. Первую лекцию провел декан Факультета МБ **В. В. Шаповалов**, который рассказал о страновых рисках в международной экономике и методах их анализа. Участники посетили университет «Сириус», где познакомились с лабораториями, работающими в сфере нейробиологии и биоинженерии; «Сочи Автодром» — легендарную трассу «Формулы 1». На встрече с представителями Юнармии пообщались с героем СВО **А. Т. Малдзиговым**. В Красной Поляне особое внимание было уделено практике, междисциплинарным кейсам и взаимодействию с экспертами. Студенты представили собственные проекты по улучшению туристической инфраструктуры. Они также совершили восхождение на «Розу Пик», посетили этнопарк «Моя Россия», водопады и другие природные достопримечательности.





24 июля

В МГИМО форум МГИМО принимал у себя форум финалистов Конкурса молодых международников СНГ имени А. А. Громыко. В этом году было получено 230 заявок от участников из 10 стран СНГ, более 50 участников дошли до финального этапа. «За время проведения конкурса с 2018 года, — сказал проректор МГИМО В. М. Морозов, — удалось сформировать целостное сообщество из более чем 3000 молодых специалистов-международников из стран СНГ». Председатель Ассоциации внешнеполитических исследований имени А. А. Громыко (АВИ), директор Института Европы РАН **А. А. Громыко** отметил, что актуальность наследия А. А. Громыко не угасает. Напротив, в современных условиях многие дипломаты, политики и эксперты нередко задаются вопросом, как бы поступил бывший министр иностранных дел СССР. Сопредседатель АВИ **С. К. Рахманов** отметил важную роль конкурса в формировании устойчивых горизонтальных связей и сообщества молодых экспертов, получающих регулярную консультационную поддержку от опытных коллег и специалистов-практиков. Видеообращение к участникам и организаторам форума направил председатель Комитета СФ по международным делам **Г. Б. Карасин**. Он подчеркнул значимость экспертных инициатив молодежи при важности сохранения объективного взгляда на международную повестку в условиях глобальной турбулентности. Были представлены лучшие коллективные доклады, подготовленные финалистами конкурса. Состоялось награждение победителей и призеров. Форум финалистов состоялся при поддержке Эндаумента МГИМО.







28 июля

В Претории (ЮАР) состоялась III Российско-африканская конференция, организованная международным дискуссионным клубом «Валдай» и Южноафриканским институтом международных отношений (SAIIA). Ее тема — «Realpolitik в расколотом мире: переосмысление связей между Россией и Южной Африкой в глобальном и африканском контексте». Участники обсудили ключевые вопросы, касающиеся будущего двусторонних отношений России и ЮАР, а также шире — российско-африканских связей, позиции России и Африки в многосторонних структурах в условиях кризиса миропорядка. Обсуждались сюжеты технологического развития Глобального Юга, суверенитета, борьбы с неоколониальными практиками, отношения со странами коллективного Запада. МГИМО представляли завкафедрой прикладного анализа международных проблем **И. А. Истомин**, профессор кафедры мировой экономики **Д. А. Дегтярев**, доцент кафедры интеграционных процессов **Е. А. Маслова**, руководитель Африканской программы ИМИ **М. В. Никольская**. Главным организатором конференции с российской стороны выступил профессор кафедры интеграционных процессов **О. Н. Барабанов**.







23 июля – 9 августа

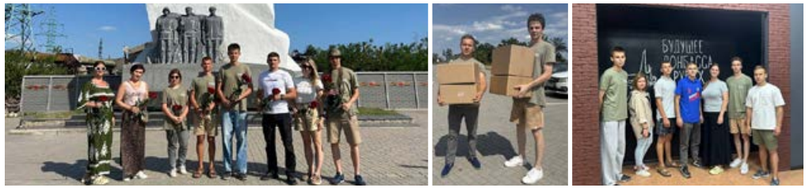
Группа активистов студобъединений МГИМО под руководством советника ректората И. А. Логинова успешно провела гуманитарно-просветительскую миссию в Посольском Спасо-Преображенском монастыре. МГИМО уже более 20 лет организует поездки студотрядов на Байкал, в ходе которых учащиеся имеют возможность не только прикоснуться к истории, но и оказывают помощь монастырю. Студенты встретились с епископом Северобайкальским и Сосново-Озерским Николаем и игуменом Посольского Спасо-Преображенского монастыря Августином, приняли участие в обсуждении вопросов духовно-нравственного воспитания молодежи. Важным компонентом миссии стала профориентационная работа — были проведены встречи с учащимися средней школы села Посольское, а также Кабанской средней школы, в ходе которых были представлены образовательные программы МГИМО и перспективы профессионального развития. Студенты также провели работы по благоустройству хозяйственного двора, регулярно занимались прополкой и поливкой местного огорода, заготовкой дров и работой на кухне. Ребята посетили Иволгинский дацан, где познакомились с буддийской духовной традицией, побывали на экскурсии по столице Бурятии — Улан-Удэ, в том числе в музее истории рыболовства на Байкале.



