

Приложение 4 к Протоколу №35
заседания Президиума
«Специализированного фонда
управления целевым капиталом для
развития МГИМО» от 02 марта
2016 года.

**Отчет исполнительного директора о деятельности
Специализированного фонда управления целевым капиталом для
развития МГИМО за 2015 год (далее – «Фонд» или «Эндаумент»)**

1. Финансовые показатели.

Объем целевого капитала на 31 декабря 2015 г. за вычетом вознаграждения управляющей компании составляет 1 млрд. 397 млн рублей (см. Таблицу 5).

**Таблица 5. Динамика финансовых показателей Эндаумент-фонда
МГИМО в 2008-2015 гг.**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Объем Эндаумента (млн руб.)	385	499	621	854	1 091	1 205	1 262	1 397
Новые поступления в Эндаумент (млн руб.)	394,3	58,6	107,5	264,6	221,8	68,2	118	15
Новые поступления на текущие проекты (млн руб.)	н/д	н/д	н/д	н/д	17,2	147	216	173
Перечисление дохода в бюджет Университета (млн руб.)	36	Реинвестированы	40	62	45	30	80	80
Доход от инвестирования (млн руб.)	-	78	69	48	78	89,3	28	220
Годовая доходность (%)	-2	26	11,4	7,8	8,3	8,5	2,6	19,8
Уровень инфляции в России (%)*	13,3	8,8	8,8	6,1	6,6	6,5	11,4	14
*По данным Центрального банка России								

Сумма средств, поступивших от выпускников и партнеров Университета в Фонд в 2015 г., составила 15 млн руб. Кроме этого, на реализацию различных университетских проектов и мероприятий в бюджет МГИМО и Ассоциации выпускников было привлечено 173 млн руб. В июле 2015 года была заложена

основа для формирования нового, третьего целевого капитала в рамках Эндаумент-фонда МГИМО, предназначенного для развития Одинцовского филиала Университета.

В 2015 году были внесены изменения в Устав Фонда, учитывающие поправки в гражданский кодекс России и позволяющие Фонду привлекать целевые пожертвования и финансировать текущие проекты МГИМО, в том числе приглашение иностранных профессоров, научные исследования и конференции, издательскую программу, студенческие гранты, поддержку спорта и мероприятий для выпускников. В этой связи в отчетном периоде средства на реализацию проектов направлялись как из дохода от целевого капитала (образовательный курс Р. Легвольда, создание сайтов и лингвистическое сопровождение мероприятий), так и из целевых пожертвований (организация встречи и лекции Н. Саркози в МГИМО, развитие Одинцовского филиала МГИМО, студенческие проекты). В финансовый план на 2016 год также заложена возможность финансировать университетские проекты напрямую из Фонда (см. Приложение 2).

В условиях сжатия российского рынка, сокращения рекламных и благотворительных бюджетов многих компаний, а также с учетом «ударного» с точки зрения фандрайзинга, юбилейного для МГИМО 2014 года, сумма новых поступлений оказалась скромнее. Мы надеемся, что в следующем году сработает «отложенный спрос», т.к. мы подготовили очень привлекательные предложения о сотрудничестве для компаний и выпускников.

В июне 2015 года компанией «КПМГ» была проведена аудиторская проверка за 2014 год. Аудитор вынес заключение о достоверном отражении в бухгалтерской отчетности Фонда целевого использования средств, направленных на развитие МГИМО. Положительное заключение было вынесено и по общему финансовому положению Эндаумента.

2. Инвестирование средств Эндаумента.

Основной прирост целевого капитала – **220 млн руб. или 19,8%**, был получен за счет инвестирования. Среднегодовая доходность в 2008–2015 гг. составила 10,5%.

Средствами Фонда в 2015 г. управляли **ЗАО «Газпромбанк - управление активами»** (основная часть, а именно 1 млрд. 335 млн руб. за вычетом вознаграждения на 31.12.2015) и **ООО «Управляющая компания «Альфа-Капитал»** (62 млн руб. на 31.12.2015). Доходность ЗАО «Газпромбанк - управление активами» составила 19,8% (231 млн руб.), ООО «Управляющая компания «Альфа-Капитал» – 12,9% (8 млн руб.).