Фото: Д. Кривилева

4–10 августа

Студенты МГИМО принимали участие в гуманитарной миссии в ДНР. На протяжении недели наша команда работала на строительстве молодежного центра, который станет самым крупным на территории России. Помимо этого, ребята передали собранную гуманитарную помощь ветеранам, ополченцам первой волны, а также общественной организации инвалидов, детей-инвалидов и их семей «Шаг навстречу», приняли участие в гуманитарной миссии по доставке питьевой воды пенсионерам и инвалидам, живущим в прифронтовых районах Донецка. Ребята познакомились с Ресурсным центром поддержки добровольчества ДНР #Мывместе, изучили основы тактической медицины и военную экипировку, встретились с активистами РОО «Молодая республика», а также приняли участие в церемонии возложения цветов к Мемориальному комплексу «Саур-Могила», возложили игрушки и цветы к мемориальному комплексу, посвященному памяти погибших детей Донбасса «Аллея Ангелов», посетили разрушенный металлургический комбинат «Азовсталь» в Мариуполе.



23 мая

Теннисный клуб МГИМО открыл летний сезон XXV Юбилейным «Кубком Победы», посвященным сразу двум знаменательным датам: 25-летию основания Клуба и 80-летию Великой Победы. На кортах Спортивного центра МГИМО в трех игровых категориях встретились теннисисты разных поколений: и те, кто отметил 25-летие вместе с клубом, и начинающие игроки, которые играли свой первый турнир. Организатор турнира председатель теннисного клуба **Е. А. Пономарева** и главный судья **Е. В. Чекалова** поздравили участников и вручили памятные дипломы. В этот день все были победителями — и легендарные члены клуба (Е. А. Шестерина), и победители XXV юбилейного турнира — **А. А. Байков**, **В. А. Самойленко**, **С. Д. Калинина**, **Ю. А. Воронова**. Самые маленькие теннисисты, в числе которых были дети наших преподавателей и сотрудников, приняли участие в «Детском кубке Победы». Е. А. Пономарева и старший тренер Детского теннисного клуба «Мгимоша» Е. В. Чекалова поздравили призеров и вручили дипломы и памятные подарки. Уже четверть века Теннисный клуб ведет активную работу по популяризации любительского тенниса в МГИМО, сборная команда университета регулярно участвует в чемпионате Москвы и входит в четверку лучших московских клубов.



реклама

ASSOCIATION OF MBAS ACCREDITED**

SCHOOL OF BUSINESS MGIMO

ESG*

В МГИМО

esg.mgimo.ru

* Экологическая, социальная управленческая ответственность
** Международная аккредитация Ассоциации MBA

АССОЦИАЦИЯ ВЫПУСКНИКОВ МГИМО

40 мероприятий ежегодно

17 000 членов сегодня

34 зарубежных клуба

∞ возможности сотрудничества

Ассоциация выпускников сохраняет и преумножает традиции Университета, укрепляя связи между выпускниками, вовлекая их в жизнь Alma Mater. Ассоциация выпускников участвует в реализации проектов развития МГИМО, содействует бизнес-проектам выпускников, укрепляет престиж университета в российском и международном образовательном пространстве



Мы гордимся каждым выпускником и приглашаем присоединиться к дружной семье МГИМО!

alumni.mgimo.ru

/MGIMOAlumni

/mgimo.club

/mgimoclub

@alumni_mgimo

/mgimoalumni

+7 (495) 225-40-49
alumni.mgimo@gmail.com
alumni@mgimo.ru

119454, Москва, пр. Вернадского, дом 76, каб. 3170