В конце 2014 года мы поставили задачу повышения эффективности управления капиталом и работали по этому направлению вместе с управляющей компанией (ЗАО «Газпромбанк – Управление активами»): адаптировали инвестиционную стратегию к рыночной ситуации, увеличили долю депозитов с высокими ставками, использовали валютные инструменты, добавили в портфель еврооблигации, составили график вывода средств с учетом сроков погашения облигаций с одной стороны и потребностей МГИМО с другой, консультировались с представителями Центрального банка России.

Стратегия управления портфелем строилась на консервативных ожиданиях по динамике российского рынка в 2015 году. В период высоких ставок по депозитам их доля в портфеле была увеличена до 50%, причем большая их часть была заключена в марте и апреле 2015 года по ставкам 13,5–15,25%. Кредитное качество облигационной части портфеля было улучшено за счет увеличения доли вложений в бумаги эмитентов первого эшелона и продажи облигаций банковского сектора. В ноябре доля долларов США в портфеле Фонда была увеличена до 20%. В декабре мы согласовали стратегию на 2016 год, согласно которой до 10% будет инвестировано в еврооблигации, до 55% портфеля – в корпоративные облигации высокого кредитного качества, до 15% – в облигации федерального займа и до 20% – в банковские депозиты. По мере развития рыночной ситуации будут отслеживаться и другие интересные инвестиционные идеи.

3. Использование дохода от целевого капитала и пожертвований.

В 2015 г. 80 млн руб. были переданы из Эндаумента в бюджет Университета (в 2008 г. – 36 млн руб., в 2010 – 40, в 2011 – 62, в 2012 – 45, в 2013 – 30, в 2014 – 80). Эти средства были направлены на премии за высокие достижения в труде профессорско-преподавательского состава в рамках эффективного контракта, социальную защиту ветеранов МГИМО, научные исследования, стажировки для аспирантов и докторантов, внедрение системы бюджетирования и управленческой отчетности. На сегодняшний день прирост Эндаумент-фонда обеспечивает 2,5% бюджета Университета. На 2016 год запланирован перевод в бюджет МГИМО 100 млн руб.

Список проектов формируется на основе заявок подразделений МГИМО, профессоров и сотрудников.

Объем средств, израсходованных на административно-управленческие расходы Фонда, включая университетские проекты и мероприятия, составил 8,2 млн руб.

4. Проекты и мероприятия.

При финансировании и организационной поддержке Эндаумента в 2015 году было реализовано около 100 проектов и мероприятий, которые можно сгруппировать по следующим направлениям:

- интернационализация Университета;
- издание учебников и проведение научных исследований;
- научные мероприятия;
- деятельность корпоративных кафедр;
- поддержка студенческих инициатив;
- образовательные проекты для школьников;
- мероприятия для выпускников и партнеров;
- деятельность Ассоциации университетских эндаументов (УнивЭн);
- IT-развитие и модернизация инфраструктуры;
- социальные проекты.

В 2015 году повышение конкурентоспособности среди мировых образовательных центров стало одним из главных приоритетов Университета, включающим в себя целую серию проектов, направленных на повышение качества образования согласно международным стандартам. В том числе, осуществлялось **приглашение зарубежных профессоров и общественных деятелей** для чтения лекций в МГИМО (президент Франции в 2007-2012 годах, лидер партии «Республиканцы» **Н. Саркози**, профессор кафедры политологии Колумбийского университета (США) **Р. Легвольд**, профессор Джорджтаунского университета (США) **С. Потоличчо**, профессор Школы бизнеса INSEAD **Н. Штранге**), а также финансирование студенческих стажировок в штаб-квартирах ЮНКТАД, ВТО и МТЦ, в ведущих зарубежных университетах и участие в конференциях и международных юридических конкурсах.

В течение 2015 года были изданы **монографии, учебники и учебные пособия:**

- Дипломатическая служба зарубежных стран учебник / Под ред. А.В. Торкунова, А.Н. Панова;
- Энциклопедическая хроника Советской эпохи: 1917–1991 в 3 т. / В.М. Карев, М.М. Наринский;
- Введение в экономический анализ политических процессов учебное пособие для студентов вузов / А. Г. Олейнов;
- Сравнительная политология учебник / Под ред. О.В. Гаман-Голутвиной;
- Очерки истории христианства на Северном Кавказе / О.Н. Барабанов, М.А. Волхонский, А.М. Мирзоева;
- Устойчивое развитие: новые вызовы учебник / Под общ. ред. В.И. Данилова-Данильяна, Н.А. Пискуловой;
- Великобритания: история и культура / Е.В. Воевода;
- Управление человеческими ресурсами: теория и практика Учебник / А. Г. Дементьева, М.И. Соколова;
- Современная политическая мысль XX–XXI вв.: политическая теория и международные отношения / Т.А. Алексеева;
- Внешняя политика государств Балтии в начале XXI века / В.В. Воротников;
- Постсоветское пространство в российских внешнеполитических концепциях / А. Ковальчук;
- Российско-японские отношения в формате параллельной истории / под общ. ред. А.В. Торкунова и М. Йокибз; науч. ред. Д.В. Стрельцов, С.В. Гришачев, Н. Симотомаи;
- Иврит-русско-английский словарь актуальной общественно-политической лексики / Ю.И. Костенко, Е.В. Киричук, Д.Д. Турбина;
- Непокойное соседство. Проблемы Корейского полуострова и вызовы для России / под ред. Г.Д. Толорая;
- Арабские страны в мировой экономике: учеб. пособие / С.В. Жданов;

- Ислам в Юго-Восточной Азии: XXI век: учеб. пособие / Л.М.Ефимова.

К 200-летию Лазаревского института восточных языков коллективом авторов профессоров и преподавателей МГИМО была издана юбилейная книга «Главы из истории московского востоковедения. Лазаревский Институт – Московский институт востоковедения – МГИМО» об истории московской школы востоковедения, охватывающая историю сохранения и передачи традиций преподавания и изучения восточных языков и дипломатии в странах Востока. Презентация книги состоялась на III Международном форуме выпускников в Ереване.

Научные мероприятия 2015 года включали Глобальный университетский саммит БРИКС, IX Конвент Российской ассоциации международных исследований (РАМИ), Ближневосточную неделю МГИМО, Вторую международную научно-практическую конференцию «Магия ИННО: новое в исследовании языка и методике его преподавания», Международную научную конференцию «70-летие Ялтинской конференции глав государств антигитлеровской коалиции».

В 2015 году на **V Ежегодный конкурс студенческих грантов Эндаумента** поступило рекордное количество заявок – 70, 18 из которых стали победителями. В рамках IV Конкурса грантов в течение 2014-2015 года реализовано 19 проектов (MGIMO Business Spring, II Кубок экологических кейсов ECO Solution Cup 2015, Федеральная научно-студенческая модель собрания глав регионов «Привлечение инвестиций в регионы России», «Rax Baltica» (Дни культуры стран Балтийского региона), Телепроект «MGIMO 360», Академический хор МГИМО, Вокальный конкурс Moscow-Student-Music-Awards, Хоккейный клуб МГИМО.

При поддержке Эндаумента были проведены другие **студенческие мероприятия**: XVI Московская международная модели ООН (MIMUN-2015), летняя школа МГИМО на базе Олимпийского университета в городе Сочи, Весенний и Осенний старостаты-2015, Весенний и Осенний День карьеры МГИМО.

Совместно с Ассоциацией выпускников были проведены такие крупные **мероприятия для мгимовцев** как III Международный форум выпускников МГИМО в Ереване, 70-летие ООН, Встреча Клуба послов государств-соседей России, IV Арт-выставка «Мир глазами мгимовцев», Выставка рукописей к 200-летию Лазаревского института восточных языков, выпускной вечер, праздничное мероприятие к 70-летию победы в Великой Отечественной Войне «Наша Победа», День дипломатического работника России, Торжественное открытие обновленного Музея истории МГИМО, I Кубок Президента ФИДЕ по шахматам, Лыжные фестивали МГИМО по беговым и горным лыжам, XV Кубок ректора МГИМО по мини-футболу, турниры по гольфу MGIMO Open 2015, 10-летие Швейцарской ассоциации выпускников МГИМО.

Были обновлены сайты Эндаумент-фонда www.fund.mgimo.ru и МГИМО www.mgimo.ru, создан сайт Ассоциации университетских эндаументов www.u-endowment.ru. В лаборатории кафедры фондового рынка открыт доступ к одной из ведущих баз финансовой информации для профессиональных участников финансовых рынков **Bloomberg Professional**. Также с этого года в МГИМО открыт доступ к коллекции полнотекстовых книг Cambridge Books Online.

Продолжается **поддержка Почетных профессоров и ветеранов**.

В 2015 году Эндаумент МГИМО стал инициатором создания профессионального сообщества эндаументов – **Ассоциации университетских эндаументов (УнивЭн)**. 26 мая 2015 года под председательством Ректора А.В. Торкунова состоялось Учредительное собрание Ассоциации университетских эндаументов (УнивЭн), в котором приняли участие ректоры, проректоры, директора эндаументов, представители Министерства образования и науки Российской Федерации, Центрального Банка Российской Федерации, Российского научного фонда, корпоративных университетов и управляющих компаний, а также представители крупнейших меценатов МГИМО. Первое открытое заседание Ассоциации университетских эндаументов состоялось на полях Глобального университетского саммита БРИКС в МГИМО.

5. PR и коммуникации.

Эндаумент-фонд осуществляет подготовку анонсов и новостей о проектах Фонда, Ассоциации выпускников и многих университетских мероприятиях, организацию пресс-конференций и интервью с участием руководства Университета, регулярное взаимодействие со СМИ по текущим проектам.

В 2015 году самыми масштабными событиями по медиа-охвату стали III Международный форум выпускников МГИМО и Глобальный университетский саммит БРИКС. В общей сложности по двум мероприятиям было опубликовано более 70 новостных материалов, к освещению привлечено более 50 информационных ресурсов: федеральные телеканалы России и зарубежья (**Первый канал, Россия 1, Культура, RT, ТВ Центр, МИР 24, Пятый канал, 360 Подмосковье, Центральное телевидение Китая CNTV**), печатные и электронные СМИ (**ТАСС, РИА Новости, Ведомости, Коммерсантъ, Независимая газета, АиФ, Полис, Regnum, Russia beyond the headlines, Sputnik News Agency, EurAsia Daily, Международная жизнь, Российское образование**).

Основные события мгимовского сообщества традиционно освещаются в ежеквартальном корпоративном журнале Университета **MGIMO Journal**. Каждый номер содержит не только репортажи о прошедших мероприятиях, но и интервью с партнерами и друзьями МГИМО, заслуженными выпускниками первых лет, представителями клубов мгимовцев за рубежом. В частности, при содействии Эндаумент-фонда для центральных рубрик журнала были организованы интервью с Губернатором Тульской области В.С. Груздевым, членом Совета директоров ПАО «РБК» А.М. Любимовым,

членами Попечительского совета МГИМО и Совета Ассоциации выпускников. В номере №4 МЖ вышла отдельная статья об Эндаумент-фонде МГИМО.

Ежемесячный выпуск новостного бюллетеня **MGIMO Alumni Newsletter** – еще один механизм поддержания тесного контакта с выпускниками. Бюллетень содержит информацию о реализованных и анонсируемых событиях, новых назначениях выпускников и поздравления с днями рождениями. Помимо печатного экземпляра всем пользователям сайта www.alumni.mgimo.ru рассылается электронная версия бюллетеня.

В 2015 г. деятельность Эндаумент-фонда получила широкое освещение в различных электронных и печатных изданиях, на официальных сайтах профессиональных сообществ и партнеров: «Независимая газета», «Российская газета», газета СВФУ «Наш университет», РИА Новости, «Форум доноров», НИТУ «МИСиС», **MGIMO Journal**. Также при поддержке телеканала «360° Подмосковье» инициативной группой студентов «MGIMO 360» были сняты видеоролики о работе Фонда и поддерживаемых проектах, Форуме выпускников МГИМО, Саммите БРИКС, спортивных и культурных мероприятиях Ассоциации выпускников.

Руководство Эндаумента участвует во всех значимых мероприятиях, посвященных вопросам развития высшего образования, благотворительности, управления капиталом. Транслируя накопленный опыт, представители Эндаумента принимали участие в многочисленных конференциях и круглых столах по вопросам образования, фандрайзинга, социальной ответственности: Петербургский международный экономический форум, Форум по академическому фандрайзингу (Екатеринбург), Молодежный саммит БРИКС (Казань), профессиональная конференция для институциональных инвесторов «Investfunds Forum» (Санкт-Петербург), секция Глобального университетского саммита БРИКС «Бизнес и Образование», Международный форум вузов «Глобальная конкурентоспособность», конференция «Социальный маркетинг и КСО», круглый стол фондов целевого капитала на Московском образовательном салоне. При этом мы не только делимся опытом, но и продолжаем учиться сами. Эндаумент уже во второй раз является участником конкурса «Развитие целевых капиталов: стратегия роста» Благотворительного фонда В. Потанина.

Исполнительный директор

М.А. Петрова

**Таблица 1. Отчет о фактическом использовании, распределении дохода
от целевых капиталов Фонда за 2015 г.**

1. Доходы, тыс. руб.		Факт
	Балансовая стоимость целевого капитала на начало года	1 263 802
1.1.	Поступление пожертвований	
1.1.1.	на пополнение целевого капитала	655
1.1.2.	на формирование целевого капитала №3	500
1.1.3.	на текущие проекты МГИМО (справочно)	173 000
1.1.4.	на административно-управленческие расходы на 2014 год (перечислены в 2015 году) (справочно)	750
1.2.	Поступление дохода от доверительного управления имуществом ЗАО "Газпромбанк - управление активами", составляющим первый целевой капитал	231 420
1.3.	Поступление дохода от доверительного управления имуществом ООО «Управляющая компания «Альфа-Капитал», составляющим второй целевой капитал	7 946
	Итого доходы	240 521
2. Расходы, тыс. руб.		
2.1.	Вознаграждение ЗАО «Газпромбанк - управление активами» по условиям договора доверительного управления (8% от дохода)	18 514
2.2.	Вознаграждение ООО «Управляющая компания «Альфа-Капитал» по условиям договора доверительного управления (7% от дохода)	556
2.3.	Расходы УК, связанные с доверительным управлением ЗАО "Газпромбанк - управление активами" (справочно)	306
2.4.	Административно-управленческие расходы	8 197
	2.4.1. Заработная плата	4 670
	2.4.2. Налоги	1422
	2.4.3. Аренда помещения	182
	2.4.4. Проведение аудита	250
	2.4.5. Оплата услуг банка	35
	2.4.6. Юридические, нотариальные услуги, госпошлина	109
	2.4.7. Сопровождение бухгалтерской программы 1С, электронная отчетность, электронный документооборот	62
	2.4.8. Курьерские услуги	37
	2.4.9. Канцтовары и расходные материалы, основные средства	256
	2.4.10. Представительские расходы	4
	2.4.11. Расходы на проведение мероприятий и фандрейзинговую деятельность, в том числе по линии III Международного форума выпускников МГИМО, Глобального университетского саммита БРИКС и образовательных программ МГИМО	464
	2.4.12. Расходы на создание и сопровождение сайтов Фонда, III Международного форума выпускников МГИМО, Глобального университетского саммита БРИКС, Ассоциации университетских эндаументов и Московского	389

	журнала международного права	
	2.4.13. Расходы на пиар-сопровождение деятельности Фонда	45
	2.4.14. Участие в программах повышения квалификации и конференциях	57
	2.4.15. Почтовые расходы, оплата услуг канцелярии МГИМО	67
	2.4.16. Услуги письменного перевода материалов Фонда и МГИМО на английский язык	61
	2.4.17. Прочие услуги, в том числе командировочные расходы	87
2.5.	Средства, передаваемые МГИМО (в т.ч. доход от доверительного управления в размере 63 800 и часть балансовой стоимости имущества в размере 16 200)*	80 000
	Итого расходы	107 267
	Размер целевого капитала на 31.12.2015 г.	1 397 056

Таблица 2. Отчет о фактическом использовании благотворительных пожертвований на целевые мероприятия для развития МГИМО за 2015 г.

1. Доходы, тыс. руб.		Факт
	Балансовая стоимость целевых пожертвований на начало года	0
1.1.	Поступление пожертвований на целевые мероприятия и уставную деятельность, в том числе:	
1.1.1.	на приглашение зарубежных профессоров, общественных и государственных деятелей, специалистов в сфере внешней политики и государственного управления для проведения лекций, образовательных курсов для студентов МГИМО	2 107
1.1.2.	на реализацию сетевых программ МГИМО-ОГУ, реализацию целей, связанных с созданием филиала МГИМО в Одинцово	7 000
1.1.3.	на издание MGIMO Journal №4, 2015	628
1.1.4.	на реализацию проектов МГИМО	265
1.1.5.	на проведение конкурса студенческих грантов	4 000
	Итого доходы	14 000
2. Расходы, тыс. руб.		
2.1.	Расходы на организацию встречи и лекции Николя Саркози в МГИМО (размещение в гостинице, транспортные услуги, обслуживание в ЗОЛД Шереметьево)	2 107
2.2.	Реализация сетевых программ МГИМО-ОГУ, реализация целей, связанных с созданием филиала МГИМО в Одинцово	7 000
2.3.	Студенческие гранты	1 035
	Итого расходы	10 142
	Балансовая стоимость целевых пожертвований на конец года	3 858